

# BILANCIO 2025

FEDERAZIONE TRENTINA DELLA COOPERAZIONE

# AVVISO DI CONVOCAZIONE

## Assemblea ordinaria dei Soci

L'Assemblea generale dei Soci della Federazione Trentina della Cooperazione società cooperativa, con sede a Trento in Via Segantini n. 10, è convocata in sessione ordinaria in prima convocazione giovedì 11 giugno 2026 ad ore 08.00 presso la sede sociale, ed in **seconda convocazione**, il giorno

**VENERDÌ 12 GIUGNO 2026 - AD ORE 14.30**

**PRESSO LA SALA INCOOPERAZIONE, VIA SEGANTINI N.10, TRENTO**

per discutere e deliberare sul seguente

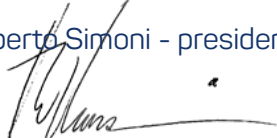
### ORDINE DEL GIORNO

1. Apertura lavori e saluto introduttivo del Presidente Roberto Simoni
2. Bilancio al 31 dicembre 2025, relazione sulla gestione del Consiglio di amministrazione, relazione del Collegio sindacale, relazione del soggetto incaricato della revisione legale dei conti; delibere conseguenti
3. Definizione dell'importo massimo degli impegni passivi di carattere finanziario assumibili
4. Emissione di azioni destinate a soci sovventori
5. Determinazione del numero dei/delle componenti del Consiglio di amministrazione
6. Determinazione dei compensi per gli Amministratori e le Amministratrici
7. Determinazione dell'importo massimo dei compensi per gli Amministratori e le Amministratrici titolari di cariche di amministrazione in società o enti nei quali la Federazione dispone del potere di nomina o di designazione (art. 31.12 Statuto)
8. Elezione del Presidente
9. Elezione del Consiglio di amministrazione

Copia del bilancio al 31 dicembre 2025 e delle relazioni del Consiglio di amministrazione, del Collegio sindacale e della società di revisione contabile potranno essere visionate presso la sede sociale e sul sito [www.cooperazionetrentina.it](http://www.cooperazionetrentina.it) durante i 15 giorni precedenti l'Assemblea.

Trento, 25 maggio 2026

Roberto Simoni - presidente



# Consiglio di amministrazione

---

Presidente:	Roberto Simoni *
Vicepresidente vicario:	Italo Monfredini *
Vicepresidenti:	Camilla Santagiuliana Busellato * Paola Dal Sasso Silvio Mucchi Stefano Albasini
Consiglieri:	Enzo Zampiccoli * Ernesto Seppi Francesca Broch * Francesca Gennai Franco Sartori Giorgio Corradi Lorenzo Libera Luca Rigotti * Marco Misconel Marina Castaldo Matteo Zanella Maurizio Maffei Michele Odorizzi Renato Dalpalù Sandra Dodi Tiziano Colotti

\* componenti del Comitato Esecutivo

# Collegio sindacale

---

Presidente:	Erica Ferretti
Sindaci effettivi:	Cristina Roncato Mauro Zanella
Sindaci supplenti:	Alessandra Cascioli Cristina Odorizzi

# Direzione

---

Direttore generale:	Alessandro Ceschi
---------------------	-------------------

# SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE .....	5
Informativa sulla società.....	5
I soci delle cooperative .....	8
Politiche gestionali generali .....	9
Fatti di particolare rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio .....	10
Attività delle aree e degli uffici .....	13
Attività istituzionale e politico sindacale .....	13
Formazione.....	41
Consulenza e servizi .....	46
Attività di vigilanza .....	62
Approvazione del bilancio d'esercizio .....	65
Sostenibilità e rating ESG .....	66
Prospetto di riclassificazione della Situazione patrimoniale e finanziaria .....	67
Informazioni ex art. 2428 Codice Civile .....	76
Conclusioni .....	87
BILANCIO, RENDICONTO FINANZIARIO E NOTA INTEGRATIVA .....	88
Bilancio al 31/12/2025 .....	88
Rendiconto Finanziario .....	94
Nota integrativa.....	95
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE .....	134
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE.....	137

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Bilancio ordinario al 31/12/2025

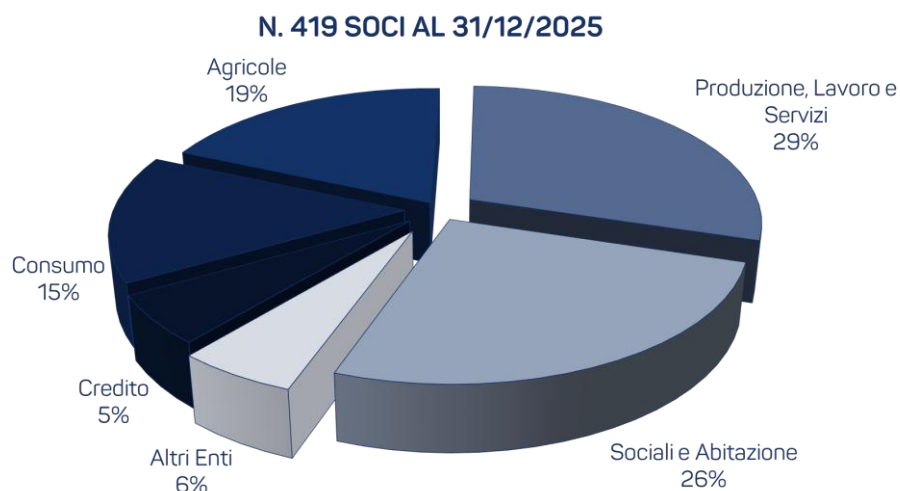
Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le informazioni relative alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie riguardanti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla società

Tramite un complesso di uffici e 168 collaboratori dipendenti, l'attività svolta dalla Federazione nel 2025 è stata rivolta principalmente a favore di n. 419 Società (427 nel 2024), che al 31 dicembre 2025 a livello di settore erano così suddivise:

	Cooperative	Altri enti	Totale
Credito	14	11	25
Consumo	64	2	66
Agricole	82	2	84
Produzione, Lavoro e Servizi	126	4	130
Sociali e Abitazione	108	6	114
<b>Totale</b>	<b>394</b>	<b>25</b>	<b>419</b>



La suddivisione dei soci in base alla categoria risultante dall'iscrizione all'Albo Nazionale degli enti cooperativi è la seguente:

Tipologia	
Altri Enti	25
Altre Cooperative	58
Banche di credito cooperativo	11
Consorzi e cooperative di garanzia e fidi	2
Cooperative di conferimento prodotti agricoli e allevamento	77
Cooperative di dettaglianti	1
Cooperative edilizie di abitazione	13
Cooperative di consumo	63
Cooperative di lavoro agricolo	2
Cooperative di produzione	73
Cooperative di trasporto	1
Cooperative sociali di produzione	49
Cooperative sociali di lavoro agricolo	1
Cooperative sociali - altre cooperative	39
Consorzi cooperativi	2
Società di Mutuo soccorso	2
<b>Totale</b>	<b>419</b>

Il numero totale delle società (n. 419) è diminuito di 8 unità rispetto al precedente esercizio (n. 427), in quanto si sono verificate 7 nuove adesioni e 15 cancellazioni.

Le nuove adesioni hanno riguardato:

- n. 5 Altre cooperative;
- n. 1 Cooperative sociali di produzione;
- n. 1 Altri enti.

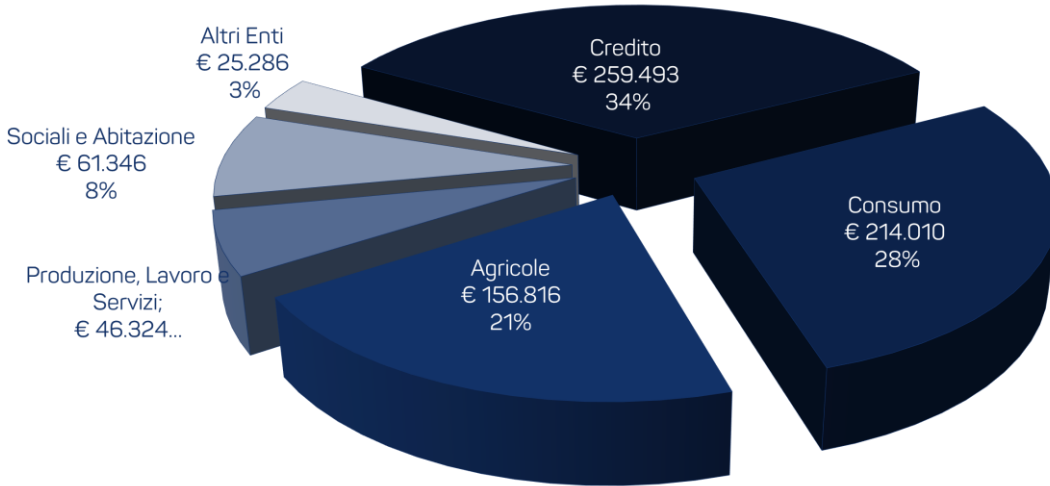
Le cancellazioni hanno riguardato:

- n. 2 Cooperative di consumo (per recesso);
- n. 1 Cooperative di conferimento prodotti agricoli e allevamento (per fusione);
- n. 4 Cooperative di produzione (per recesso);
- n. 1 Cooperative edilizie di abitazione (per liquidazione);
- n. 1 Cooperative sociali (per fusione);
- n. 1 Cooperative di dettaglianti (per recesso);
- n. 3 Altre cooperative (per liquidazione);
- n. 1 Altri enti (per liquidazione);
- n. 1 Cooperative sociali di produzione (per liquidazione).

Con riguardo alla previsione dell'art. 2528 ultimo comma del Codice civile e all'art. 7 u.c. dello statuto sociale, si evidenzia che le domande di ammissione a socio presentate nel corso del 2025 sono state tutte accolte.

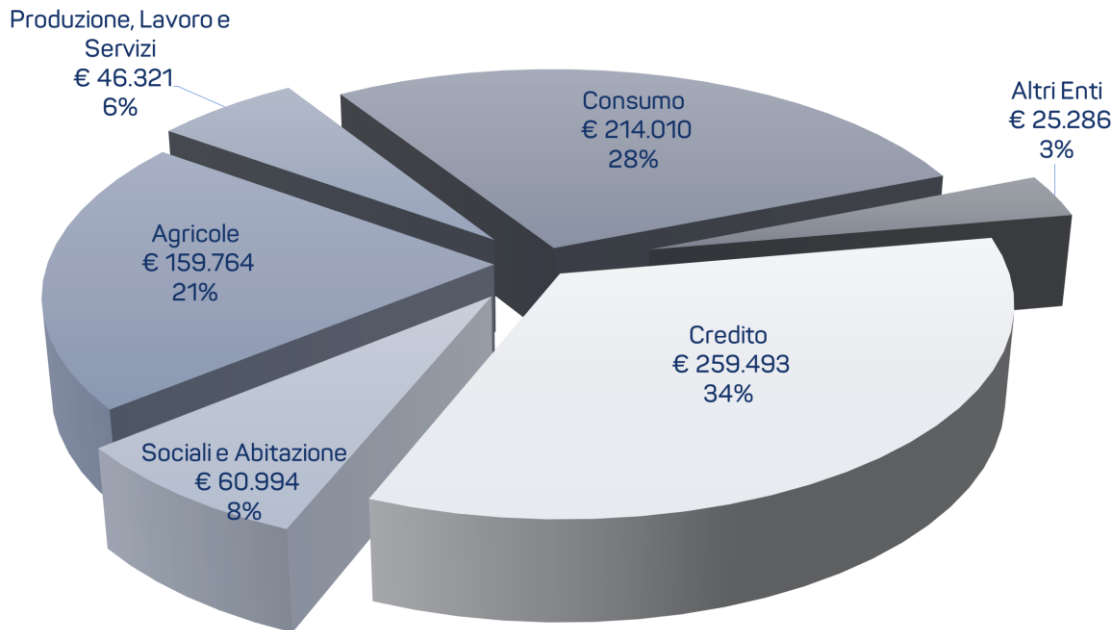
Il capitale sociale della Federazione al 31/12/2025 era così distribuito:

**€ 763.275 CAPITALE SOCIALE DELLA FEDERAZIONE al 31/12/2025**  
ripartizione per settore

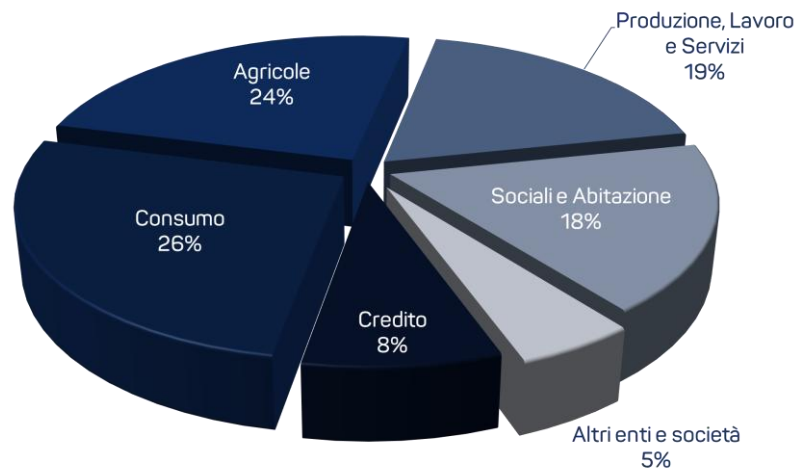


Alla data della presente Relazione sulla Gestione il capitale sociale della Federazione e la ripartizione dei voti spettanti ai soci sono i seguenti:

**€ 765.869 CAPITALE SOCIALE DELLA FEDERAZIONE**  
AL 24/04/2026



N. 793 VOTI SPETTANTI AI SOCI ALLA DATA DEL 24/04/2026



## I soci delle cooperative

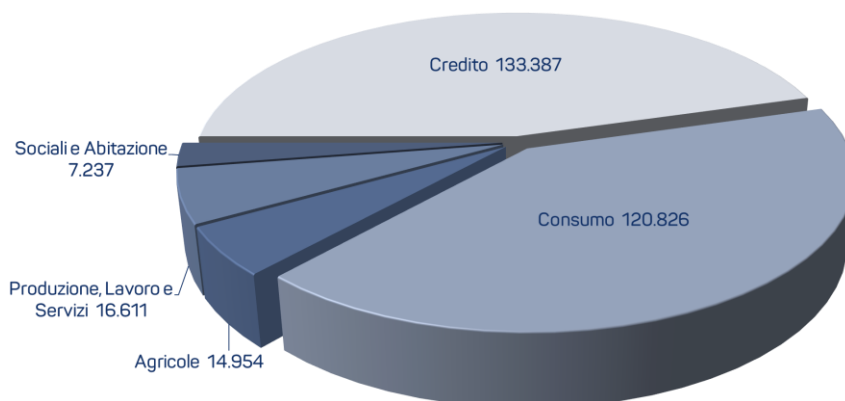
Il numero dei soci persone fisiche delle cooperative federate è di 293.015 unità contro i 294.771 del 2024 (fonte raccolta dati da Osservatorio della Cooperazione) così ripartito:

- 133.387 soci nel comparto Casse Rurali;
- 120.826 soci nel comparto Famiglie Cooperative;
- 14.954 soci nel comparto Cooperative Agricole;
- 16.611 soci nel comparto Cooperative di Lavoro e Servizio;
- 7.237 soci nel comparto Cooperative Sociali e di Abitazione.

Vi sono poi altre 17.701 persone fisiche che sono socie di enti, non costituiti in forma cooperativa, ma associati alla Federazione (principalmente i soci delle società di mutuo soccorso). Infine, sono 19.273 i soci diversi dalle persone fisiche (società, associazioni, fondazioni ed altri enti) che appartengono alla base sociale di cooperative federate.

La suddivisione dei soci per settore è la seguente:

n. 293.015 SOCI DELLE COOPERATIVE



## Politiche gestionali generali

L'oggetto sociale della Federazione, descritto nell'articolo 4 dello Statuto, permette di individuare quattro ambiti principali, attraverso i quali si declina l'attività dell'organizzazione:

- l'area politico-istituzionale di rappresentanza, tutela sindacale e promozione del Movimento cooperativo;
- l'area della vigilanza, declinata in "buona cooperativa" e "buona impresa", cui afferiscono i due ambiti fondamentali della revisione cooperativa e della revisione legale dei conti;
- l'area della consulenza, articolata per settori e per servizi a carattere trasversale, tesa a favorire il miglioramento e il potenziamento della struttura imprenditoriale delle associate e dei servizi operativi, e a prestare alle società federate ogni forma di assistenza amministrativa, contabile e tecnica, anche attraverso servizi di elaborazione dati;
- l'area della formazione e della divulgazione attraverso la qualificazione tecnica e l'aggiornamento professionale degli amministratori e dei lavoratori, nonché la formazione cooperativa e tecnico-identitaria degli amministratori, dei sindaci, della base sociale dei propri Soci, del mondo giovanile e scolastico riguardo ai principi, ai valori e all'identità cooperativa.

A livello organizzativo, la Federazione anche nel 2025 ha continuato il percorso iniziato di profondo ricambio generazionale attuando una serie di prepensionamenti mediante accesso al "*Fondo di solidarietà per il sostegno dell'occupabilità, dell'occupazione e del reddito del personale del Credito Cooperativo*" come da procedura ex art 22 parte 3<sup>^</sup> CCNL avviata nel 2022. L'anno 2025 è stato molto impegnativo in questo senso avendo visto l'uscita di 8 persone nel corso dell'anno. Corrispettivamente importante è stato l'impegno nei percorsi di avvicendamento e l'Investimento sui giovani con l'obiettivo di creare competenze che garantiscano una continuità all'organizzazione e un continuo miglioramento. Nel corso del 2025, è stata, inoltre, definita con il Fondo Pensione per il Personale Dipendente delle Casse Rurali del Trentino una convenzione di servizio, con la quale la Federazione si impegna a fornire al Fondo supporto tecnico in una serie di ambiti operativi e a mettere a disposizione proprio personale specializzato per la Direzione del Fondo stesso, per il supporto agli organi sociali e per altre attività di natura amministrativa e di gestione delle relazioni con gli iscritti. In attuazione di tale accordo, è stato istituito, nell'ambito dell'Area Affari Legali e Credito Cooperativo, un apposito ufficio destinato a fornire al Fondo il supporto previsto, come già fatto in precedenza per l'attività di supporto amministrativo all'E.Bi.C.R.E. (Ente bilaterale del Credito Cooperativo).

Il 25 novembre 2025 la Federazione ha sottoscritto un accordo sindacale con le OOSS del Credito Cooperativo finalizzato all'estensione dell'assistenza sanitaria integrativa a favore del personale dipendente degli enti aderenti alla Cassa Mutua delle Casse Rurali Trentine, e all'aggiornamento dello statuto dell'ente, che è stato successivamente deliberato dall'Assemblea straordinaria dei delegati in data 5 febbraio 2026.

Nel corso del 2025 la Federazione ha superato positivamente la prima sorveglianza a un anno dall'ottenimento della certificazione di Genere secondo la prassi UNI PdR125/22 il cui intento non è solo ridurre ed eliminare, dove ancora persistono, i divari tra donne e uomini ma anche per valorizzare la ricchezza dei diversi punti di vista, stili di leadership e di prospettive, che donne e uomini portano nell'organizzazione con la volontà di far evolvere la cultura organizzativa nella logica dell'inclusione e valorizzazione di tutte le risorse umane.

## Fatti di particolare rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

In occasione dell'Assemblea dei soci tenutasi il 6 giugno 2025 si è proceduto alla nomina di due amministratori, in sostituzione dei dimissionari Michele Odorizzi e Germano Preghenella. Sono stati nominati Ernesto Seppi, presidente di Melinda, per il Settore Agricolo, e Tiziano Colotti, presidente di CLA, per il Settore Produzione Lavoro e Servizi.

In generale, le attività del Consiglio di amministrazione nel corso del 2025 si sono articolate su diversi temi, tra i quali:

### delibere di carattere organizzativo:

- attuazione della Direttiva UE 2022/2555 relativa a "misure per un livello comune elevato di cybersicurezza nell'Unione" (c.d. NIS 2) e nomina del punto di contatto ai sensi dell'art. 5 della Determinazione del Direttore generale dell'Agenzia per la cybersicurezza nazionale;
- calendario riunioni istituzionali II semestre 2025;
- riesame annuale della Direzione in tema di Certificazione EMAS;
- aggiornamento del regolamento C.A.T. COOPERAZIONE – Centro di assistenza tecnica;
- calendario riunioni organi sociali – 1° semestre 2026 e chiusure aziendali 2026;
- aggiornamento modello di organizzazione, gestione e controllo D.Lgs. 231/2001, e formazione del personale;
- aggiornamenti sul personale e sulle relazioni sindacali.

### delibere di carattere societario:

- revisione dello Statuto Sociale;
- variazioni soci – nuove adesioni, fusioni per incorporazione, recessi, esclusioni, e passaggi da socio speciale a socio ordinario;
- contributo associativo 2025 dovuto a Federcasse;
- preconsuntivo bilancio 2024;
- determinazione dei contributi associativi 2025 – Tariffario dei servizi 2025 – Budget 2025;
- approvazione progetto di bilancio al 31 dicembre 2024;
- convocazione Assemblea della Federazione Trentina della Cooperazione: delibere e proposte inerenti;
- ripartizione dei costi dei permessi continuativi nazionali, a tempo pieno o a tempo parziale, fruiti nel corso degli anni 2021, 2022 e 2023 da dirigenti sindacali ai sensi dell'Accordo 13 maggio 2021 sulle agibilità sindacali nel Credito Cooperativo;
- contributo della Federazione Trentina al Progetto Strategico Nazionale 2024 coordinato e/o realizzato da Federcasse in collaborazione con Fondosviluppo;
- incentivi a favore delle nuove CER costituite in forma cooperativa;
- aggiornamento budget 2025;
- Synthesis ETS: aggiornamento e deliberazioni in merito alla prosecuzione dell'attività editoriale;
- contratto di locazione con Allitude s.p.a.: aggiornamento;
- liquidazione Acquacop: approvazione bilancio finale e piano di riparto.

### delibere di carattere politico/istituzionale:

- 130° anniversario della Federazione Trentina della Cooperazione: piano delle attività;
- Carta della Qualità accreditamento Area Formazione FTC come ente formativo;
- adesione della Federazione al Distretto dell'Economia Solidale in qualità di soggetto promotore e sottoscrizione del relativo accordo con la PAT;

- sottoscrizione del Protocollo d'intesa tra la Provincia autonoma di Trento e la Federazione Trentina della Cooperazione in materia di sicurezza alimentare e consumo consapevole dei prodotti lattiero-caseari "a latte crudo";
- Accordo di adesione al progetto di framework ESG di territorio e sottoscrizione della Carta dei Valori della sostenibilità del Trentino;
- approvazione del testo della Convenzione, ai sensi dell'articolo 25 dello Statuto della Confcooperative Cooperative Italiane, tra Confcooperative e la Federazione Trentina della Cooperazione;
- progetto "Cooperazione 2050 – Scenari di futuro": esito prima fase di attività laboratoriale;
- sottoscrizione del Protocollo d'intesa tra la Consulta Provinciale per la Salute e Federazione Trentina della Cooperazione per l'implementazione di iniziative ed azioni comuni in materia di welfare comunitario territoriale;
- Situazione a Gaza: proposta di iniziativa della Cooperazione trentina a sostegno della pace e dei diritti umani (documento consiglieri Dodi, Odorizzi e Castaldo);
- sottoscrizione Protocollo d'intesa tra Provincia Autonoma di Trento e Federazione Trentina della Cooperazione;
- proposte di attivazione percorsi di sostegno a progetti di innovazione sociale promossi congiuntamente con FBK;
- proroga dell'Accordo di programma con la PAT per il sostegno di iniziative legate alle energie provenienti da fonti rinnovabili e per iniziative di comune interesse;
- sottoscrizione dell'accordo di programma con la PAT per la gestione dei rifiuti da aziende agricole;
- osservazioni in merito al Piano d'azione nazionale dell'economia sociale;
- manovra di bilancio della Provincia autonoma di Trento per il 2026.

**delibere di carattere gestionale:**

- procedura per la sostituzione degli amministratori dimissionari;
- nomina Vicepresidente Settore Produzione Lavoro e Servizi;
- aggiornamento composizione Comitati del Settore Consumo e del Settore Sociali e Abitazione;
- regolamento di accesso al Fondo Mutualistico per operazioni di rafforzamento della struttura patrimoniale dell'impresa.

**designazione o nomina di rappresentanti della Federazioni in organismi enti e società:**

- designazione di un componente effettivo e un sostituto per i Gruppi di Lavoro costituiti dalla Provincia nell'ambito del Tavolo Zootecnia
- designazione, concordata tra la Federazione e Consolida, di due nominativi in rappresentanza del Terzo Settore, nel sottocomitato "Welfare Anziani. Analisi e revisione del modello di sostegno alla domiciliarità delle persone anziane";
- designazione componenti Commissione paritetica provinciale per le cooperative sociali e osservatorio sui contratti delle cooperative sociali;
- designazione componenti delegazione sindacale per il rinnovo del contratto di lavoro "33D" – Progetti occupazionali in lavori socialmente utili;
- designazione nominativi dei rappresentanti del Credito Cooperativo nelle compagini delle Commissioni regionali ABI per il biennio 2024-2026;
- designazione del Presidente della Fondazione EURICSE;

- designazione di un componente per il sotto-tavolo tecnico per l'aggiornamento della delibera in materia di equivalenza dei CCNL e indennità di appalto istituito dalla PAT;
- designazione dei Delegati di parte datoriale per il rinnovo delle cariche sociali di Cassa Mutua Trentina;
- designazione dei Delegati di parte datoriale per il rinnovo delle cariche sociali Fondo Pensione;
- indicazione dei nominativi delegati per l'Assemblea dei Giovani Imprenditori di Confcooperative 2025;
- rappresentante nel Comitato Tecnico Congiunto di cui all'art. 4 della deliberazione della Giunta provinciale n. 61 del 24.01.2025 "Approvazione di un Protocollo d'intesa tra la Provincia autonoma di Trento e la Federazione Trentina della Cooperazione società cooperativa in materia di sicurezza alimentare e consumo consapevole dei prodotti lattiero caseari "a latte crudo";
- designazione del rappresentante della Federazione nel rinnovato Consiglio Direttivo del Polo Edilizia 4.0 medesimo per il mandato 2025-2027;
- designazione del rappresentante della Federazione nel Comitato amministratore del Fondo territoriale intersettoriale della Provincia autonoma di Trento (Fondo di Solidarietà del Trentino);
- sostituto punto di contatto ai sensi dell'art. 5 della Determinazione del Direttore generale dell'Agenzia per la cybersicurezza nazionale;
- nomina di un componente nella Commissione paritetica per l'attuazione delle previsioni di cui ai titoli I, II e III del CCNL per i dipendenti da imprese della distribuzione;
- nomina di cinque componenti nell'Osservatorio provinciale per il comparto Cantine Sociali;
- integrazione delegazione sindacale del Settore Credito;
- rappresentante per il rinnovo 2021-2027 del Comitato di Sorveglianza congiunto dei PR FSE+ e FESR della Provincia autonoma di Trento;
- designazione componente nell'osservatorio provinciale sulla criminalità e sulle possibili infiltrazioni nel tessuto economico-provinciale;
- designazione componente nell'osservatorio sui bisogni sociali della Provincia autonoma di Trento;
- designazione componente nell'osservatorio amministrazione condivisa (OAC) attivato presso la Fondazione Demarchi;
- designazione componente nel Gruppo di lavoro attivato dalla Provincia autonoma di Trento in tema di intelligenza artificiale;
- designazione n. 3 componenti nel Tavolo di confronto permanente per analizzare l'andamento dei diversi settori cooperativi (Tavolo intercooperazione);
- nomina n. 2 componenti nella Fondazione don Lorenzo Guetti;
- commissione provinciale per la revisione della raccolta degli usi, anno 2025;
- Commissione per la determinazione del prezzo della vinaccia proveniente da uve prodotte e vinificate in Trentino, destinate alla produzione della grappa, per il quadriennio 2026-2029;
- designazione rappresentante nella Commissione Consiliare della CCIAA per l'approfondimento dei meccanismi elettivi della governance camerale – ratifica;
- rinnovo cariche sociali Centro Studi Martino Martini – triennio 2026-2029.

## Attività delle aree e degli uffici

Nel 2025 la Federazione ha svolto le attività di seguito indicate, che possono essere raggruppate in quattro macroaree:

- **Attività istituzionale e politico-sindacale**
- **Formazione**
- **Consulenza e servizi**
- **Attività di vigilanza**

### Attività istituzionale e politico sindacale

#### Relazioni sindacali

L'**attività di assistenza sindacale** fornita alle delegazioni sindacali della Federazione per i diversi settori cooperativi riguarda la gestione e il supporto tecnico e giuridico nelle relazioni sindacali nonché il supporto al rinnovo dei contratti collettivi di lavoro, nazionali, territoriali o aziendali.

Nell'ambito di tale funzione trovano cura altresì le relazioni sindacali e di rappresentanza nelle sedi negoziali interconfederali e negli organismi di concertazione tra parti sociali e Amministrazioni pubbliche locali sulle materie del lavoro.

Il 2025 ha visto lo svolgimento di trattative di rilievo strategico, in particolare con riferimento al rinnovo del CCPL per il personale delle Cantine sociali e dei conseguenti accordi aziendali per il riconoscimento del premio aziendale, del Contratto Integrativo Provinciale delle Cooperative sociali e la definizione della conseguente contrattazione aziendale, nonché la gestione delle "code" contrattuali derivanti dalla definizione del Contratto Integrativo Provinciale delle Cooperative di consumo. Ciò è avvenuto con la formula delle delegazioni sindacali di settore, in genere condotte da un Coordinatore individuato tra i propri componenti e con la partecipazione del Vicepresidente vicario, delegato alle politiche sindacali, dott. Italo Monfredini ed il supporto operativo del Referente del settore interessato, dell'Ufficio Legale e Sindacale e dell'Ufficio Paghe. Ogni trattativa ha generato la costituzione di una Commissione paritetica stabile di confronto tra le parti sociali.

#### Sviluppo di nuove cooperative "Crea Impresa Coop"

L'attività dello sportello Crea Impresa Coop per la promozione e lo sviluppo di nuove cooperative si è svolta nell'arco del 2025 attraverso la gestione di circa 15 incontri, nel corso dei quali sono state erogate informazioni in merito alla costituzione dell'impresa cooperativa ed alle sue specificità.

Sono stati inoltre gestiti 4 processi di adesione per l'ammissione di nuovi soci e 3 passaggi a socio ordinario.

Tra le iniziative più rilevanti, si segnala la candidatura di Orto San Marco, progetto risultato vincitore del Bando Laboratorio Italia 2025, promosso da Fondazione del Credito Cooperativo, Fondazione Tertio Millennio, NeXt e Associazione "Seniores BCC".

Il progetto prevede la costituzione, entro il 2026, di una start-up in forma di cooperativa/impresa sociale. Si tratta di una realtà particolarmente interessante, che si auspica possa associarsi alla Federazione e che potrebbe rappresentare un progetto pilota sia per il sistema cooperativo sia per la Provincia di Trento, nell'ottica della creazione di una cooperativa di comunità urbana. Orto San Marco ha partecipato, inoltre, al Future4Cities, festival organizzato a Torino e dedicato alle città in trasformazione. La realtà è stata inoltre coinvolta nella partecipazione a uno dei bandi promossi nell'ambito del Festival Nazionale dell'Economia Civile di Firenze, dedicato a progetti ad alto contenuto

valoriale in termini di solidarietà, reciprocità, sviluppo sostenibile e valorizzazione del bene comune. Le consulenze sono state svolte prevalentemente tramite incontri online, finalizzati ad approfondire la sostenibilità dei progetti e la reale natura mutualistica delle iniziative, attivando, ove necessario, il supporto degli uffici interni competenti su tematiche specifiche.

## **Attività legislativa**

L'attività di monitoraggio, presidio, promozione e orientamento sulla normativa si è sviluppata in ambito locale, nazionale ed europeo.

### LIVELLO LOCALE E NAZIONALE

Nel corso del 2025 si sono svolte le seguenti attività:

- presidio e monitoraggio delle attività promosse dal Consiglio Provinciale, dalle Commissioni legislative e dai singoli consiglieri, quali, disegni di legge, consultazioni, mozioni, ordini del giorno, risoluzioni e interrogazioni;
- presidio e monitoraggio dell'attività deliberativa della Giunta provinciale e del Consiglio delle autonomie locali;
- è proseguita l'attività del "Tavolo appalti", coordinato dalla P.A.T., sia nella forma plenaria, che delle varie articolazioni tecniche. In particolare, è stato attivato il sottotavolo per gli appalti dei servizi sociali che ha intensamente lavorato con particolare riferimento ai temi degli appalti sopra-soglia e dei servizi domiciliari;
- si è continuato a presidiare l'implementazione della LP.13/2007 (Politiche sociali nella provincia di Trento). Evidenziamo in particolare i temi delle relazioni tra pubblico e privato sociale (sono state riscritte le linee guida per gli affidamenti dei servizi sociali) e del regolamento per l'autorizzazione e l'accreditamento, con l'approvazione di una nuova versione;
- è proseguito, inoltre, il presidio dell'iter per l'approvazione degli atti regolamentari della normativa nazionale in materia di Terzo Settore (D. Lgs.117/2017) e Impresa sociale (D. Lgs.112/2017), per monitorare le possibili ricadute sulle cooperative e per approfondire e implementare possibili servizi alle imprese sociali;
- presidio e monitoraggio delle determine di competenza degli uffici provinciali in materia di politiche sociali, socio-sanitarie e socio-educative;
- partecipazione alle riunioni della Commissione regionale delle cooperative e dei vari gruppi di lavoro attivati. Nel 2025 è proseguito il lavoro regionale sui temi della Vigilanza degli enti cooperativi e, in particolare, ci siamo impegnati per creare le condizioni propedeutiche alla modifica della legge regionale 5/2008 ("Disciplina della vigilanza sugli enti cooperativi") aggiornando il comma 2 dell'art. 49 ("Requisiti particolari per l'iscrizione nel registro") in merito alla descrizione e definizione dello scopo mutualistico e dell'oggetto sociale delle cooperative edilizie di abitazione;
- presidio delle opportunità conseguenti all'implementazione del PNRR, con particolare attenzione alle missioni 5 "Inclusione e coesione" e 6 "Salute";
- è proseguito l'intenso lavoro, nei confronti dell'amministrazione provinciale e delle amministrazioni locali, teso a recuperare le risorse finanziarie necessarie per coprire i maggiori costi del lavoro a seguito dei rinnovi del contratto di lavoro nazionale e dell'integrativo provinciale delle cooperative sociali, avvenuti nel 2024;
- si è avviato un percorso di confronto con gli uffici competenti finalizzato alla formulazione del nuovo "Documento degli Interventi di Politica del Lavoro della XVII legislatura", con particolare attenzione alle azioni rivolte ai lavoratori svantaggiati;
- monitoraggio e formulazione di proposte normative sulla disciplina dei punti vendita Multiservizi-SIEG, con l'ottenimento della revisione di un requisito di accesso alla misura incentivante attraverso

l'innalzamento del tetto massimo di fatturato a euro 591.560. In attuazione dell'accordo sottoscritto tra la Federazione Trentina della Cooperazione e la Provincia Autonoma di Trento, è stato assegnato, tramite la legge di assestamento di bilancio, un ulteriore milione di euro di risorse da destinare all'insediamento e alla permanenza di tali esercizi di dettaglio alimentare operanti in aree montane o svantaggiate. Parallelamente è stato ottenuto l'aumento dell'entità del contributo a favore dei singoli punti vendita, in funzione del numero di attività multiservizi-SIEG garantite;

- collaborazione con CLA nella gestione dei contenziosi amministrativi e dei profili legali giuridici di rilievo per il consorzio e le sue associate;
- sviluppo di una valutazione legale volta a stabilire le modalità di rendicontazione del Progetto con focus sugli adattamenti organizzativi ed i flussi informativi interni ai fini di compatibilità con la disciplina SIEG. Profili di diritto amministrativo, europeo e civile. Coordinamento con area servizi rispetto agli obblighi di separazione contabile fra attività SIEG e attività ordinaria imposti a CLA;
- sviluppo di un parere legale in merito al possibile progetto di risanamento di alcuni lotti di appartamenti ITEA in collaborazione fra pubblico privato tramite l'istituto della concessione mista di lavori e servizi;
- presentazione del progetto negozi di montagna come SIEG alla Camera dei Deputati (audizione dedicata) e presso l'evento congiunto fra Regione Emilia-Romagna e Regione Toscana a Marradi (Firenze);
- rapporti e scambi di corrispondenza con la PAT sul Progetto relativo alla possibilità di qualificare gli sportelli bancari presidio unico come SIEG;
- avvio di un gruppo di lavoro interno a FTC, e allargato al Fondo Comune delle Casse rurali, sul tema dell'alfabetizzazione finanziaria;
- sviluppo di un parere legale in tema di rinnovo delle concessioni di piccola derivazione, con particolare focus sull'autoproduzione e l'autoconsumo in chiave di valorizzazione dei consorzi elettrici trentini;
- osservazione della Federazione Trentina in merito al piano nazionale sull'economia sociale in attuazione dell'omologo piano europeo;
- partecipazione attiva al tavolo dei CAT per l'attività di monitoraggio normativo e di partecipazione ai processi di revisione delle disposizioni attuative della Legge Provinciale 6 luglio 2023, n. 6.

L'attività si è sviluppata in un contesto caratterizzato da un'intensa produzione normativa secondaria (criteri attuativi, modifiche alle disposizioni generali e specifiche, aggiornamenti legati alla classificazione Ateco 2025), nonché da un confronto continuo con il Dipartimento sviluppo economico e l'APIAE. In tale ambito, abbiamo contribuito mediante la trasmissione di osservazioni formali, la partecipazione a momenti di consultazione e la promozione di strumenti di coordinamento tecnico tra i soggetti coinvolti.

Le principali osservazioni formulate nel corso del 2025 hanno riguardato:

1. disposizioni generali della L.P. 6/2023:

- o proposta di estensione della nozione di trasferimento d'impresa dalla sola "cessione di ramo d'azienda" alla più ampia "cessione di azienda", al fine di garantire la continuità degli obblighi;
- o espressione di contrarietà rispetto all'introduzione di attestazioni nella forma di dichiarazione sostitutiva per fatti riferiti a soggetti terzi, evidenziando criticità in termini di responsabilità giuridica e sproporzione degli oneri in capo ai dichiaranti;

2. misure di sostegno alla patrimonializzazione (L.P. 6/2023)

- o proposta di chiarimento degli obblighi relativi al divieto di distribuzione degli utili, al fine di escludere espressamente il ristorno cooperativo dalla nozione di distribuzione, in coerenza con la normativa civilistica;
- o richiesta di adattamento delle modalità di documentazione dell'aumento di capitale sociale alle specificità delle cooperative;

- suggerimenti per rendere la misura più accessibile, tra cui riduzione delle soglie minime, semplificazione delle modalità di patrimonializzazione e revisione dei tempi di mantenimento dei requisiti;
  - 3. Misure per servizi di consulenza e criteri "Crescita Trentino";
    - valutazione complessivamente positiva delle integrazioni introdotte, con proposta di miglioramento dei criteri di imputazione della spesa per imprese multi-localizzate, basata sul rapporto tra ULA provinciali e complessive;
  - 4. revisione dei vincoli economico-finanziari;
    - richiesta di estensione delle misure di flessibilità già introdotte (tolleranza del 30% sui parametri) anche agli esercizi successivi, al fine di evitare la revoca dei contributi e sostenere la continuità aziendale;
    - proposta di introdurre correttivi ai dati patrimoniali per una rappresentazione più aderente alla realtà economica delle imprese;
  - 5. aggiornamenti normativi e classificazione Ateco 2025:
    - presa d'atto degli aggiornamenti e contributo al confronto sulle attività ammesse ad agevolazione, anche in relazione agli effetti sui perimetri di accesso agli incentivi (es. accesso CER);
  - 6. attività di coordinamento e supporto interpretativo.
- A fronte della crescente complessità applicativa della normativa, abbiamo promosso:
- la proposta di istituzione di un tavolo tecnico permanente ("Comitato dubbi") finalizzato a fornire chiarimenti interpretativi condivisi tra Provincia, consulenti e imprese;
  - la costruzione di un sistema di orientamenti applicativi uniformi, volto a ridurre le incertezze operative e a garantire maggiore coerenza nell'applicazione delle misure.

## LIVELLO EUROPEO

In ambito europeo la Federazione ha svolto le seguenti attività:

- attività di supporto consulenziale in materia di aiuti di Stato sia nel settore ordinario, che in quello agricolo e dei SIEG;
- tramite la presidenza del Comitato questioni legali e fiscali del Copa Cogeca, sono stati seguiti i maggiori sviluppi legali e giurisprudenziali europei legati al comparto agro-alimentare;
- supporto ai colleghi di Fedagri Roma per quanto concerne i profili di diritto antitrust della riforma OCM;
- monitoraggio e informativa alle associate in merito al nuovo quadro sugli aiuti di Stato relativo al Clean Industrial ACT;
- monitoraggio e informative periodiche a FPA in merito al dossier IGP "*Carne Salada del Trentino*" sino a conclusione positiva del dossier;
- opinione CESE sui rapporti di Mario Draghi ed Enrico Letta relativi al futuro dell'UE e del mercato interno in collaborazione con il presidente Guerini e il direttore generale di Confindustria Bruxelles Matteo Borsani.
- opinione CESE sulla Relazione annuale della Commissione europea in materia di concorrenza, con particolare riguardo al tema degli aiuti di Stato per l'economia sociale;
- opinione CESE in tema di alfabetizzazione finanziaria nell'Unione europea (supporto al presidente Guerini);
- opinione CESE sul quadro finanziario pluriennale dell'UE con particolare focus sui temi dell'economia sociale;
- opinione CESE in tema di investimenti e azioni per la competitività del mercato unico dei capitali a supporto del presidente Guerini;

- sviluppo di una proposta per un parere di iniziativa del CESE del presidente Guerini sul nuovo Regolamento Generale di esenzione sugli aiuti di Stato con particolare focus sulle cooperative e sulle imprese sociali (poi accolta e in corso di svolgimento);
- relazione sul programma di lavoro della Commissione europea, con particolare focus sui temi chiave per le società cooperative. Sviluppo di un documento per l'audizione dedicata a tale tema da parte della quarta Commissione del Consiglio provinciale;
- coordinamento del gruppo di lavoro di CECOP sulla riforma della disciplina appalti;
- partecipazione alla consultazione pubblica su aiuti di Stato e housing sociale.

### Accordi e protocolli d'intesa

#### PROTOCOLLO D'INTESA 2025 CON LA PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

Individua gli obiettivi che aggiornano e rilanciano il protocollo di collaborazione istituzionale di legislatura tra Provincia autonoma di Trento e Federazione Trentina della Cooperazione, nella scia del percorso metodologico già positivamente sperimentato negli ultimi anni (giugno 2017, gennaio 2020, giugno 2022), e in coerenza con il 130° anniversario della Cooperazione Trentina, che richiama alla memoria e rinnova l'impegno delle generazioni che hanno costruito, con coraggio e visione, un modello originale di sviluppo economico e sociale.

La "missione" della cooperazione, fin dalle sue origini, è stata quella di coniugare il progresso materiale con la crescita morale e civile delle comunità. Essa ha saputo trasformare la solidarietà in impresa e l'autogoverno locale in una pratica di democrazia economica: un patrimonio che si innesta su un più ampio substrato sociale e culturale trentino, già da secoli predisposto all'autogestione comunitaria. La capacità del Trentino di tradurre l'autonomia in sviluppo, infatti, non è stata conferita soltanto da una norma statutaria, ma affonda le radici in tradizioni civiche e forme di mutuo sostegno che, dalla gestione dei beni comuni al volontariato, hanno reso possibile la mobilitazione solidale delle comunità. In questa prospettiva, la strategia provinciale di legislatura e la strategia di sviluppo del sistema cooperativo si presentano come dimensioni complementari di un disegno unitario di sviluppo sostenibile del Trentino, che coniughi virtuosamente aspetti di competitività del sistema produttivo, efficienza dell'attività legislativa e amministrativa, e orientamento dell'azione complessiva del sistema provinciale all'incremento del benessere collettivo (tutela delle prerogative autonomistiche e degli interessi del Trentino nei rapporti con l'Europa e con lo Stato italiano, partecipazione democratica dei cittadini, riduzione delle disuguaglianze economiche e di genere, solidarietà e inclusione sociale, salvaguardia dell'ambiente e sostenibilità economica delle imprese). Il perseguimento di questi obiettivi, in un tempo segnato da grandi transizioni economiche, sociali e ambientali, comporta la necessità di stringere alleanze e definire percorsi comuni di azione tra la Provincia autonoma di Trento e i diversi attori territoriali. Lo Statuto d'Autonomia conferisce infatti alla Provincia competenze ampie e strategiche per lo sviluppo, mentre il movimento cooperativo rappresenta uno dei simboli più chiari di questa propensione collettiva all'autogoverno e alla condivisione. Il Patto che è stato rinnovato si pone dunque come strumento per valorizzare tale complementarità, rafforzando un modello che, da 130 anni, dimostra come autonomia e cooperazione siano due volti di un'unica scelta: quella di affidarsi alla responsabilità delle persone e delle comunità per costruire un Trentino più giusto, solidale e prospero.

#### PROTOCOLLO D'INTESA IN MATERIA DI SICUREZZA ALIMENTARE E CONSUMO CONSAPEVOLE DEI PRODOTTI LATTIERO CASEARI "A LATTE CRUDO"

Nel mese di febbraio 2025 è stato siglato un protocollo d'intesa con la Provincia autonoma di Trento in materia di sicurezza alimentare e consumo consapevole dei prodotti lattiero caseari "a latte crudo". Il Protocollo stabilisce gli impegni reciproci tra Provincia e Federazione per rafforzare le misure di

sicurezza alimentare atte a migliorare le caratteristiche igienico-sanitarie dei prodotti lattiero caseari trentini "a latte crudo" e per fornire indicazioni agli operatori del settore alimentare, nelle diverse fasi di produzione, trasformazione e distribuzione, volte a favorire un uso consapevole da parte dei consumatori di tali prodotti.

Detto Protocollo non si applica ai formaggi "a latte crudo" stagionati almeno 12 mesi e ai formaggi "a latte crudo" a pasta cotta stagionati almeno 9 mesi, il cui processo produttivo prevede la cottura della cagliata a temperature superiori a 50°C.

#### ACCORDO PER LA REALIZZAZIONE DEL DISTRETTO DELL'ECONOMIA SOLIDALE "PER IL REINSERIMENTO SOCIALE E LAVORATIVO DELLE PERSONE IN ESECUZIONE PENALE"

Accordo di collaborazione, firmato ufficialmente il 24 febbraio 2025, previsto dalla Legge provinciale delle Politiche sociali (art. 5 LP 13/2007) che mira a favorire lo sviluppo di un circuito di soggetti istituzionali, profit e non profit per il raggiungimento di una finalità comune. La finalità comune è quella di valorizzare gli interventi di reinserimento sociale e lavorativo delle persone in esecuzione penale e sviluppare forme di integrazione e partnership tra enti e organizzazioni, favorendo la creazione di contesti di lavoro e di opportunità di inclusione sociale. La partecipazione al DES non comporta obbligazioni di carattere economico, ma l'adesione volontaria alla sua finalità e l'impegno a realizzare le azioni e le funzioni previste in capo a ciascun soggetto, concordate in maniera congiunta.

#### PROTOCOLLO D'INTESA PER L'IMPLEMENTAZIONE DI INIZIATIVE ED AZIONI COMUNI IN MATERIA DI WELFARE COMUNITARIO TERRITORIALE

Questo Protocollo, sottoscritto a giugno 2025 con la Consulta provinciale per la Salute, ha l'obiettivo di: garantire reciproco coinvolgimento nella segnalazione e/o partecipazione a bandi, progetti europei, domande di contributo o altre forme di finanziamento erogati da enti pubblici, fondazioni ed altri ETS ecc che abbiano ad oggetto la realizzazione di modelli e servizi di welfare territoriale di comunità; avanzare proposte e azioni alle strutture provinciali utili a potenziare la capacità di raccolta, analisi e diffusione dei dati per integrare e aggiornare l'evoluzione dei bisogni sociosanitari ed assistenziali della popolazione, a partire da quelli delle persone più fragili e vulnerabili; sperimentare a livello locale, scalando successivamente in ambito provinciale, la metodologia della prescrizione sociale (social prescribing, di seguito SP), già testata nel corso del progetto europeo C.O.P.E. per il target dei giovani in situazione di NEET, aprendola ad altre tipologie di utenti-beneficiari da individuare.

#### CONVENZIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 25 DELLO STATUTO DELLA CONFEDERAZIONE COOPERATIVE ITALIANE

A luglio 2025 è stata siglata una convenzione con Confcooperative volta a regolare i rapporti tra la Federazione Trentina della Cooperazione e la Confcooperative, ai sensi dell'art. 25 dello Statuto della Confcooperative e dell'art. 3 del nostro Statuto sociale. La precedente convenzione risaliva al 1950. Vengono ribaditi i cardini fondamentali su cui si è sempre retto il rapporto tra Federazione e l'associazione nazionale di rappresentanza del Movimento cooperativo: reciproca autonomia organizzativa e collaborazione istituzionale, adesione indiretta delle cooperative trentine a Confcooperative, esclusivamente tramite la nostra Federazione. Si è voluta così confermare, nel rispetto dei principi di autonomia e parità, la reciproca collaborazione con l'obiettivo di migliorare l'attività di tutela e promozione complessivamente svolta dalle rispettive organizzazioni in favore delle cooperative ed enti associati.

#### PROTOCOLLO D'INTESA CON FONDAZIONE DE GASPERI

Siglato a luglio 2025 con la finalità di rinnovare e approfondire il rapporto di collaborazione fra le Parti

in occasione del 130° anniversario di costituzione della Federazione Trentina della Cooperazione, integrando e coordinando laddove possibile e opportuno le rispettive attività istituzionali, nell'ottica di potenziare la capacità delle due realtà di contribuire alla crescita culturale e civile della cittadinanza trentina.

#### ACCORDO DI ADESIONE AL PROGETTO DI FRAMEWORK ESG DI TERRITORIO E SOTTOSCRIZIONE DELLA CARTA DEI VALORI DELLA SOSTENIBILITÀ DEL TRENINO

Le Parti sottoscrivono il presente accordo di collaborazione finalizzato alla promozione della sostenibilità, intesa come equilibrio tra le dimensioni ambientale, sociale e di governance. In particolare, si impegnano a:

- aderire alla Carta dei Valori della Sostenibilità del Trentino;
- adottare la Carta dei Valori della Sostenibilità del Trentino come cornice di riferimento per lo sviluppo di progetti e iniziative a favore della sostenibilità;
- contribuire alla definizione di un quadro normativo condiviso per la promozione di pratiche sostenibili all'interno delle rispettive organizzazioni e tra le associate;
- concorrere alla realizzazione del framework ESG territoriale;
- promuovere e supportare l'adesione al marchio territoriale di sostenibilità, come strumento di riconoscimento delle imprese che adottano pratiche sostenibili, al fine di valorizzare le eccellenze locali e contribuire alla costruzione di un marchio riconoscibile a livello nazionale e internazionale.

#### PROGETTO DI RICERCA/ALLESTIMENTO PER I 130 ANNI DELLA FEDERAZIONE TRENINA DELLA COOPERAZIONE

In occasione dei 130 anni della Federazione Trentina della Cooperazione, si è voluto sottoscrivere un accordo con la Fondazione Museo Storico del Trentino per un progetto di ricerca e allestimento, al fine di lasciare traccia di quella che ad oggi - unico caso in Italia - è l'unica centrale di riferimento per le cooperative del territorio.

#### ACCORDO DI PROGRAMMA PER IL SOSTEGNO DI INIZIATIVE LEGATE ALLE ENERGIE PROVENIENTI DA FONTI RINNOVABILI E PER INIZIATIVE DI COMUNE INTERESSE

Si tratta di fatto di un rinnovo per ulteriori due anni di un accordo con Provincia autonoma di Trento e BIM.

#### CONVENZIONE QUADRO PER I TIROCINI FORMATIVI E DI ORIENTAMENTO AI SENSI DELL'ART. 4 BIS DELLA L.P. 16.06.1983, N.19

Il soggetto promotore AGENZIA DEL LAVORO e FEDERAZIONE TRENINA DELLA COOPERAZIONE convengono sulla necessità di favorire le scelte professionali, creare un contatto diretto tra un soggetto ospitante e il tirocinante, favorirne l'arricchimento delle conoscenze, l'acquisizione di competenze professionali e l'inserimento o il reinserimento lavorativo mediante la conoscenza diretta dell'attività produttiva.

#### PROTOCOLLO D'INTESA PER L'ANALISI, LA DEFINIZIONE E L'IMPLEMENTAZIONE DI AZIONI VOLTE ALLA VALORIZZAZIONE E ALLO SVILUPPO DEL SETTORE ZOOTECNICO E LATTIERO CASEARIO TRENINO

Con il fine di affrontare le criticità, superare la frammentazione della filiera e costruire una visione comune per il futuro del settore, con particolare attenzione alla sostenibilità, al ricambio generazionale, alla valorizzazione delle esternalità positive in favore di altri settori e alla valorizzazione dei prodotti, con il presente Protocollo si condivide l'individuazione di azioni finalizzate:

- al sostegno delle nuove generazioni di allevatori, anche mediante strumenti volti a favorire la gestione e l'innovazione delle imprese;
- alla sostenibilità economica, sociale e territoriale del settore;
- al consolidamento e alla coesione della filiera, promuovendo una maggiore collaborazione tra i vari attori del settore e una visione unitaria;
- al rafforzamento del posizionamento dei prodotti zootecnici-lattiero caseari locali sul mercato, comunicando i valori intrinseci legati al territorio e alla tradizione.

Soggetti firmatari, oltre alla Federazione Trentina della Cooperazione: Provincia autonoma di Trento, Federazione provinciale allevatori, Concast, Latte Trento, Promocoop Trentina, Cooperfidi, Fondazione Edmund Mach, Codipra, Coldiretti, Confagricoltura, Cia, Associazione contadini trentini, Acli terra, Trentino marketing e Camera di Commercio Industria Artigianato Turismo e Agricoltura di Trento.

## **Educazione cooperativa**

### **Educazione cooperativa nelle scuole**

Anche nel 2025 è stata garantita a centinaia di alunne e alunni, studentesse e studenti - insieme alle loro insegnanti e ai loro insegnanti - la possibilità di apprendere in maniera attiva la storia, le caratteristiche e l'organizzazione della Cooperazione Trentina, nonché i valori e i principi ai quali si ispira. Le attività hanno posto un'attenzione crescente al potenziamento delle competenze imprenditive e di cittadinanza, mantenendo viva la collaborazione tra il mondo della scuola e le imprese cooperative.

### **Associazioni Cooperative Scolastiche (ACS)**

Il supporto per la progettazione, la costituzione e la gestione delle Associazioni Cooperative Scolastiche ha coinvolto 1.755 studentesse e studenti nell'anno scolastico 2024/25. Con l'istituzione del registro delle ACS è stata rilevata una partecipazione crescente al progetto, anche attraverso una gestione sempre più autonoma da parte delle insegnanti e degli insegnanti. Nell'anno scolastico 2025/26 risultano coinvolte e coinvolti 2.200 studentesse e studenti (dato parziale).

### **Percorsi tematici**

Sono stati proposti i seguenti percorsi tematici: *Giocchi e valori cooperativi: educare alla cooperazione, Consumo consapevole, Educazione finanziaria e scelte consapevoli, Storia della cooperazione, Fare Comunità* - quest'ultimo nato dalla collaborazione con la Fondazione Alcide De Gasperi. A questi si aggiungono un progetto di educazione finanziaria realizzato in collaborazione con la Cassa Rurale Val di Fiemme e un progetto di cultura cooperativa e finanza sviluppato con la Cassa Rurale Fassa Primiero Belluno. Nell'anno scolastico 2024/25 hanno aderito 1.418 alunne e alunni degli istituti comprensivi e delle scuole secondarie di secondo grado, per un totale di 95 classi.

Nell'anno scolastico 2025/26 - nel periodo autunnale - sono stati realizzati interventi sui temi dell'educazione finanziaria e dell'economia cooperativa per più di 650 studentesse e studenti di ogni ordine e grado. Nello specifico, in collaborazione con la Cassa Rurale Val di Fiemme, sono stati coinvolti l'Istituto Comprensivo di Cavalese e l'IC di Predazzo Tesero Panchià Ziano (33 classi di scuola primaria e 10 classi di scuola secondaria di primo grado, per un totale di 30 interventi). È stato inoltre realizzato il percorso *Metti in circolo il valore*, articolato in due moduli, per gli indirizzi Scienze Umane ed Economico-Sociale del Liceo Rosmini di Trento, per un totale di 7 interventi e 9 classi coinvolte.

### **Alternanza scuola-lavoro**

Il progetto è stato sviluppato secondo tre modalità distinte.

*Cooperative Formative Scolastiche (CFS)*. La costituzione di CFS rappresenta un percorso che permette di vivere e sviluppare competenze imprenditive e di cittadinanza. Nell'anno scolastico

2024/25 erano attive 26 CFS, per un totale di 486 studentesse-socie e studenti-soci; nell'anno scolastico 2025/26 le CFS attive sono 23.

*Lavorare nella cooperazione.* Prima edizione - marzo 2025. Realizzato in collaborazione con il Dipartimento Istruzione della Provincia Autonoma di Trento, il percorso si è articolato in tre incontri di natura teorica e laboratoriale, volti a promuovere la conoscenza del sistema cooperativo trentino. Hanno aderito 7 studentesse e studenti provenienti da istituti superiori del Trentino.

*Percorsi curricolari di educazione cooperativa.* Percorsi consolidati sono stati realizzati presso tre classi quarte dell'Istituto Agrario di San Michele all'Adige.

### **Eventi, concorsi e iniziative dedicate alle scuole**

*FS al via!* - 13 febbraio 2025. Evento di fondazione delle Cooperative Formative Scolastiche, che ha segnato l'avvio ufficiale dei percorsi di alternanza scuola-lavoro per 14 classi del territorio.

*Festival dell'Economia - Il labirinto delle scelte, dalle aule all'Europa* - 23 maggio 2025. Evento finale rivolto alle CFS che concludevano il percorso biennale. Hanno partecipato 180 studentesse e studenti e 20 insegnanti. Coerentemente al titolo del Festival è stato proposto uno spettacolo teatrale dal titolo *L'Europa non cade dal cielo*: un progetto teatrale documentario e didattico, realizzato dal Teatro delle Albe/Ravenna Teatro (una cooperativa di artisti), che ripercorreva la storia dell'Unione Europea come un sogno e un progetto costruito nel tempo.

*Settimana dell'accoglienza - Tessere di cittadinanza* - 29 settembre 2025. Laboratorio artistico sui temi dell'inclusione e dell'accoglienza organizzato in collaborazione con Villa Sant'Ignazio. Il laboratorio si è articolato in 4 ore di attività (2 laboratori da 2 ore ciascuno), con la partecipazione di 66 studentesse e studenti.

*Booktoschool - Un mattoncino alla volta: costruiamo inclusione, uguaglianza e sostenibilità con i LEGO* - 27 e 28 settembre 2025. Laboratorio con la metodologia LEGO Serious Play organizzato nell'ambito dell'evento Booktoschool di Erickson. Il percorso ha previsto 6 ore di attività totali, rivolte a 27 bambine e bambini dai 5 agli 11 anni.

*Dalla ricerca all'azione: leadership educativa e radicamento territoriale nelle cooperative scolastiche* - evento rivolto alle dirigenti e ai dirigenti scolastici, 2 dicembre 2025, Trento. Presentazione dei risultati della ricerca condotta dal team di Educazione Cooperativa in collaborazione con il Dipartimento di Scienze dell'Educazione dell'Università di Bologna, per riflettere su come l'educazione cooperativa possa essere integrata in modo sempre più efficace nella comunità scolastica.

### **Formazione delle insegnanti e degli insegnanti**

Alle attività formative hanno aderito complessivamente 141 docenti.

*Praticare l'educazione cooperativa nelle scuole attraverso la costituzione di ACS* - modulo formativo tenuto dalla dott.ssa Arianna Giuliani. Il primo modulo, rivolto alle docenti e ai docenti della SP San Vito di Cognola, si è svolto l'11 febbraio 2025 con la partecipazione di 10 insegnanti. Il secondo modulo, rivolto alle docenti e ai docenti della SP Sover, si è tenuto il 9 ottobre 2025, coinvolgendo 4 insegnanti.

*Educazione cooperativa e intelligenza artificiale: strumenti e strategie per la didattica* - proposta formativa organizzata dalla Federazione Trentina della Cooperazione nell'ambito del progetto DIPS - Digitalization and Innovation of Public Services, finanziato con fondi PNRR. Il percorso, della durata di 23 ore articolate in tre moduli, è stato proposto in due edizioni: una riservata alle docenti e ai docenti degli istituti comprensivi e una a quelle e quelli degli istituti superiori della Provincia Autonoma di Trento. Hanno partecipato 41 docenti.

*Scuola, impresa, futuro: presentazione del progetto Cooperative Formative Scolastiche* - incontro tenuto dal team Educacoop, 23 settembre 2025, in modalità online. Una formazione dedicata alla presentazione del progetto delle Cooperative Formative Scolastiche. Hanno partecipato 16 docenti.

*Essere, fare, agire* - incontro tenuto da Piergiuseppe Ellerani e dal team Educacoop, 24 settembre 2025, in modalità online. Una formazione dedicata alla presentazione del progetto delle Associazioni Cooperative Scolastiche. Hanno partecipato 13 docenti.

*Come i dati guidano le scelte dell'insegnante* - webinar tenuto da Piergiuseppe Ellerani e Marcella Floris, 17 ottobre 2025. Presentazione dei risultati della ricerca condotta dal team di Educazione Cooperativa in collaborazione con il Dipartimento di Scienze dell'Educazione dell'Università di Bologna, per esplorare il modello didattico delle ACS e il suo impatto sulla comunità scolastica. Hanno partecipato 20 docenti.

*A scuola di differenze. La didattica, la valutazione e il linguaggio oltre gli stereotipi* - webinar con la prof.ssa Barbara Poggio, 10 dicembre 2025, in modalità online. Un momento di riflessione su come una didattica consapevole possa promuovere un ambiente di apprendimento efficace, equo e rappresentativo di ogni alunna e alunno. Hanno partecipato 38 docenti.

*Educare a un'economia del noi. La rivoluzione umanistica nell'economia aziendale di Gino Zappa* - incontro con Ericka Costa, 18 dicembre 2025, Trento. Un momento per condividere le finalità più profonde dell'educazione cooperativa nelle scuole con le collaboratrici e i collaboratori del team Educacoop e con le colleghe e i colleghi interessati alle attività di educazione cooperativa. Hanno partecipato 19 persone.

### **Comunità di pratica per le cooperative scolastiche: dare valore all'esperienza**

La comunità di pratica è uno spazio dedicato a insegnanti impegnate e impegnati nella gestione delle cooperative scolastiche. Momenti di scambio e confronto tra colleghe e colleghi, volti ad approfondire le caratteristiche delle cooperative scolastiche, con il coordinamento scientifico del prof. Piergiuseppe Ellerani e il team Educacoop. Sono stati proposti 4 incontri: 3 marzo, 7 maggio, 11 giugno e 16 dicembre 2025, in modalità online. Si sono registrate 35 presenze complessive agli incontri; il dato include eventuali partecipazioni ripetute dei e delle docenti.

### **Altre attività**

La Federazione cura la pubblicazione periodica di articoli e newsletter, nonché l'aggiornamento costante del sito dedicato all'educazione cooperativa. Per gli interventi in classe e la progettazione di strumenti didattici, si avvale inoltre della collaborazione di esperte ed esperti esterni, in particolare della cooperativa sociale Incontra.

Il 27 febbraio 2024 è stato siglato un accordo di collaborazione tra l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna - Dipartimento di Scienze dell'Educazione "Giovanni Maria Bertin" - e la Federazione Trentina della Cooperazione, finalizzato alla definizione del modello pedagogico-didattico delle Associazioni Cooperative Scolastiche. All'accordo ha fatto seguito un accordo attuativo per un progetto di ricerca sulle cooperative scolastiche.

### **Internazionalizzazione e networking**

Nel 2025 l'attività ha riguardato in modo particolare l'euro-progettazione nel quadro della programmazione europea 2021-2027 ed è stata potenziata l'attività di networking locale e internazionale nell'ambito delle imprese sociali.

### **PROGETTI INTERNAZIONALI**

La Federazione ha proseguito la propria partecipazione come partner in dieci progetti a europei (sovvenzioni a finanziamento europeo ed appalti DG Near):

- SONYA (programma Horizon EU) in tema di strumenti e politiche di intervento nell'ambito dei servizi rivolti alla popolazione anziana nelle aree periferiche.
- GOCORE (programma Interreg EU) in tema di politiche regionali per lo sviluppo integrato delle comunità che vivono in aree periferiche.
- 3P4SSE (programma Interreg Central EU) in tema di modelli di governance multilivello basati su schemi di partenariato pubblico-privato.
- ESIC (programma Skill Alliance - Erasmus +) in tema di sviluppo di profili professionali aggiornati per lo sviluppo e la promozione di innovazione nell'ambito dell'economia sociale.
- ESIRA (programma Horizon EU) sull'implementazione di iniziative socio-economiche innovative, con particolare attenzione allo sviluppo di reti sociali locali nelle comunità rurali e all'inclusione di gruppi a maggior rischio di esclusione
- Serbia FSE (DG Near), Assistenza tecnica per l'attuazione, il monitoraggio e la valutazione della politica per l'occupazione a livello nazionale e locale e rafforzamento delle capacità di partecipazione al FSE
- Montenegro FSE (DG Near), Miglioramento delle politiche, delle pratiche di attuazione e del coordinamento nel settore ESP e rafforzamento delle capacità di partecipazione al FSE
- Croazia HAMAG, Servizi di valutazione e monitoraggio dell'attuazione di programmi e progetti dell'Agenzia Croata per le piccole imprese, l'innovazione e gli investimenti
- Guatemala (DG Near), Sostegno al rafforzamento del Ministero del Lavoro del Guatemala nell'attuazione della Politica Nazionale del Lavoro Dignitoso (PNED)

Nell'ottobre 2025 è stato avviato il progetto AGRICOM (programma COSME) finalizzato a supportare gli operatori del settore agroalimentare nello sviluppo di comunità energetiche rinnovabili.

In un contesto a sempre più elevata competitività e crescente complessità, è stata curata la progettazione con la Federazione capofila o partner di 9 iniziative a finanziamento europeo (di cui 1 proposta vinta e 1 ancora in fase di valutazione) in tema di sostenibilità economica dei contesti rurali periferici, diversity management, innovazione sociale, imprenditorialità cooperativa e comunità energetiche.

È proseguita inoltre la collaborazione con società partner per la partecipazione congiunta a gare di appalto DG NEAR e Banca Europea per gli Investimenti per i paesi terzi in tema di sviluppo locale sostenibile, promozione della società civile, politiche attive del lavoro, housing sociale, comunicazione, turismo e ambiente con il coinvolgimento e la valorizzazione delle competenze di alcune associate di settore. Sono stati presentati 9 progetti di cui 2 aggiudicati nel corso dell'anno e 7 in fase di valutazione. È stata potenziata la collaborazione con l'Ufficio di Bruxelles della Provincia Autonoma di Trento sulle seguenti aree:

- supporto nell'accesso a finanziamenti europei per progetti di reciproco interesse strategico;
- networking e supporto nelle relazioni con le Istituzioni europee e con le Delegazioni dei Paesi interessati ai programmi di Cooperazione internazionale finanziati dall'Unione Europea.

## NETWORKING

La Federazione ha rafforzato l'attività di networking:

- coordinando il tavolo di lavoro *ECSSO Stakeholder dell'Economia Sociale e Solidale del Trentino*, composto da rappresentanti della Provincia, EURICSE, Fondazione Demarchi, Consolida, CSV

Network, Fondazione Caritro. Il tavolo ha l'obiettivo di creare sinergie e concorrere in partnership, anche con altri soggetti, alla presentazione di progetti europei che permettano di valorizzare, in logica di sistema, le rispettive competenze dei componenti;

- proseguendo nel ruolo di membro attivo in ALDA+ European Association for Local Democracy;
- assumendo il ruolo di membro all'interno del consiglio di Euromontana, la rete europea multi-stakeholder per lo sviluppo sostenibile e la qualità della vita in montagna.
- diventando membro associato di Diesis Network, attualmente una delle più ampie reti specializzate nel supporto allo sviluppo dell'economia sociale, dell'imprenditorialità sociale e dell'innovazione sociale. Partecipando attivamente al *Tavolo provinciale territori e mercati*, istituito in seno al Comitato strategico per l'internazionalizzazione e dedicato all'approfondimento delle caratteristiche e delle potenzialità di territori e mercati esteri in termini di sviluppo economico e di relazioni con il Sistema Trentino
- avviando percorsi di preadesione ad altre reti europee al fine di potenziare le collaborazioni con altri soggetti dell'economia sociale e valorizzare le specificità del sistema cooperativo trentino.

#### VALIDAZIONE DOSSIER DELLE COMPETENZE

Nell'ambito delle funzioni acquisite con l'accREDITAMENTO da parte della Provincia Autonoma di Trento, è proseguita l'attività di gestione del sistema di validazione delle competenze dei componenti dei consigli di amministrazione delle cooperative sulla base dei profili professionali di riferimento definiti e depositati nell'apposito registro provinciale. Sono stati validati e certificati due consiglieri della cooperativa Ecoopera.

#### Supporto alle attività delle Associazioni

Nel corso del 2025, la Federazione ha supportato le Associazioni *Donne in Cooperazione APS* e *Giovani Cooperatori Trentini* nella progettazione e realizzazione delle iniziative indicate qui di seguito:

#### **Associazione Donne in Cooperazione APS**

##### **Assemblea straordinaria**

Il 29 gennaio 2025 si è svolta l'Assemblea straordinaria dell'Associazione Donne in Cooperazione. La base sociale ha approvato il nuovo Statuto che ha permesso all'Associazione di procedere con l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore nella sezione Associazioni di Promozione Sociale. Pertanto, la denominazione attuale dell'Associazione è "Donne in Cooperazione APS".

Un passaggio importante, che pone le basi per costruire il futuro dell'Associazione, nell'anno del ventesimo anniversario di costituzione. Il nuovo Statuto è stato rivisto in ottica di inclusività, recependo le varie sollecitazioni e indicazioni arrivate dalla base sociale durante un intero anno di lavoro. È stato inoltre redatto al femminile sovraesteso, con una nota iniziale in cui è specificato che il genere femminile utilizzato nel testo è riferito a tutte le persone, compreso il genere maschile.

##### ***"Fuorché il silenzio. Trentasei voci di donne afghane"***

L'Associazione ha organizzato la serata di presentazione del libro *Fuorché il silenzio. Trentasei voci di donne afghane*. Presente la curatrice dell'edizione italiana Daniela Meneghini, docente di Lingua e Letteratura Persiana del Dipartimento di Studi sull'Asia e sull'Africa Mediterranea presso l'Università Cà Foscari di Venezia.

Il volume contiene la traduzione italiana di 36 testimonianze di attiviste afghane raccolte nei mesi successivi al ritorno al potere dei talebani in Afghanistan.

Le attiviste hanno scritto in prima persona o raccontato le vicende personali e politiche che le hanno portate a mantenere vive, malgrado i terribili rischi che correvano, le proteste contro le leggi sempre più misogine e restrittive messe in atto da Talebani (con il tacito benestare di tutto l'occidente).

La maggior parte di queste donne sono ancora in Afghanistan, alcune in carcere, di altre non si hanno più notizie, alcune continuano la loro battaglia a rischio della vita. Le manifestazioni e la lotta contro un regime che le priva di tutti i loro fondamentali diritti, la responsabilità nei confronti delle prossime generazioni, la richiesta di non essere dimenticate da noi, questi i temi fondamentali che legano i racconti e le vite narrate.

È un libro che ha forza e che commuove insieme, ma soprattutto che riporta lo sguardo su quel paese attraverso la voce diretta di chi ne vive il dramma.

### **TESORI DEL TRENINO. Un viaggio raccontato dalle donne tra eccellenze cooperative e tradizioni**

Conclusione del ciclo di incontri iniziato nel 2024, di approfondimento su alcuni prodotti agroalimentari trentini di eccellenza, presentati da voci femminili che lavorano nel settore. Dare valore alle donne impegnate in questo ambito è fondamentale per diversi motivi, che spaziano dall'equità di genere allo sviluppo economico e alla sostenibilità ambientale. Obiettivo dei 5 incontri è stato quello di far conoscere ai e alle partecipanti le eccellenze del nostro territorio, connotando le serate appunto "al femminile", ossia facendo raccontare i prodotti a imprenditrici che lavorano nelle nostre aziende agricole.

Gli appuntamenti hanno visto protagoniste donne che lavorano con i piccoli frutti (Sant'Orsola), l'olio (Agraria di Riva), il vino (Cavit), i formaggi (Concast) e le trote (Astro Trote).

### **Premio a donne pioniere nell'agricoltura sostenibile – Agitu Ideo Gudeta – quarta edizione - 2025**

Per il 2025 Donne in Cooperazione APS ha stanziato un contributo economico per sostenere il premio destinato a donne pioniere nell'agricoltura sostenibile dedicato alla memoria di Agitu Ideo Gudeta, pastora e imprenditrice etiopica uccisa, nel 2020, nella sua casa in valle dei Mocheni da un suo collaboratore. Il premio ha lo scopo di mantenere viva la memoria e il prezioso lavoro di Agitu. L'idea di fondo è quella di assegnare un premio annuale, con un sostegno economico, per le donne impegnate in attività innovative in agricoltura nella regione Trentino-Alto Adige. Tale attività deve in ogni caso corrispondere al campo di attività di Agitu.

### **Etruschi del Novecento**

In ottica di costante valorizzazione delle opere artistiche e dei tesori del territorio trentino, l'Associazione ha organizzato una visita guidata al Teatro Zandonai di Rovereto e alla mostra "Etruschi del Novecento", accompagnati dalla sapiente guida di Paolo Dalla Torre. La mostra racconta di come la civiltà etrusca abbia influenzato la cultura visiva del secolo breve: a partire dai ritrovamenti archeologici e dai tour etruschi, organizzati a cavallo tra il XIX e il XX secolo, fino alla Chimera di Mario Schifano, eseguita nel 1985 in occasione dell'inaugurazione del cosiddetto anno degli etruschi.

Il sorriso arcaico, gli animali fantastici, la vita e la morte, il culto del popolo misterioso ammaliarono i moderni, primo fra tutti l'intellettuale Gabriele d'Annunzio, affascinato dallo stile sintetico e "primitivo".

### **"Donne, cooperazione e intelligenza artificiale. La forza gentile che muove il futuro dell'innovazione" – FuoriFestival dell'Economia**

Il panel organizzato dall'Associazione insieme a Donne CooperAzione di Confcooperative, nell'ambito del FuoriFestival dell'Economia di Trento, ha affrontato il tema dell'intelligenza artificiale alla luce dei valori della cooperazione e della parità di genere.

Le relatrici, guidate dalla presidente Nadia Martinelli, hanno discusso il contributo delle donne nell'innovazione tecnologica, partendo dai dati sulla presenza femminile nella governance cooperativa (20% in Trentino e 30% in Italia).

Il confronto ha evidenziato i possibili bias di genere negli algoritmi, il valore di un approccio cooperativo e agroecologico all'innovazione e le opportunità offerte dall'IA per rafforzare i servizi e la sostenibilità delle cooperative, in particolare nei territori di montagna.

### **Formazione del consiglio direttivo**

Nel corso del 2025, il direttivo dell'associazione Donne in Cooperazione APS ha avviato un percorso formativo interno dedicato ai temi della leadership e del team building, condotto dalla consulente Angela Rossi. L'iniziativa ha avuto l'obiettivo di rafforzare le competenze relazionali e strategiche del gruppo dirigente, promuovendo una cultura organizzativa collaborativa, consapevole e orientata alla valorizzazione del potenziale femminile all'interno del sistema cooperativo.

Attraverso momenti di confronto e riflessioni guidate, le partecipanti hanno potuto esplorare modalità efficaci di comunicazione, assunzione di responsabilità e costruzione di un'identità di gruppo coesa, anche e soprattutto in ottica di rafforzamento della comunicazione con la base sociale. La formazione ha rappresentato un'opportunità preziosa per consolidare la visione comune del direttivo e rafforzare il senso di appartenenza e motivazione.

### **"Sinfonie per l'empowerment femminile e la parità di genere"**

Donne in Cooperazione è stata partner e promotrice del percorso "Sinfonie per l'empowerment femminile e la parità di genere: voci per un futuro inclusivo" con capofila il coro "Just Melody". Il progetto è stato realizzato con diversi incontri territoriali che hanno puntato su specifiche attività di empowerment:

- *"Note di empowerment: stereotipi di genere e linguaggio inclusivo"*
- *"Empowerment in ascolto: voci femminili tra storia, rituali e inclusione"*

Gli incontri sono stati costruiti unendo arte, riflessione e impegno sociale per promuovere l'inclusione e l'uguaglianza di genere. Attraverso voci autorevoli e testimonianze ispiratrici, sono state esplorate le sfide e le opportunità legate all'empowerment femminile, in un contesto che valorizza la diversità come risorsa fondamentale per il futuro. Un'occasione per lasciarsi coinvolgere da storie, esperienze e melodie che armonizzano diritti, cultura e partecipazione.

### **Evento "Io posso" con Alessandra Campedelli**

Nel mese di luglio, Donne in Cooperazione APS ha organizzato un momento di dialogo e ispirazione con Alessandra Campedelli, autrice del libro *Io posso* e figura di spicco del panorama sportivo e culturale internazionale. Allenatrice di pallavolo, Campedelli ha trasformato le difficoltà in opportunità. Dopo una lunga carriera in Italia, ha affrontato il maschilismo ancora diffuso nel mondo sportivo accettando una sfida senza precedenti: allenare le nazionali femminili di pallavolo in Iran e Pakistan tra il 2021 e il 2024. La sua esperienza è raccontata con forza e delicatezza nel libro. Partner dell'incontro la cooperativa Samuele, che lo ha ospitato e Shirin Persia, attività creata da Ala Azadkia, donna iraniana che dopo aver studiato in Italia ha deciso di avviare qui la sua attività imprenditoriale centrata sullo zafferano e la cultura della sua terra.

### **"Recuperiamo le eccedenze alimentari" – evento di sensibilizzazione sullo spreco alimentare**

L'associazione ha organizzato un evento di sensibilizzazione dedicato al tema dello spreco alimentare presso la sala inCooperazione della Federazione. La serata è stata aperta da una breve introduzione dell'organizzazione, seguita dall'intervento della Croce Rossa, che ha illustrato le iniziative avviate per

la gestione e la riduzione degli sprechi. Successivamente la nutrizionista Sara Marcelletti di Risto 3 s.c. ha condiviso l'esperienza maturata nei percorsi di educazione alimentare nelle scuole e la collaborazione pluriennale con Banco Alimentare Trentino ONLUS. In chiusura, la cuoca Morena Zaltron, anch'essa di Risto 3 s.c., ha presentato alcune ricette "a spreco zero", distribuite anche in forma scritta ai partecipanti. L'incontro, della durata di circa 50 minuti, si è concluso con un brindisi conviviale. L'iniziativa ha offerto un momento di riflessione e confronto, sottolineando come il contrasto allo spreco alimentare sia strettamente connesso alla lotta contro la povertà e alla salvaguardia ambientale.

### **"Venti di cambiamento" – evento per i 20 anni della costituzione dell'Associazione Donne in Cooperazione.**

L'evento "Venti di cambiamento – una questione di stile", tenutosi venerdì 10 ottobre presso la Cantina di La-Vis e Valle di Cembra, ha celebrato i vent'anni dalla costituzione dell'Associazione Donne in Cooperazione. Un traguardo significativo, che ha offerto l'occasione per riflettere sul cammino compiuto e sui nuovi orizzonti del movimento cooperativo al femminile.

Dopo l'accoglienza dei partecipanti, la serata si è aperta con la proiezione del video "2005 > 2025. Venti di cambiamento", che ha ripercorso le tappe fondamentali della storia dell'associazione, evidenziando il ruolo delle donne nella crescita culturale, economica e sociale del territorio trentino.

Il momento centrale è stato "Controvento. Donne che sfidano i luoghi comuni", un dialogo volto a valorizzare l'impegno femminile in ambiti spesso dominati da stereotipi di genere, ospiti: Giulia Fredi, ingegnera e Virginia Berasi, ex pallavolista.

A seguire, la presentazione "I numeri del cambiamento" ha illustrato i risultati concreti e l'impatto delle attività dell'associazione nel corso di due decenni. Lo spettacolo "Venti di cambiamento", curato da Lucio Gardin, ha poi aggiunto una nota artistica e ironica alla serata.

Il programma si è concluso con un omaggio alle socie fondatrici e con un momento conviviale che ha riunito socie, istituzioni e sostenitrici in un clima di condivisione e gratitudine. L'evento ha rappresentato non solo una celebrazione, ma anche un nuovo punto di partenza per affrontare i "venti di cambiamento" futuri con coraggio e stile.

### **Presentazione libro *E ti chiameranno strega* di Katia Tenti**

Lunedì 27 ottobre 2025, presso il foyer della sala inCooperazione, si è svolto l'incontro con l'autrice Katia Tenti, promosso da Donne in Cooperazione APS in collaborazione con la Federazione Trentina della Cooperazione.

Durante la serata è stato presentato il romanzo *E ti chiameranno strega*, che affronta temi legati all'identità femminile, alla storia e ai pregiudizi sociali.

L'incontro, arricchito dal dialogo con il pubblico, ha rappresentato un momento di confronto culturale molto partecipato, confermando l'interesse per iniziative che valorizzano cultura e voce femminile.

### **Convegno "Donne e transizione eco-sociale"**

"*Donne e transizione eco-sociale*" è un convegno che ha inteso unire ricerca, cooperazione e cittadinanza attiva per riflettere insieme sul futuro sostenibile.

Il 14 novembre 2025 presso la Facoltà di Scienze della Formazione di Bressanone e il 15 novembre 2025 presso la Federazione Trentina della Cooperazione a Trento, studiose, esperte, decisori politici e cittadine si sono confrontati sui temi della transizione socio-ecologica.

L'iniziativa è nata dalla collaborazione tra la Libera Università di Bolzano e l'Associazione Donne in Cooperazione APS, con l'obiettivo di valorizzare il ruolo delle donne come protagoniste del cambiamento.

Attraverso conferenze, sessioni scientifiche e momenti di dialogo, sono stati messi in luce modelli sostenibili e comunitari di produzione, consumo e cura del paesaggio.

Un'attenzione particolare è stata dedicata ai sistemi agroalimentari, alla cooperazione e alle pratiche inclusive di trasformazione ecologica ed energetica.

L'evento è stato costruito come un laboratorio aperto dove ricerca accademica e buone pratiche territoriali si sono incontrate, creando reti e prospettive comuni.

### **Altre iniziative che hanno caratterizzato l'attività dell'Associazione Donne in Cooperazione**

Monitoraggio e aggiornamento della presenza femminile nella governance della Cooperazione negli anni 2005-2025; attività informativa con la propria base sociale (newsletter, sito, fb, articoli, servizi tv.); costruzione e consolidamento di reti a livello comunale, provinciale, nazionale (Confcooperative, Coopbund, Federcasse) e sviluppo di partnership; attività di rendicontazione; partnership con alcune associazioni del territorio e istituzioni, quali la Commissione provinciale Pari Opportunità in varie occasioni.

### **Progettazione congiunta fra Associazione Donne in Cooperazione APS e Associazione Giovani Cooperatori Trentini**

#### **Prepararsi ad amministrare un'impresa cooperativa – 5<sup>a</sup> edizione**

Anche nel 2025 le Associazioni Donne in Cooperazione APS e Giovani Cooperatori Trentini sono state promotrici del percorso formativo organizzato dall'Area Formazione Cooperativa "Prepararsi ad amministrare un'impresa cooperativa".

Un percorso formativo per coloro che desiderano candidarsi al CdA della propria cooperativa o che hanno da poco assunto il ruolo di amministratore e amministratrice. Un'opportunità preziosa per sviluppare le competenze necessarie ad amministrare un'impresa cooperativa in modo consapevole e responsabile. Comprendere e saper gestire il ruolo come rappresentanti della compagine sociale.

#### **Webinar "La leadership nella complessità"**

Un appuntamento formativo, progettato e organizzato dall'Area Formazione e Cultura Cooperativa in collaborazione con le associazioni Donne in Cooperazione e Giovani Cooperatori Trentini, che ha avuto come obiettivo esplorare le caratteristiche e le competenze chiave per una leadership efficace nel contesto attuale. Spunto per la riflessione sono state le domande:

1. Chi è un/una leader?
2. Si nasce o si diventa leader?
3. Di quale leader c'è bisogno nella complessità di oggi?

A tenere il seminario è stata Adele Mapelli, consulente e formatrice in ambito HR. Per 15 anni è stata docente e ricercatrice nell'Area Organizzazione & Personale di SDA Bocconi School of Management. Dal 2014 applica le sue conoscenze accademiche al mondo aziendale: ha lavorato in società di formazione e di consulenza HR come Senior Consultant, Project Manager e Partner.

#### **Formazione "L'arte della leadership – Metti in gioco il tuo potenziale" (2 edizioni)**

L'Associazione Giovani Cooperatori Trentini insieme a Donne in Cooperazione APS e alla Federazione, ha organizzato 2 edizioni del percorso formativo "L'arte della leadership - Metti in gioco il tuo potenziale!". In un contesto in continua evoluzione, caratterizzato da sfide complesse e nuove opportunità, favorire la partecipazione attiva di donne e giovani nei processi decisionali è essenziale per costruire organizzazioni più inclusive, innovative e resilienti. Il percorso formativo ha offerto strumenti

e spazi di confronto per sviluppare una leadership consapevole, capace di valorizzare le proprie competenze e rafforzare la fiducia in se stessi.

Con la docenza di Adele Mapelli, formatrice e consulente in ambito HR.

Il percorso ha avuto molto successo ed è stato replicato con una seconda edizione nello stesso anno.

## **Associazione Giovani Cooperatori Trentini**

### **Aperitivo Cooperativo “Giovani cooperatori ed energia: un binomio possibile?”**

L'Associazione ha organizzato l'evento *“Aperitivo Cooperativo: Cooperazione ed energia, un binomio possibile”*, tenutosi il 14 marzo presso il Palazzo Assessorile di Cles. È stata un'occasione preziosa per riflettere insieme sul potenziale delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) come strumento di sviluppo sostenibile e partecipato. L'incontro, promosso in collaborazione con la Cassa Rurale Val di Non - Rotaliana e Giovo e il Comune di Cles, ha visto la partecipazione di tre relatori che hanno saputo offrire uno sguardo articolato e complementare sul tema.

Marco Dalla Torre ha introdotto il concetto di CER, spiegando in modo chiaro cosa sono, perché rappresentano un'opportunità per il territorio trentino e quali ostacoli e potenzialità ne influenzano lo sviluppo. Maurizio Bertolla ha portato la testimonianza concreta della CER Val di Non NOSenergia di Rumo, raccontandone la nascita, i benefici generati per la comunità e le difficoltà incontrate lungo il percorso. Infine, Davide Tabarelli ha ampliato lo sguardo sul contesto nazionale e internazionale, inquadrando le comunità energetiche all'interno della più ampia transizione energetica e interrogandosi sul futuro del settore.

L'incontro ha suscitato grande interesse e partecipazione, confermando come la cooperazione possa essere un motore di innovazione capace di generare valore condiviso, anche in ambiti nuovi come quello dell'energia. Un primo passo per costruire consapevolezza e attivare comunità pronte a diventare protagoniste del cambiamento.

### **“Voci che si intrecciano: prospettive giovani per una storia condivisa” – Assemblea 2025**

Nel pomeriggio di sabato 12 aprile, a seguito dei lavori dell'Assemblea ordinaria, si è svolto l'evento formativo e di confronto dal titolo *“Voci che si intrecciano: prospettive giovani per una storia condivisa”*, organizzato dalla nostra Associazione. L'iniziativa ha posto al centro le persone giovani, riconosciute come protagoniste e interpreti del presente, invitandole a riflettere sulle sfide politico-economiche attuali, sull'importanza dell'educazione finanziaria quale strumento di cittadinanza attiva e sul ruolo del data journalism nel raccontare la complessità del nostro tempo con trasparenza e rigore. In un contesto caratterizzato da rapidi mutamenti e da confini sempre più sottili tra informazione, economia e politica, l'evento ha voluto stimolare la costruzione di una narrazione collettiva e consapevole, capace di integrare i punti di vista delle nuove generazioni. La giornata è proseguita con un approfondimento dedicato ai 130 anni della Cooperazione Trentina e ai numerosi progetti organizzati per celebrare tale ricorrenza. In conclusione, i partecipanti hanno preso parte a una cena conviviale che ha rappresentato un momento di ulteriore condivisione e chiusura delle attività.

### **Tavolo provinciale di imprenditoria giovanile (Piano d'Ambito Economico-PAE)**

L'Associazione Giovani Cooperatori Trentini è componente del tavolo del Piano d'Ambito Economico della Provincia Autonoma di Trento, a cui aderiscono tutte le associazioni di categoria giovanili (Artigiani, Commercianti, Industriali, Agricoltori e Albergatori). L'obiettivo del tavolo è realizzare dei progetti che valorizzino i giovani e la loro intraprendenza, mettendo in rete le associazioni così da ampliare l'offerta di attività educative e culturali rivolte alla valorizzazione dei giovani trentini.

Per il 2025 è stato attivato il progetto comune: “Olivetti nel XXI secolo – incontri di approfondimento”, progetto che mira a promuovere tra i giovani imprenditori trentini la conoscenza e l’applicazione della filosofia olivettiana, favorendo modelli di impresa sostenibili e radicati nell’identità locale.

### **FESTIVAL DELL’ECONOMIA – “Futuro in cooperazione: generazioni, mutualismo e nuovi orizzonti di equità”**

Al Festival dell’Economia di Trento, l’Associazione Giovani Cooperatori Trentini, insieme alla Federazione Trentina della Cooperazione, ha promosso il panel “Futuro in cooperazione” che ha rilanciato la sfida del ricambio generazionale come processo condiviso e comunitario

La priorità? Sincronizzare il ricambio generazionale nelle imprese cooperative senza farsi travolgere dall’urgenza del momento. Significa scegliere consapevolmente il percorso, puntando su condivisione, lavoro di squadra e sintonia tra le generazioni. È questa la visione delineata da Ilaria Rinaldi, presidente dei Giovani Cooperatori Trentini. Moderato da Francesca Gennai, presidente del consorzio Consolida, l’incontro ha posto l’accento sul “come” affrontare il passaggio generazionale: un tema cruciale in un sistema imprenditoriale dove spesso più generazioni convivono e collaborano quotidianamente.

Anche nel settore agricolo, il tema è centrale. Silvio Mucchi, presidente del Fondo Comune delle Casse Rurali Trentine, ha evidenziato il ruolo fondamentale del credito cooperativo nel sostenere i giovani nei processi di subentro e innovazione. Uno sguardo concreto al futuro è arrivato anche da Marco Dalla Torre, che ha raccontato la nascita della cooperativa sociale Le Rais, fondata nel 2018 in Val di Fiemme da un gruppo di psicologi rientrati da esperienze di studio e lavoro in Italia e all’estero. Il progetto è nato per accompagnare persone fragili nel percorso verso l’autonomia, non attraverso servizi assistenziali, ma con un’impresa concreta: l’apertura di un ristorante.

### **Comunicazione: l’arte di farsi ascoltare**

Il progetto “Comunicazione: l’arte di farsi ascoltare” è nato come evoluzione del percorso “Comunicare con successo: percorso integrato di public speaking”, promosso dai Giovani Cooperatori Trentini nel 2024, da cui è emersa l’esigenza di approfondire le competenze comunicative, in particolare davanti alla telecamera e nei contesti digitali.

Realizzato insieme ai Giovani Imprenditori Artigiani nell’ambito del Piano d’Ambito Economico delle Politiche Giovanili, il progetto ha offerto un percorso formativo intensivo che ha unito teoria ed esercitazioni pratiche per rafforzare public speaking, gestione della voce, dell’immagine e degli strumenti audio-video.

Pensato come esperienza intensiva di un fine settimana, il progetto ha mirato a rafforzare le basi del public speaking, arricchendole con competenze legate alla gestione dell’immagine, della voce e degli strumenti audio-video. In questo modo, i partecipanti sono stati accompagnati in un percorso trasformativo con l’obiettivo di renderli più pronti a comunicare con efficacia nei diversi contesti professionali e associativi.

### **“Stare o non stare” – Stati Generali del Welfare**

Nell’ambito della preparazione alla terza edizione degli Stati Generali del Welfare, l’Associazione Giovani Cooperatori Trentini ha creato un questionario, sottoposto a soci e socie, con il quale ha raccolto e analizzato interesse e partecipazione. Le risposte hanno offerto uno spaccato interessante e ricco di spunti.

Hanno partecipato 180 persone, in prevalenza di età superiore ai 35 anni, con una significativa presenza di lavoratori e soci lavoratori. La maggior parte ha dichiarato un coinvolgimento di lunga durata: oltre il 60% è attivo da più di sei anni nel mondo cooperativo.

Il dato più forte riguarda la centralità delle relazioni: per l'80% dei rispondenti esse sono considerate "fondamentali" nei contesti associativi. Le motivazioni più sentite che spingono all'impegno sono i valori condivisi, la crescita personale e professionale, insieme all'importanza delle relazioni significative.

Gli ostacoli principali riguardano la mancanza di tempo, seguita da percezioni di burocrazia e rigidità organizzativa. Molti partecipanti dichiarano di avvertire talvolta le cooperative come "chiusure" o difficili da avvicinare, seppur la maggioranza non in modo sistematico.

Interessante anche la percezione dinamica del "motivo dello stare": per molti le motivazioni sono cambiate nel tempo, diventando più legate all'impatto sociale e al desiderio di sentirsi parte di una comunità.

In sintesi, emerge un quadro di grande passione e desiderio di partecipazione, accompagnato però dalla richiesta di maggiore apertura, flessibilità e riconoscimento.

### **Il 15° Forum Nazionale dei Giovani Soci e delle Giovani Socie delle BCC**

Dal 21 al 23 novembre si è tenuto a Trento il 15° Forum Nazionale dei Giovani Soci e delle Giovani Socie delle BCC, un importante momento di confronto e crescita dedicato alle nuove generazioni del Credito Cooperativo, organizzato d'intesa tra Federcasse, Federazione Trentina della Cooperazione e Associazione Giovani Cooperatori Trentini.

Il tema scelto per l'edizione 2025, "CambiaMENTI che uniscono: un ponte tra generazioni", ha invitato a riflettere sulle modalità per rafforzare il dialogo tra tradizione e innovazione, promuovendo la partecipazione attiva dei giovani nelle BCC. L'iniziativa ha inteso favorire una cooperazione transgenerazionale, capace di raccogliere proposte e impegni concreti per il futuro del movimento cooperativo.

Quest'anno il Forum ha coinciso con la celebrazione del 130° anniversario della Federazione Trentina della Cooperazione, offrendo ai partecipanti l'opportunità di conoscere da vicino l'esperienza cooperativa trentina, modello di sviluppo e solidarietà territoriale. I lavori sono stati arricchiti da momenti formativi, esperienziali e di condivisione, nonché da spazi dedicati alla presentazione di best practices e all'approfondimento delle relazioni tra giovani. Sono stati alternati momenti di confronto con le rappresentanze imprenditoriali giovanili, momenti di approfondimento di storie di cooperazione, espressione del territorio e ospiti d'eccezione, come la professoressa Elsa Fornero, che ha dialogato con i giovani sui temi dell'inter-generazionalità da un punto di vista economico, politico e previdenziale. Il Comitato di Coordinamento della Rete Nazionale Giovani Soci e l'Associazione Giovani Cooperatori Trentini hanno inoltre predisposto un percorso di formazione specifico per i moderatori dei tavoli di lavoro, al fine di rendere più efficace e partecipato il confronto.

### **Informazione, comunicazione, editoria e multimedia**

Nel 2025 l'Area Comunicazione e Marketing ha consolidato la propria struttura con la nascita dell'Ufficio Marketing, che si affianca all'Ufficio Comunicazione e Stampa nella gestione delle attività dell'Area. Nel corso dell'anno sono stati prodotti 176 comunicati stampa, generate 1.547 citazioni mediatiche, distribuite quasi 187.000 e-mail e gestiti 4 siti web per oltre un milione di visualizzazioni complessive. Sul fronte dei servizi alle associate, l'Ufficio Marketing ha elaborato 550 proposte con un tasso di conversione dell'80%.

176	1.547	187k	550
comunicati stampa	citazioni mediatiche	email distribuite	proposte commerciali elaborate

Le attività dell'Area si articolano in due ambiti distinti: la comunicazione istituzionale, a presidio dell'immagine e della reputazione della Federazione e del sistema cooperativo trentino, e la promozione dei servizi della Federazione verso le cooperative associate, sotto il brand inFederazione. Il programma celebrativo per il 130° anniversario della Federazione, che ha costituito un asse trasversale significativo dell'anno, è oggetto di rendicontazione dedicata.

**Comunicazione istituzionale**

L'Ufficio Comunicazione e Stampa presidia l'immagine della Federazione e del movimento cooperativo trentino attraverso i canali editoriali, i rapporti con i media e la presenza digitale del brand Cooperazione Trentina.

Magazine Cooperazione Trentina

Nel 2025 il magazine Cooperazione Trentina ha mantenuto il proprio ruolo di strumento editoriale del movimento cooperativo, con una produzione media per numero di **48 notizie**, 2 interviste, 104 cooperatori e cooperatrici citati e 51 cooperative coinvolte.

Dal punto di vista economico, il 2025 evidenzia un **miglioramento significativo della capacità di autofinanziamento**: i ricavi da abbonamenti e raccolta pubblicitaria hanno registrato una crescita del 34% rispetto all'anno precedente. Il costo complessivo della pubblicazione incorpora una quota di valore istituzionale e promozionale – riconducibile alla funzione identitaria della rivista per il sistema cooperativo – che per sua natura non trova piena espressione nei ricavi diretti.

Sul piano editoriale, il 2025 ha visto l'introduzione di **tre nuove rubriche**: "Impatto sociale", dedicata alle Fondazioni delle Casse Rurali e alle Comunità Energetiche Rinnovabili; "Oltre i like", sull'evoluzione dei linguaggi digitali; e "Diritti in azione", sui temi civili e sociali. Le copertine dell'anno del 130° anniversario hanno adottato il nastro blu come elemento visivo distintivo, coerentemente con l'identità grafica del programma celebrativo.

Ufficio stampa e relazione con i media

Nel 2025 sono stati prodotti e diffusi **176 comunicati stampa**, pubblicati sui principali mezzi di informazione e sul portale della Cooperazione Trentina. Le citazioni mediatiche della Federazione e del sistema cooperativo trentino hanno raggiunto quota 1.547, distribuite nell'arco dell'intero anno. Un numero significativamente alto, dovuto principalmente alla campagna realizzata per il 130° anniversario. Nel corso del 2025 sono state organizzate circa trenta conferenze e punti stampa su temi strategici e di attualità.

Parallelamente all'attività di ufficio stampa, è proseguita la conduzione e presentazione di eventi per le cooperative associate, riconosciuta come servizio di qualità per valorizzare pubblicamente iniziative e progetti del sistema.

Broadcaster.it

Broadcaster.it è la piattaforma utilizzata dalle testate giornalistiche locali per accedere a immagini e interviste in alta risoluzione prodotte dall'ufficio stampa. Nel 2025 sono stati distribuiti 129 video dedicati agli eventi e alle iniziative principali del movimento cooperativo trentino, ciascuno messo a disposizione su tutti e quattro i canali della piattaforma e utilizzato mediamente da due emittenti per contenuto, per una copertura sull'intero panorama televisivo locale.

Rassegna stampa

Ogni giorno, sette giorni su sette – con la sola eccezione dei cinque giorni all'anno in cui i giornali non sono in edicola – la rassegna è stata pubblicata entro le 8.30, raccogliendo in media cinquanta notizie da quotidiani locali e nazionali, periodici, siti web, radio e televisioni.

Contenuti digitali – Cooperazione Trentina

**Sito web e newsletter**

Il sito cooperazionetrentina.it ha registrato nel 2025 oltre 160.000 utenti attivi e 400.000 visualizzazioni, con una produzione di oltre 500 news e 200 eventi pubblicati nell'anno.

La newsletter Cooperazione Trentina ha effettuato 74 invii – 47 uscite settimanali e 27 speciali – raggiungendo in media 2.577 iscritti per numero. Le quasi 187.000 email distribuite hanno registrato un tasso di apertura medio superiore al 38%, con punte significative sui contenuti dedicati alle Comunità Energetiche Rinnovabili (click rate 14,8%).

**Social media**

La presenza social del brand Cooperazione Trentina al 31 dicembre 2025 registra i seguenti dati, con la variazione rispetto all'inizio dell'anno:

Piattaforma	Follower inizio 2025	Follower fine 2025	Variazione
Facebook	7.000	7.466	+466 (+7%)
LinkedIn	5.000	5.896	+896 (+18%)
Instagram	1.020	1.485	+465 (+46%)
YouTube	606	687	+81 (+13%)
TikTok	nuovo	64	–
Twitter/X	2.244	2.184	-60 (-3%)

Nel 2025 è stato aperto il canale TikTok @cooperazionetrentina, che ha raggiunto 19.000 visualizzazioni nel periodo di lancio. Il canale YouTube ha registrato 14.000 visualizzazioni e 500 ore di visualizzazione nell'anno.

Trasmissioni radio e televisive

Nel 2025 l'Ufficio stampa ha prodotto due format editoriali originali. "Passaparola Cooperativo – storie di cooperazione in viaggio tra territori" è andato in onda su Trentino TV in otto puntate, attraversando l'intero territorio provinciale. "Coopilation – Storie che lasciano il segno" ha proseguito su Radio Italia Anni 60 con 16 puntate. Sono stati inoltre realizzati 5 publiredazionali in collaborazione con RTTR su temi di rilevanza strategica per il sistema cooperativo.

Le trasmissioni sono andate in onda su Trentino TV e RTTR, le due principali emittenti televisive locali per ascolto nel territorio provinciale, con rispettivamente circa **56.000** e **42.000** contatti netti giornalieri (fonte: Auditel, primo trimestre 2025, universo di riferimento 1.039.824). Tutti i contenuti sono stati rilanciati sui canali digitali della Federazione.

### Promozione dei servizi – brand inFederazione

L'Ufficio Marketing, costituito nel 2025, ha il compito di coordinare la promozione dell'offerta della Federazione verso le cooperative associate e di sviluppare un approccio strutturato all'ascolto dei loro bisogni. Le attività si articolano nella gestione delle proposte di servizio, nell'organizzazione di eventi e webinar informativi e nella presenza digitale del brand inFederazione.

#### Ufficio Marketing: proposte e conversioni

Nel 2025 l'Ufficio Marketing ha avviato un processo di uniformazione e razionalizzazione dell'offerta di servizi, definendo un punto unico di coordinamento per le proposte destinate alle cooperative associate. Il lavoro ha riguardato l'armonizzazione delle tariffe, la coerenza dei layout contrattuali e la personalizzazione dei pacchetti in base alla tipologia e dimensione della cooperativa.

<b>550</b> proposte elaborate	<b>403</b> contratti attivati	<b>~74%</b> tasso di conversione
----------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

L'Ufficio ha inoltre gestito le proposte per l'utilizzo degli spazi della Federazione, accompagnate dalla rivisitazione del sito sala.incooperazione.it e dalla realizzazione di una nuova brochure tecnico-informativa dedicata.

#### Webinar ed eventi

Nel corso del 2025 sono stati organizzati 24 appuntamenti tra webinar ed eventi in presenza, che hanno registrato complessivamente oltre 800 partecipanti – una media di circa 60 per evento tra quelli con dato disponibile. I temi trattati hanno spaziato dagli adempimenti normativi alla gestione organizzativa, dalla sicurezza informatica al welfare aziendale, con una partecipazione più elevata sui contenuti di immediata applicabilità operativa per le cooperative.

Tra i format introdotti, il "Café inFederazione" ha favorito occasioni di dialogo diretto con le cooperative in un contesto informale, con due edizioni nel corso dell'anno.

#### Newsletter inFederazione

La newsletter mensile sui servizi della Federazione ha effettuato 44 invii nel 2025: 10 uscite mensili (con sospensione nel periodo estivo), 11 dedicate alle proposte formative e 23 a eventi e iniziative speciali.

Tipologia	N. invii	Destinatari medi	Open rate medio	Click rate medio
Newsletter mensile servizi	10	1.339	37,9%	6,0%
Newsletter formazione	11	1.429	35,4%	6,4%
Newsletter eventi speciali	23	1.316	34,1%	2,9%

I risultati confermano una buona efficacia della comunicazione verso le associate: la newsletter mensile ha raggiunto punte di open rate fino al 46%, con un click rate medio del 6% che riflette un interesse attivo per i contenuti proposti.

**Contenuti digitali – inFederazione, inCooperazione, inTrentino**

Siti web

Sito	Utenti attivi 2025	Visualizzazioni 2025
infederazione.it	34.000	90.000
incooperazione.it	240.000	1.800.000
intrentino.com	111.000	250.000

Il sito incooperazione.it ha registrato la crescita più significativa, raggiungendo 240.000 utenti attivi e 1,8 milioni di visualizzazioni nell'anno. Il sito intrentino.com, dedicato alla promozione dei prodotti agricoli cooperativi trentini attraverso un e-commerce rivolto ai turisti, ha raggiunto 111.000 utenti.

Social media

La pagina LinkedIn inFederazione, individuata come canale preferenziale per il dialogo con il pubblico professionale, ha raggiunto circa 1.000 follower al 31 dicembre 2025, con una crescita del 27% rispetto all'inizio dell'anno (da 784 a 995). La linea editoriale ha integrato la promozione di corsi, servizi e iniziative con il coinvolgimento diretto dei formatori interni.

Brand	Piattaforma	Follower inizio 2025	Follower fine 2025	Variazione
inFederazione	LinkedIn	784	995	+211 (+27%)
inCooperazione	Facebook	562	600	+38 (+7%)
inCooperazione	Instagram	854	865	+11 (+1%)
inCooperazione	YouTube	530	1.209	+679 (+128%)
inCooperazione	TikTok	871	846	-25 (-3%)
inTrentino	Facebook	5.155	5.242	+87 (+2%)
inTrentino	Instagram	969	1.024	+55 (+6%)

La crescita più rilevante riguarda il canale YouTube di inCooperazione, più che raddoppiato nel corso dell'anno (+128%). Il canale TikTok di inCooperazione, avviato nel 2024, conta 5.400 Mi piace e 846 follower a fine 2025.

**130° anniversario della Federazione Trentina della Cooperazione**

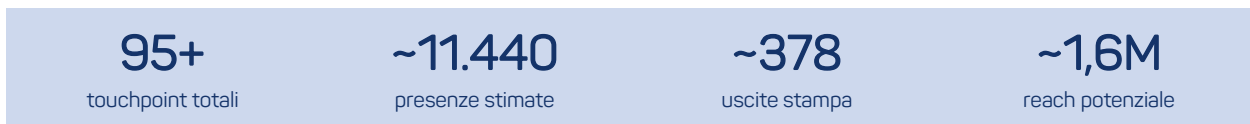
**Rendicontazione del programma di comunicazione 2025**

Il 2025 ha segnato il 130° anniversario della Federazione Trentina della Cooperazione. Per raccontare centotrenta anni di storia – una storia fatta di montagne, di valli, di famiglie e di comunità – la

Federazione ha costruito un programma di comunicazione integrato, capace di tenere insieme passato e futuro e di coinvolgere il sistema cooperativo trentino a tutti i livelli.

La costruzione dell'identità visiva dell'anniversario è stata affidata a Design per il Territorio, agenzia trentina specializzata in comunicazione con forte vocazione territoriale, in collaborazione con le studentesse del TAG – Trentino Alta Formazione Grafica, il corso biennale dell'Istituto Artigianelli di Trento. Una scelta che porta con sé un significato preciso: coinvolgere le nuove generazioni nella costruzione dell'immagine di un anniversario che ha nella transgenerazionalità uno dei suoi temi fondanti.

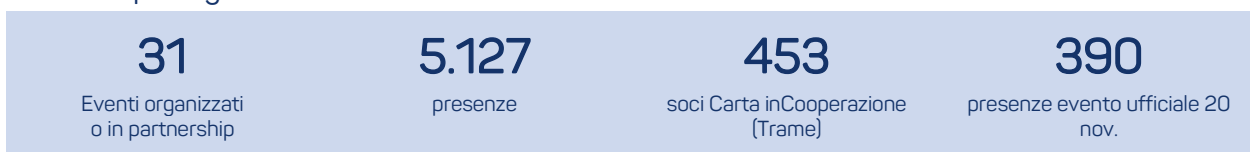
Il concept, presentato il 9 gennaio 2025, ha preso forma in un sistema di identità completo – logo, palette cromatica, tipografia Panton, universo illustrato – sviluppato a partire da cinque direzioni visive esplorate (Trama, Nastro, DNA, Pin, Cambio di prospettiva) e poi declinato coerentemente su tutti i materiali e i canali dell'anno. Il claim "Tra passato e futuro, la Cooperazione è presente" ha costituito l'architettura narrativa dell'intero programma.



Il programma si articola in quattro dimensioni: eventi diretti organizzati dalla Federazione, assemblee cooperative che hanno adottato il brand 130°, sponsorizzazioni e partnership esterne con presenza del marchio, produzioni editoriali e contenuti. Il dettaglio è presentato nelle sezioni che seguono.

Eventi diretti e co-organizzati

Nel corso del 2025 la Federazione ha organizzato o co-organizzato 31 eventi, con 5.127 presenze certificate laddove il dato è disponibile. Il programma ha attraversato l'intero anno con un'intensità crescente, con il picco tra settembre e novembre in corrispondenza delle iniziative più significative dell'anniversario.



**Principali eventi e presenze**

Evento	Data	Presenze
Rassegna "Trame. Tessere relazioni" – Nuovo Astra	Mag 2025	453*
Living Memory – Festival della Memoria 2025	Gen 2025	–
Parliamo di autonomia	Set 2025	200
Lezioni d'amore per un figlio	Set 2025	425
Cooperazione e autonomia (Road to 130)	Ott 2025	185
L'impero inquieto – Federico Petroni (Road to 130)	Ott 2025	148
La misura del tempo – Piergiorgio Odifreddi (Road to 130)	Nov 2025	373
Prospettive cooperative – laboratori territoriali	Feb–Nov 2025	272
Prospettive cooperative – convegno internazionale OCSE	19 nov 2025	109

130° Cooperazione Trentina – evento ufficiale	20 nov 2025	390
15° Forum Giovani Soci BCC + Consiglio Federcasse	21-23 nov 2025	300
10° anniversario Strike	29 nov 2025	200
Evento CISL Trentino	15 dic 2025	150

*\* 453 soci delle cooperative con Carta inCooperazione hanno beneficiato del biglietto gratuito per le 5 proiezioni della rassegna.*

Il coinvolgimento diretto delle cooperative associate ha rappresentato una delle caratteristiche distintive del programma. Quasi 50 cooperative del sistema hanno partecipato attivamente agli eventi, tra cui Famiglie Cooperative (FC Valle del Chiese, FC Brenta Paganella, FC Primiero, FC Val di Fiemme, FC Anaunia e molte altre), Casse Rurali (CR Alta Valsugana, CR Alto Garda, CR Fassa Primiero Belluno, CR Val di Non, CR Val di Sole, La Cassa Rurale e altre), cooperative sociali e del lavoro (Handicrea, Bellesini, GSH, Città Futura, Risto 3, Cooperfidi) e realtà agricole e trasversali (Federazione allevatori, Giovani Cooperatori, Euricse).

***La mostra immersiva "Futuri presenti: l'arte trentina di cooperare"***

Una delle produzioni più innovative dell'anno è la realizzazione di una sala immersiva permanente ricavata nel piano seminterrato della sede della Federazione, inaugurata a fine novembre 2025. Lo spazio, denominato Piazza inCooperazione, ospita in fase inaugurale la mostra "Futuri presenti: l'arte trentina di cooperare", dedicata alla storia del movimento cooperativo trentino. L'allestimento è visitabile su prenotazione.

Il concept dell'immersione è duplice: fisico, perché la sala si trova al di sotto del livello stradale, ed esperienziale, perché il visitatore è avvolto in una narrazione visiva e sonora che stimola la riflessione. L'elemento architettonico centrale è costituito da pilastri LED interattivi: totem multimediali che attraverso giochi di luce, immagini e suoni raccontano le storie delle persone, delle cooperative e dei territori del sistema cooperativo trentino. I pilastri sono trasportabili e potranno essere utilizzati anche in fiere e manifestazioni esterne, estendendo la capacità narrativa della Federazione oltre la sede.

La natura modulare dello spazio – con pareti mobili che ne permettono la riconfigurabilità da mostra interattiva ad auditorium o spazio eventi – ne fa un investimento strutturale per la Federazione, destinato a diventare un hub culturale e sociale a servizio delle cooperative associate e del territorio. La mostra è accompagnata da un chatbot dedicato, accessibile dal sito della Federazione, che permette ai visitatori di approfondire i contenuti in modo interattivo prima e dopo la visita.

***La celebrazione del 20 novembre***

Il 20 novembre 2025, esattamente 130 anni dopo la fondazione della Federazione, si è tenuta nella Sala inCooperazione di Trento la celebrazione ufficiale dell'anniversario. L'evento ha registrato 478 presenti, con una composizione che ha incluso rappresentanti nazionali e internazionali del mondo cooperativo, istituzioni, cooperative associate e ospiti del territorio.

La serata, moderata dalla giornalista Maria Concetta Mattei, ha intrecciato momenti istituzionali, divulgativi e narrativi. L'apertura ha visto la teatralizzazione della figura di Don Guetti – fondatore simbolico del movimento – e l'intervento dello storico e creator Giacomo Panozzo, che ha condensato 130 anni di storia cooperativa nel linguaggio e nei tempi di un video TikTok, seguito dall'anteprima dello spot istituzionale.

Il cuore della serata ha alternato uno sguardo internazionale e uno prospettico. Il panel OCSE ha portato sul palco esperti da Corea del Sud e Regno Unito per confrontarsi sui risultati della ricerca "Prospettive

Cooperative" e su modelli europei di innovazione cooperativa. Roberto Poli dell'Università di Trento ha proposto una riflessione sui metodi di anticipazione del futuro come pratica concreta del fare cooperazione. Paolo Mieli ha offerto una lettura storica sul valore della pace, richiamando l'articolo 3 dello Statuto della Federazione. La serata si è conclusa con un'intervista aperta al presidente Roberto Simoni, arricchita da contributi video delle cooperative associate, sul passato, il presente e le prospettive del movimento.

L'evento ha ricevuto il messaggio del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, letto in apertura di serata. Il giorno seguente, 21 novembre, la Federazione ha ospitato il 15° Forum Giovani Soci BCC e la sessione del Consiglio di Federcasse, consolidando la dimensione nazionale dell'anniversario.

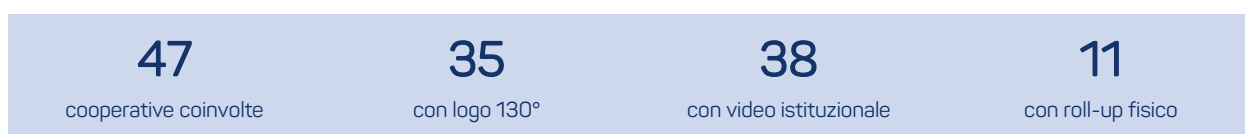
Sponsorizzazioni e partnership di brand

In parallelo al calendario eventi diretto, il brand 130° ha avuto presenza in 11 contesti esterni attraverso sponsorizzazioni e partnership con istituzioni, festival ed enti del territorio. Questa dimensione ha permesso di raggiungere pubblici diversi e di posizionare la Federazione in contesti culturali, economici e sociali di rilievo.

Contesto	Tipologia	Presenza brand
Festival dell'Economia + Festival dello Sport	Sponsorizzazione	Logo + evento "Titani dell'impossibile"
AUTUMNUS – mercato artigianale	Sponsorizzazione	Casetta fisica + logo
Fondazione Haydn	Sponsorizzazione	Logo materiali + 2 eventi in sede FTC
REbuild – edilizia sostenibile	Sponsorizzazione	Logo sui materiali
BITM – Giornate Turismo Montano	Sponsorizzazione	Logo + presenza presidente
Agosto Degasperiano	Partnership	Logo + intervento FTC
Trentino 2060 (Ass. Agorà)	Sponsorizzazione	Logo + evento laboratoriale
30° anniversario Handicrea	Sponsorizzazione	Logo + presenza presidente
Federazione Allevatori – Festa di Primavera	Sponsorizzazione	Roll-up con logo 130°
POPLAR	Partnership	Logo + partecipazione
Consiglio Federcasse + Forum Giovani Soci	Co-organizzazione	Sede FTC + logo + video

Assemblee brandizzate – 47 cooperative del sistema

La Federazione ha messo a disposizione delle cooperative associate il brand 130° per l'utilizzo nelle assemblee e negli eventi celebrativi. Il marchio è stato adottato in tre formati: logo digitale, video istituzionale dei 130 anni e roll-up fisico.



Le 47 assemblee brandizzate hanno raggiunto una stima di circa 7.050 presenze complessive (150 persone per assemblea × 47), distribuite tra Famiglie Cooperative (17 realtà), Casse Rurali e credito

cooperativo (11), cooperative sociali e del lavoro (12), realtà agricole e trasversali (7). Il dato reale potrebbe essere superiore per le realtà di maggiori dimensioni e le principali Casse Rurali.

Produzioni editoriali e contenuti

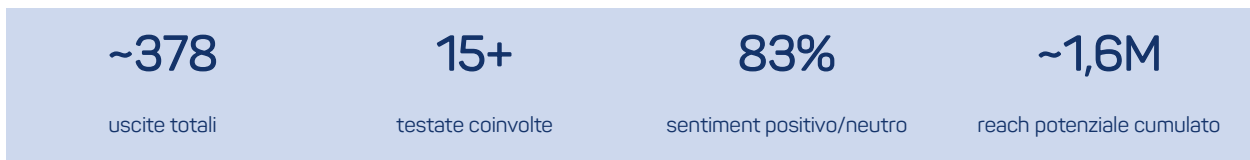
Il programma 130° è stato supportato da un piano editoriale che ha coperto TV, radio, podcast, social, documentario, mostra fisica, ricerca scientifica internazionale e campagna di comunicazione integrata. Le 15 produzioni sono distribuiti sull'intero anno.

Produzione	Formato	Periodo
Documentario "Il Tempo della Cooperazione"	57 interviste video – materiale donato alla Fondazione Museo Storico del Trentino	Anno 2025
Mostra immersiva "Futuri presenti"	Installazione fisica – Piazza inCooperazione (seminterrato sede FTC)	Da dic 2025
Ricerca "Prospettive Cooperative"	OCSE / Euricse / UniTN – 5 fasi, policy paper, convegno internazionale	Feb–Nov 2025
Passaparola Cooperativo	8 puntate su Trentino TV – viaggio nelle cooperative del territorio	Anno 2025
Coopilation	16 puntate su Radio Italia Anni 60	Mar–Giu 2025
Serie trasmissioni RTTR	Rubrica televisiva con interviste e reportage	Da set 2025
Spot 130° – campagna video	Distribuito su social e TV locali – 300 uscite/canale su Trentino TV e RTTR	Nov–Dic 2025
Storie di Cooperazione (social)	Mini-pillole video ogni 15 giorni – 5 episodi con Giacomo Panozzo (~45.000 visualizzazioni)	Da set 2025
Libro "130 pensieri di Don Guetti"	Pubblicazione – Fondazione Don Guetti	Nov 2025
Speciale IIT Quotidiano – assemblea 130°	Insero stampa + online su tutti i settori cooperativi	Giu 2025
Speciale IIT Quotidiano – ricerca	Approfondimento sui risultati della ricerca Prospettive Cooperative	Nov 2025
Campagna grafica e identità visiva 130°	Brand, materiali grafici, digitali e stampa per tutto l'anno	Anno 2025
Sezione web cooperazionetrentina.it/130	Hub digitale dell'anniversario – oltre 7.000 visualizzazioni, 4.000 utenti attivi	Anno 2025

Lo spot istituzionale ha raggiunto circa 70.000 visualizzazioni sui canali social (di cui ~60.000 su Meta) e 300 passaggi per canale su Trentino TV e RTTR – emittenti che nel primo trimestre 2025 registravano rispettivamente ~56.000 e ~42.000 contatti netti giornalieri (fonte: Auditel, T1 2025).

### Copertura stampa e mediatica

La rassegna stampa raccolta dall'Ufficio Comunicazione e Stampa comprende circa 378 uscite indicizzate su oltre 65 fonti distinte, distribuite nell'arco di 11 mesi (febbraio–dicembre 2025). La copertura è solida per un'organizzazione di livello regionale: una media di circa 8 uscite settimanali, con picchi significativi nei mesi di maggiore attività.



### Distribuzione temporale

I tre picchi principali di copertura corrispondono alle fasi chiave del programma: maggio (assemblea FTC, Festival dell'Economia, avvio della comunicazione dei 130 anni), settembre (avvio del ciclo di eventi "Road to 130" e delle trasmissioni TV/radio) e novembre (evento ufficiale del 20 novembre, ricerca OCSE, mostra).

### Testate principali

Testata	Tipologia	Uscite stimate
IIT Quotidiano	Quotidiano locale	~44
cooperazionetrentina.it	Web proprietario	~37
Trentino TV	TV locale	~35
L'Adige	Quotidiano locale	~23
Rai Tre – TN	TV nazionale/regionale	~22
Provincia di Trento – comunicati	Istituzionale	~17
Corriere del Trentino	Quotidiano locale	~15
RTTR	TV locale	~10
gazzettadellevalli.it	Web locale	~10
Vita Trentina	Periodico	~7

### Presenze di rilievo e copertura nazionale

La rassegna include uscite e presenze che testimoniano un posizionamento del brand FTC oltre i confini provinciali:

- Messaggio del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella e intervento di Paolo Mieli all'evento del 20 novembre
- Articolo del Sole 24 Ore (23 maggio 2025) sul panel "Titani dell'impossibile" al Festival dell'Economia
- 2 uscite ANSA (febbraio e giugno 2025) con dati economici del sistema cooperativo
- 2 uscite Borsa Italiana (Radiocor) nel programma Fuori Festival
- Interventi di Ilvo Diamanti (sociologo), Piergiorgio Odifreddi (matematico), Gian Antonio Stella (Corriere della Sera) a eventi FTC

Il 12% della copertura è classificabile come critico-propositivo – concentrato principalmente sul Corriere del Trentino tra febbraio e marzo 2025 – e riflette un dibattito all'interno del movimento su temi di ricambio generazionale e innovazione. Solo il 5% è marcatamente critico.

Riepilogo del programma 130°

Il programma di comunicazione per il 130° anniversario ha coperto l'intero anno 2025 con continuità e coerenza di identità visiva e narrativa, raggiungendo il sistema cooperativo trentino a tutti i livelli – dalla base sociale delle assemblee ai pubblici nazionali e internazionali del convegno OCSE.

Dimensione	Volume	Presenze / Note
A – Eventi diretti FTC	31 eventi	5.127 presenze certificate
B – Assemblee brandizzate	47 cooperative	~7.050 presenze stimate · logo 35, video 38, roll-up 11
C – Sponsorizzazioni / partnership	11 contesti	Festival, AUTUMNUS, Haydn, REbuild, Degasperi, Trentino 2060...
D – Produzioni editoriali e contenuti	15 prodotti	Documentario, mostra, ricerca OCSE, spot TV, podcast, social, libri...
TOTALE A+B	78 touchpoint	~12.177 presenze totali stimate
Copertura stampa	~378 uscite	65+ testate · ~1,6M reach · sentiment 83% positivo/neutro

Il programma ha generato un sistema comunicativo che ha integrato in modo strutturato identità visiva, piano editoriale, presidio digitale e relazione con i media in un progetto unitario di durata annuale.

**Formazione**

La formazione rappresenta una leva strategica per lo sviluppo del sistema cooperativo, contribuendo a rafforzarne l'identità, sostenere la qualità della governance e accompagnare le imprese nei processi di cambiamento.

In un contesto segnato da transizioni economiche, sociali e tecnologiche sempre più rapide, investire nella formazione significa dotare le cooperative di competenze adeguate, promuovere una partecipazione consapevole e consolidare il legame tra i valori cooperativi e la sostenibilità economica delle imprese.

L'Area Formazione e Cultura Cooperativa opera in questa direzione attraverso una proposta che integra **competenze tecniche, sviluppo manageriale e dimensione identitaria**, favorendo il confronto tra pari, la costruzione di comunità professionali e l'attivazione di processi partecipativi.<sup>21</sup>

**Prospettive Cooperative**

Nel 2025, in occasione del **130° anniversario della Federazione**, l'Area Formazione ha svolto un ruolo di coordinamento nella realizzazione del percorso **"Prospettive Cooperative: prepararsi alle sfide del futuro"**, promosso insieme a OCSE, EURICSE, Università di Trento (Cattedra UNESCO sui sistemi anticipatori) e Skopia.

Il contributo dell'Area si è concentrato in particolare sulla costruzione della dimensione partecipativa ed esperienziale del progetto, con l'obiettivo di coinvolgere attivamente il sistema cooperativo trentino nella definizione delle proprie prospettive future.

Il percorso si è articolato in diverse fasi:

- un **gruppo di lavoro iniziale** composto da **60 partecipanti**, rappresentativo per settori, territori, età e ruoli, coinvolto in esercizi di foresight con orizzonte 2050;
- la realizzazione di **laboratori territoriali (7 i territori del Trentino incontrati)**, che hanno coinvolto **circa 200 operatori e operatrici**, finalizzati a mettere in dialogo le visioni emerse con i bisogni concreti dei territori e a generare proposte di sviluppo;
- lo sviluppo del **PROSPETTIVE COOPERATIVE LAB**, kit progettato per consentire alle cooperative di proseguire in autonomia il lavoro partecipativo su trend, bisogni e possibili risposte del movimento;
- la raccolta e sistematizzazione degli esiti, con l'obiettivo di costruire un patrimonio condiviso di conoscenze a supporto delle future scelte strategiche della Federazione.

Il percorso ha trovato un momento di sintesi nel **seminario internazionale presso la Sala Depero**, che ha visto la partecipazione di **circa 90 persone** tra operatori, rappresentanti istituzionali, ricercatori e partner internazionali.

L'evento, realizzato in collaborazione con **OCSE, EURICSE, Università di Trento e Skopia**, ha rappresentato un importante spazio di confronto tra dimensione locale e internazionale. La presenza di **esperienze cooperative provenienti da Corea del Sud, Spagna e Regno Unito**, insieme al contributo di **Cooperatives Europe**, ha consentito di approfondire modelli e pratiche in ambiti quali sanità, educazione, piattaforme digitali, welfare e sviluppo territoriale.

Il dialogo tra esperienze internazionali e sistema cooperativo trentino ha permesso di:

- collocare il modello trentino in una prospettiva globale;
- individuare traiettorie comuni di innovazione;
- rafforzare relazioni e opportunità di collaborazione tra reti cooperative.

L'esperienza di **Prospettive Cooperative** è stata inoltre valorizzata a livello internazionale nell'ambito del **Global Innovation Coop Summit** (Torres Vedras, Portogallo, 27–28 ottobre), attraverso un workshop dedicato al tema del **capitale umano come leva per l'innovazione cooperativa**, con particolare attenzione a leadership, collaborazione e sostenibilità in relazione agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. È stata inoltre preparata e tenuta **una Lectio magistralis in lingua inglese presso l'Università di Padova (20 settembre)** nell'ambito della cerimonia di conferimento dei titoli del **Master internazionale in "Climate Change and Diversity: Sustainable Territorial Development (CCD-STeDe)"**, dal titolo: *"130 Years of cooperative movements from Trentino to worldwide: reflections and practices for climate-resilient development"*.

L'intervento, rivolto a studenti, docenti e pubblico internazionale, ha approfondito il contributo della cooperazione allo sviluppo territoriale sostenibile, rafforzando il dialogo con il mondo accademico. (80 partecipanti)

#### Offerta formativa

L'offerta formativa si articola in **percorsi a catalogo** e **interventi su misura**, con l'obiettivo di sviluppare competenze, rafforzare la governance e sostenere i processi di innovazione.

#### Formazione a catalogo

I percorsi a catalogo, erogati in modalità interaziendale, favoriscono il confronto tra esperienze diverse e la costruzione di comunità di pratica.

**Principali attività e partecipazione:**

- **Di venerdì – formazione continua responsabili amministrativi**  
(23 partecipanti, due annualità (2024-2025/2025-2026), rispettivamente da 50 e 45 ore complessive) - Aggiornamento tecnico e sviluppo di competenze trasversali, con modalità di apprendimento tra pari. Questo percorso di formazione continua, giunto alla quinta annualità, ha visto un ampliamento dell'offerta con l'introduzione di nuove tematiche e una visita studio. La sesta annualità (2025/2026), avviata a ottobre 2025 e in conclusione a maggio 2026, ha proposto momenti di aggiornamento tecnico e occasioni di confronto con esperti del settore, oltre a moduli trasversali con l'obiettivo di rafforzare sia le competenze tecnico-specialistiche che le capacità manageriali;
- **Prepararsi ad amministrare un'impresa cooperativa**  
(13 partecipanti per 18 ore di formazione) - Percorso per nuovi e aspiranti amministratori e amministratrici, orientato alla governance e alla consapevolezza del ruolo nella gestione delle cooperative;
- **Professione HR**  
(13 partecipanti per 40 ore di formazione) - Comunità di pratica per responsabili del personale, con elaborazione di un manifesto sulla gestione HR nella cooperazione. Giunto alla terza annualità, sviluppa competenze manageriali e analizza le trasformazioni del mondo del lavoro;
- **Onboarding cooperativo**  
(39 partecipanti, due edizioni, 37 ore complessive) - Percorso rivolto ai neoassunti per trasmettere identità, valori e funzionamento del sistema cooperativo e generare consapevolezza e motivazione connesse al lavorare in Cooperazione anche attraverso la conoscenza di alcune realtà cooperative del territorio con i COOP TOUR;
- **Visita studio – H-Farm**  
(18 partecipanti – 1 giornata) - Esperienza immersiva sull'innovazione, inserita nel percorso HR, per stimolare il confronto con contesti avanzati e una riflessione collettiva per nutrire la comunità di pratica HR;
- **Futuri\_LAB**  
(21 partecipanti – 1 giornata) - Spazio laboratoriale permanente per middle manager, orientato allo sviluppo di una nuova leadership cooperativa con l'obiettivo di stimolare la costruzione di una comunità di pratiche e linguaggi manageriali cooperativi, attraverso lo scambio attivo di strategie e pratiche di lavoro;
- **Amministrazione del personale**  
(78 partecipanti, tre edizioni da 16 ore ciascuna) approfondimento normativo e procedurale sulla gestione amministrativa del personale, rivolta agli addetti all'amministrazione e gestione del personale, agli addetti paghe e agli impiegati amministrativi delle cooperative;
- **Prepararsi all'assemblea (online)**  
(200 partecipanti, due edizioni, 8 ore complessive) supporto operativo alla gestione degli adempimenti assembleari rivolto a chi, all'interno delle cooperative, si occupa della preparazione e gestione dell'Assemblea generale ordinaria;
- **Problem solving strategico**  
(19 partecipanti per 10 ore) - Sviluppo di capacità di analisi e gestione di problemi complessi. Il corso ha favorito l'attivazione del pensiero laterale, ampliando i punti di vista e stimolando la generazione anche di nuove modalità operative;
- **Corso revisori cooperativi**

(34 partecipanti per 90 ore) - Formazione specialistica per la revisione cooperativa rivolta al personale delle associazioni di rappresentanza cooperative di Trento e Bolzano, a dottori commercialisti ed esperti contabili iscritti agli Ordini di Trento e Bolzano;

- **Intelligenza artificiale (Progetto DIPS)**

(65 partecipanti, 5 edizioni da 16 ore ciascuna) - Introduzione all'AI e alle sue applicazioni operative. L'iniziativa è stata realizzata nell'ambito del progetto DIPS – *Digitalization and Innovation of Public Services* ed è stata finanziata con fondi PNRR;

- **GDPR (e-learning)**

(56 partecipanti) - Aggiornamento sulla normativa in materia di protezione dei dati.

- **Whistleblowing (e-learning)**

(252 partecipanti) - Sensibilizzazione sugli obblighi normativi.

- **Leadership nella complessità**

(56 partecipanti per 1,5 ore) - Sviluppo di competenze di leadership nel contesto attuale. Webinar progettato e organizzato in collaborazione con le associazioni Giovani Cooperatori Trentini e Donne in Cooperazione, che ha esplorato le caratteristiche e le competenze chiave per una leadership efficace nel contesto attuale;

- **L'arte della leadership**

(38 partecipanti, due edizioni, da 12 ore due edizioni) - Sviluppo di una leadership consapevole e inclusiva. Il corso è stato progettato in collaborazione con le Associazioni Giovani Cooperatori Trentini e Donne in Cooperazione.

• **Totale partecipanti formazione a catalogo: 925**

### **In Ascolto – “Non solo banche”**

Nel 2025 l'Area ha curato il rilancio del percorso **InAscolto**, che assume il nuovo titolo **“Non solo banche”**, promosso da **EbiCRE (Ente Bilaterale del Credito Cooperativo)** partecipato da 112 persone impegnate a vario titolo nel settore del credito cooperativo (amministratori, manager, funzionari, soci).

Il percorso è stato ripensato con un approccio **partecipativo e laboratoriale**, con l'obiettivo di:

- rendere i partecipanti protagonisti del processo formativo;
- lavorare sulla mission comunitaria e sociale delle banche di comunità;
- rafforzare il legame tra identità cooperativa e ruolo nel territorio.

### **Formazione su misura e finanziata**

Accanto ai percorsi interaziendali, l'Area sviluppa attività di **progettazione su misura**, fondamentali per incidere direttamente sulle dinamiche organizzative delle cooperative.

Questi interventi, costruiti sui bisogni specifici delle imprese, consentono di:

- accompagnare processi di cambiamento;
- migliorare l'efficacia organizzativa;
- rafforzare la governance;
- sostenere percorsi di innovazione.

Nel 2025:

- **6 progetti su misura (Rotte cooperative)** – 93 ore
- **2 percorsi per Consigli di amministrazione** – 13 ore

Finanziamenti:

- **Legge Regionale 15/88:** 8 progetti finanziati, 106 ore

- **FonCoop:** 25 piani formativi finanziati (circa 273.000 euro) → numero partecipanti 2580 → monte ore complessivo 14.900 ore

### Formazione asincrona e progetto “Agorà”

Nel corso del 2025 l'Area Formazione e Cultura Cooperativa ha avviato e sviluppato il progetto “Agorà della formazione cooperativa”, con l'obiettivo di rafforzare e rendere più accessibile la formazione di base sui temi identitari del movimento cooperativo attraverso modalità digitali e asincrone.

All'interno di questo percorso si inserisce l'iniziativa “Lezioni cooperative”, realizzata nell'ambito della Legge Regionale 15/88, che ha portato alla progettazione e produzione di nuovi contenuti formativi da erogare tramite piattaforma *e-learning*.

Nel 2025 sono stati sviluppati quattro percorsi formativi, articolati in moduli tematici, pensati per offrire una visione organica e accessibile dell'impresa cooperativa, con particolare attenzione alla trasmissione dei valori, dei principi e delle specificità che caratterizzano il modello.

I contenuti realizzati hanno approfondito in particolare:

- i tratti distintivi e i valori dell'impresa cooperativa;
- il funzionamento e il ruolo degli organi sociali;
- le caratteristiche del sistema cooperativo trentino;
- i meccanismi di vigilanza e controllo sulle cooperative.

L'introduzione di questi strumenti rappresenta un passaggio significativo verso la costruzione di un'infrastruttura formativa permanente, capace di affiancare la formazione in presenza e di raggiungere in modo più flessibile e continuativo soci, dipendenti e amministratori.

In una prospettiva di apertura e scambio internazionale, i contenuti sono stati tradotti e saranno resi disponibili anche in lingua inglese e spagnola, con l'obiettivo di supportare la preparazione delle delegazioni internazionali in visita studio in Trentino, offrendo loro strumenti preliminari di conoscenza del modello cooperativo locale.

Il progetto “Agorà” si configura quindi come una base per lo sviluppo futuro di un ecosistema formativo integrato, in grado di sostenere nel tempo la diffusione della cultura cooperativa e il rafforzamento dell'identità all'interno delle organizzazioni.

### Dimensione internazionale

L'Area ha contribuito a rafforzare la dimensione internazionale della formazione attraverso attività di scambio, accoglienza e confronto:

- **Delegazione Argentina (22 maggio)**  
Visita studio per approfondire le possibilità di collaborazione con i rappresentanti istituzionali della Provincia Argentina di Rio Negro e dell'Università di Vila Regina con 6 partecipanti;
- **Summer School internazionale “Economía Civil, Cooperation y Territorio”**  
Organizzazione di una giornata formativa e di una visita studio con **23 partecipanti provenienti da 7 Paesi dell'America Latina**, favorendo il dialogo tra esperienze cooperative e il confronto con la storia trentina e il suo modello fondato su autogoverno, cooperazione, autonomia.

### Cultura cooperativa

Oltre all'attività formativa, l'Area Formazione e Cultura Cooperativa promuove in modo continuativo la diffusione della cultura cooperativa attraverso l'organizzazione di eventi, appuntamenti culturali e momenti divulgativi, la produzione e condivisione di articoli, proposte di lettura, interviste e documentari, nonché la realizzazione di contenuti e iniziative in collaborazione con altri attori del panorama trentino e nazionale.

Queste attività sono orientate ad ampliare la conoscenza e la consapevolezza dei temi cooperativi tra soci, dipendenti e, più in generale, all'interno del movimento cooperativo trentino.

Accanto alla formazione rivolta alle cooperative, l'Area promuove e partecipa a esperienze formative che contribuiscono ad alimentare la propria capacità di analisi e di innovazione del modello cooperativo. In particolare, nel 2025, ha promosso un'esperienza **formativa nella Locride (Calabria) con il Consorzio GOEL**.

L'esperienza ha consentito di riflettere sul ruolo della cooperazione come strumento di sviluppo etico, sociale e territoriale, rafforzando la capacità dell'Area di interrogarsi su cosa significhi oggi essere cooperativa e su come sostenere percorsi di cambiamento attraverso la formazione.

Nel corso del 2025 la formazione ha coinvolto **oltre 4000 persone**, includendo anche le attività partecipative di *Prospettive Cooperative* e i piani FonCoop.

L'Area Formazione e Cultura Cooperativa si conferma come facilitatrice di processi partecipativi, abilitatore di competenze e di innovazione e concorre alla generazione di visione strategica per il movimento cooperativo trentino. Inoltre, nel corso dell'anno, l'Area ha dimostrato particolare tempestività e capacità di lettura dei cambiamenti, proponendo percorsi dedicati all'Intelligenza Artificiale in modo anticipato rispetto alla diffusione del tema, offrendo alle cooperative un servizio di elevata qualità, grazie al coinvolgimento di formatori altamente qualificati, capaci di interpretarne sfide, opportunità e applicazioni nei diversi contesti operativi.

## Consulenza e servizi

### Consulenza HR, selezione del personale e assesment

Nel 2025 la Federazione ha continuato a svolgere servizi legati al mondo HR e nello specifico si è occupata di:

- Consulenza direzionale in ambito Risorse Umane e sviluppo organizzativo;
- Selezione del personale;
- Assesment

Rispetto alla consulenza in ambito Hr la stessa ha sviluppato di una serie di progettualità altamente personalizzate volte a sostenere le Direzioni Generali e le funzioni HR aziendali in processi di change management e sviluppo organizzativo. In alcuni contesti inoltre è stato implementato e avviato un modello strutturato di lavoro agile. L'obiettivo generale è stato quello di affiancare le cooperative in processi non sempre semplici di cambiamento e ri-orientamento della cultura organizzativa interna con particolare attenzione a persone e processi. Come detto le progettualità avviate sono state tutte fortemente personalizzate e hanno quasi tutte un respiro pluriennale.

In ambito di selezione del personale, la Federazione in forza del suo accreditamento ANPAL (Albo informatico sez. 3 – intermediazione) in qualità di Associazione dei datori di lavoro ex art. 6 del D. Leg.vo 276/2003, ha gestito svariati processi di selezione del personale per le cooperative richiedenti. Attraverso una consulenza mirata, finalizzata alla gestione di specifiche esigenze dell'organizzazione complessivamente intesa, ha gestito in affiancamento alle cooperative l'intero processo che va dalla elaborazione della job, alla pubblicazione su tutti i canali dedicati, alla gestione dei colloqui conoscitivi, tecnici e psico-attitudinali fino a giungere alla conduzione della fase di proposta e trattativa con la persona scelta.

Infine, sono stati gestiti diversi processi di assesment del personale sia all'interno del processo di selezione sia nell'ambito di processi aziendali finalizzati a mappare il talento di risorse già presenti. Attraverso l'assesment, infatti, si mira a valorizzare il potenziale di ciascuno in funzione degli obiettivi perseguiti che vanno dalla crescita dei giovani talenti alla individuazione di figure che possano ricoprire ruoli di responsabilità etc.. L'obiettivo è avere una maggiore consapevolezza in merito ai punti di forza e debolezza dei singoli al fine di poter effettuare le adeguate valutazioni organizzative e attivare i processi più adeguati.

### **Consulenza aziendale, pianificazione e organizzazione**

Attraverso l'attività di consulenza nel corso del 2025 sono stati svolti numerosi interventi a supporto delle cooperative fornendo strumenti per le direzioni e gli amministratori delle società:

- predisposizioni di budget economici e finanziari;
- predisposizione di piani industriali pluriennali;
- consulenza e supporto per impostazione sistemi di monitoraggio periodico e annuale dell'andamento aziendale con analisi per settori di attività e per commesse;
- predisposizione di report con i principali indicatori economici, finanziari e patrimoniali;
- supporto e consulenza su operazioni straordinarie (fusioni, liquidazioni, acquisizione rami d'azienda, ecc.);
- consulenza per ristrutturazioni e riorganizzazioni aziendali;
- consulenza e assistenza nella redazione di rendicontazioni economiche, finanziarie e patrimoniali per la presentazione di pratiche di finanziamento agli EE.PP., Cooperfidi e Promocoop.

### **Consulenza legale, giuslavoristica e privacy**

#### **Consulenza legale e giuslavoristica**

La consulenza legale e giuslavoristica svolta nei confronti delle cooperative ha riguardato in particolare le seguenti attività:

- formulazione di pareri scritti su questioni delle associate, spesso nella forma del parere breve (con e-mail), a volte in forma ufficiale più strutturata;
- predisposizione di contratti (in particolare locazioni/affitti/comodato, contratti di appalto, preliminari per acquisto di immobili, contratti atipici per regolamentare situazioni particolari) e studio di clausole specifiche da inserire in accordi o convenzioni;
- studio e formulazione di modifiche statutarie;
- servizio per la redazione e adozione del Modello Organizzativo di Gestione ex D. Lgs. n. 231/01 e per l'affiancamento alle cooperative nell'organo di vigilanza;
- Predisposizione di regolamenti interni (mutualistici, soci, volontari);
- supporto consulenziale nella gestione di operazioni societarie straordinarie;
- servizio di supporto nella gestione delle assemblee sociali;
- consulenza per tutte le tematiche legate alla gestione del personale;
- docenze a favore delle associate.

L'Ufficio è stato inoltre coinvolto nella gestione di importanti operazioni straordinarie e ristrutturazioni aziendali. Nello svolgimento di tale attività l'Ufficio ha gestito le pendenze contrattuali, nonché le procedure (di accordo risolutivo, licenziamento ovvero ricollocazione) inerenti ai lavoratori occupati presso le cooperative. L'Ufficio prosegue nella sperimentazione di un modello di valutazione degli

assetti organizzativi, amministrativi e contabili per le cooperative associate. Nel 2025 è stato avviato un servizio di supporto alle cooperative rientranti nel perimetro applicativo della normativa c.d. "NIS2", e sono stati avviati i primi confronti per strutturare un supporto organico alla luce della Direttiva UE in materia di trasparenza retributiva.

## Privacy

La consulenza in materia di trattamento dei dati personali ha previsto le seguenti attività:

- attività di adeguamento iniziale alla nuova normativa (identificazione e mappatura dei processi di trattamento, mappatura degli asset informativi collegati, definizione di un sistema di sicurezza delle informazioni, compilazione e tenuta del registro del trattamento, aggiornamento informative, gestione dei consensi, aggiornamento contratti con fornitori, gestione delle nomine/istruzioni agli incaricati, predisposizione di policy e regolamenti specifici, definizione di un organigramma privacy (ruoli e responsabilità), definizione di un modello organizzativo privacy, comprensivo della gestione di un eventuale data breach (violazione dei dati personali));
- supporto continuativo per problematiche specifiche in materia di protezione dei dati e per l'aggiornamento della documentazione predisposta in sede di adeguamento;
- monitoraggio dello stato di adeguamento (con audit da remoto o presso la cooperativa si verificano le azioni effettivamente intraprese e le eventuali novità riguardanti la struttura organizzativa che comportino la necessità di ulteriori adeguamenti);
- formazione in materia di protezione dei dati personali;
- servizio di Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) per le società che hanno l'obbligo di nominarlo o che abbiano valutato opportuna tale nomina.

## Servizio paghe

I servizi offerti alle società sono orientati principalmente a sostenere i soci/clienti nella gestione del personale, includendo:

- Elaborazione dei cedolini paga: creazione e gestione dei documenti di retribuzione per i dipendenti;
- Elaborazione di modelli previdenziali e fiscali mensili: compilazione e invio di documenti regolamentari relativi a contributi e tasse;
- Gestione dei fondi integrativi: amministrazione di fondi aggiuntivi per la previdenza dei lavoratori;
- Monitoraggio delle scadenze gestionali: gestione di termini e obblighi aziendali come il Tfr e gli oneri differiti;
- Scadenze previdenziali INPS: gestione di termini e documenti per l'INPS;
- Scadenze previdenziali INAIL: gestione dell'autoliquidazione per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro;
- Scadenze fiscali: gestione di obblighi fiscali come la certificazione unica del lavoro;
- Elaborazione del budget del personale: pianificazione e controllo dei costi del personale;
- Consulenza sulle normative lavorative: assistenza riguardo gli obblighi normativi del lavoro e le relazioni con gli Enti;
- Corsi di formazione su tematiche payroll: formazione personalizzata per la gestione delle retribuzioni;
- Gestione di modulistica personalizzata: sviluppo di documenti su misura per le esigenze specifiche delle aziende;

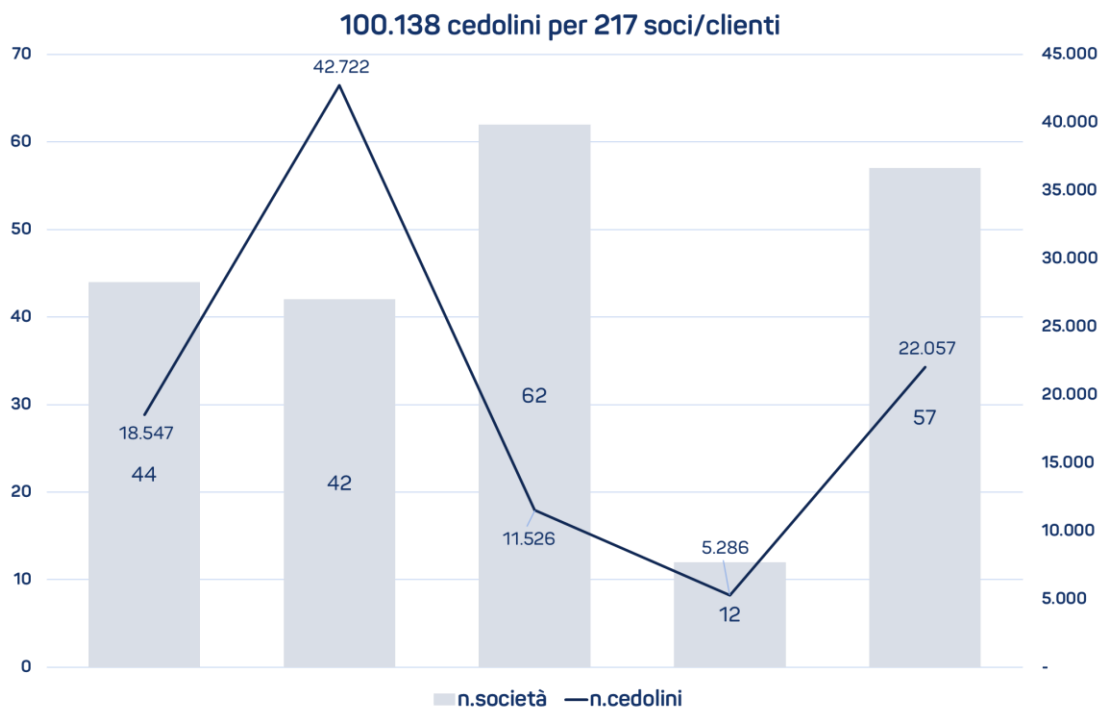
- Digitalizzazione della gestione delle presenze e dei turni: implementazione di software specifici per l’ottimizzazione della registrazione delle presenze, la pianificazione dei turni lavorativi e la gestione delle commesse.

Anche nel corso del 2025 è proseguita l’attività esplorativa finalizzata a valutare la fattibilità dell’introduzione di strumenti digitali a supporto della gestione delle cooperative, con particolare attenzione all’automazione e al miglioramento dell’efficienza di specifici processi interni. L’analisi si è sviluppata lungo due direttrici principali: da un lato, la valutazione dell’adeguatezza degli strumenti attraverso l’analisi di casi concreti; dall’altro, l’approfondimento delle esigenze specifiche dei diversi settori di attività.

In tale contesto è proseguita la configurazione di progetti per l’introduzione di moduli HR, focalizzati in particolare sulla gestione automatizzata delle presenze e sull’ottimizzazione della pianificazione delle turnazioni lavorative.

Si segnala inoltre che l’Ufficio Paghe organizza percorsi formativi su misura per le cooperative appartenenti a settori differenti, con l’obiettivo di approfondire tematiche specifiche legate alle rispettive realtà operative. Tali sessioni formative mirano a fornire competenze mirate e a favorire una conoscenza più tecnica delle peculiarità normative e organizzative dei diversi settori di riferimento.

Il grafico riportato di seguito presenta il numero di cedolini elaborati nel corso del 2025 e il numero di cooperative aderenti al servizio, suddivisi per settore di attività.



**Assistenza al bilancio**

A favore dei diversi settori, la Federazione ha fornito l’assistenza e la consulenza per la redazione del bilancio d’esercizio e del bilancio consolidato. L’attività in particolare ha riguardato l’assistenza ed il supporto nella redazione delle scritture di assestamento, il calcolo imposte e la redazione dei documenti di bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione).

Gli interventi del 2025 sono stati complessivamente 260, di cui:

- n. 62 a Cooperative di consumo;
- n. 81 a Cooperative agricole;
- n. 38 a Cooperative di lavoro e servizi;
- n. 57 a Cooperative Sociali e Abitazione;
- n. 22 ad altre società di sistema.

Numerosi sono stati anche gli interventi presso i Consigli di amministrazione e le Assemblee dei Soci per la presentazione dei bilanci e della situazione economica, finanziaria e patrimoniale delle cooperative mediante predisposizione di slide e report personalizzati in funzione del settore di appartenenza.

Nel 2025 è proseguito il servizio per la predisposizione del bilancio sociale previsto dalla normativa provinciale a cui hanno aderito 69 cooperative sociali.

### Servizi contabili

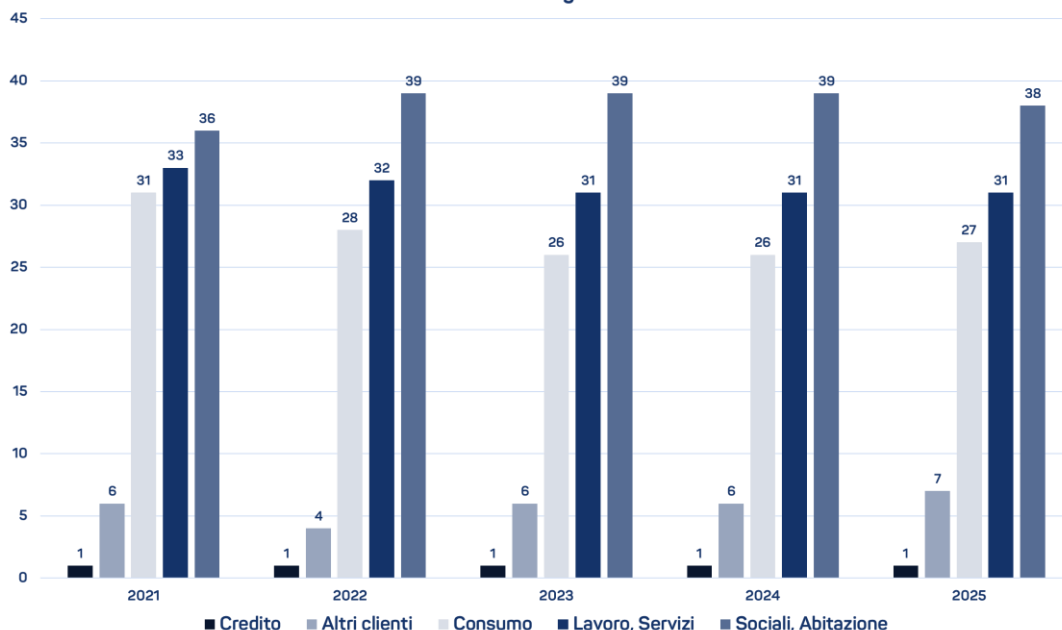
La Federazione ha svolto il servizio di tenuta della contabilità da documento a 79 cooperative e società del sistema (77 nel 2024).

Il servizio comprende la registrazione e l'elaborazione della contabilità generale su supporto informatico, oltre alla gestione di tutti i relativi adempimenti fiscali e contabili connessi (elaborazione delle liquidazioni IVA periodiche, predisposizione modelli F24 per i versamenti delle imposte, predisposizione CU lavoratori autonomi, ecc.).

Su richiesta il servizio di contabilità viene integrato con la tenuta della contabilità analitica con imputazione di costi e ricavi per settori di attività e per commesse, fornendo alle cooperative un conto economico personalizzato per l'analisi gestionale.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di vendita ed assistenza del software gestionale di contabilità "Profis Az" di Sistemi S.p.a., di cui la Federazione è concessionaria. Al 31/12/2025 sono 104 le società che lo hanno adottato, nel 2025 le nuove adesioni sono state 7, mentre sono 4 le disdette.

n. 104 licenze software gestionale nel 2025



## **Internal Audit**

L'attività viene svolta nei confronti dei due confidi provinciali (Cooperfidi e Confidi Trentino Imprese), con il supporto esterno di una società di consulenza specializzata.

Nel 2025 si è conclusa presso entrambi i confidi l'attuazione del piano biennale di audit 2024-2025, con un impegno complessivo programmato di circa 60 giornate uomo nel biennio, distribuite su cinque processi: governo, normative (usura, antiriciclaggio, trasparenza e privacy), credito, finanza e risparmio, information technology.

Per quanto riguarda Cooperfidi, i processi auditati nel 2025 sono stati 3 (credito, finanza e risparmio, information technology), per un totale di 16 giornate uomo.

Nei confronti di Confidi Trentino Imprese nel corso del 2025 ed entro i primi mesi del 2026 sono stati completati gli audit programmati su normative (trasparenza e privacy), finanza e risparmio, information technology e credito, per un totale di 20 giornate uomo. Inoltre, su richiesta della società, a dicembre 2025 è stato effettuato un ciclo straordinario di audit sul processo di governo, della durata di 8 giornate.

## **Informativa e consulenza fiscale**

### **Consulenza fiscale**

L'attività ha riguardato prevalentemente la consulenza in ambito tributario con particolare riferimento all'IVA (sia interna che internazionale) e al reddito d'impresa nei confronti delle cooperative associate e degli uffici interni.

La consulenza si è svolta, prevalentemente, in modalità telefonica o con videochiamata, ma anche mediante mail e pareri scritti. A fronte di tematiche particolarmente complesse o innovative, sono state organizzate specifiche riunioni di approfondimento e confronto coinvolgendo, in alcuni casi, anche altri uffici della Federazione.

L'ufficio fiscale è stato coinvolto anche in attività di formazione esterna presso le società cooperative e mediante partecipazione a webinar organizzati dalla Federazione.

### **Circolari in materia fiscale**

L'informativa alle associate si è concretizzata nell'invio di 30 circolari e 13 messaggi di aggiornamento.

## **Contenzioso fiscale**

L'attività in materia di contenzioso ha riguardato:

- Le istanze per l'annullamento di avvisi di irregolarità di una certa complessità e il relativo intervento presso l'Agenzia delle Entrate;
- la gestione di avvisi di irregolarità di minore importanza che sono state gestite attraverso il canale Civis;
- le istanze di sgravio relative a cartelle di pagamento;
- i conteggi relativi ad irregolarità fiscali con adesione all'istituto del ravvedimento.

Nel 2025, le comunicazioni di irregolarità gestite sono state 83 e le cartelle di cui si è ottenuto lo sgravio sono state 3.

### Dichiarazioni e comunicazioni fiscali

L'attività prevede la consulenza operativa, la predisposizione e l'invio telematico di tutte le dichiarazioni e comunicazioni fiscali all'amministrazione finanziaria, nonché la trasmissione e la conservazione sostitutiva delle fatture elettroniche e dei corrispettivi telematici.

Nel 2025 sono stati predisposti e/o trasmessi:

Descrizione	2024	2025
Numero di fatture elettroniche conservate	510.165	721.175
Numero di fatture elettroniche firmate e intermedie (Az + SC +sportello fatture + FattureWeb)	407.486	415.632
Numero di libri contabili, Libri inventari, Manuali di Conservazione conservati	126.982	132.625
trasmissione modelli di Certificazione Unica lavoratori dipendenti elaborati dall'Ufficio Paghe	11.803	12.901
predisposizione ed invio telematico modelli F24 per il versamento di tributi, contributi e premi e gestione crediti in compensazione	4.713	4.954
predisposizione e/o trasmissione modelli Comunicazione liquidazione periodica iva (L.I.PE) I + II + III + IV TRIM.	1.056	1.040
Pubblicazione e pagamento dell'imposta di bollo su fatture elettroniche I TRIM. (coop interne ed esterne) + II TRIM. (coop esterne) + III TRIM. (coop esterne) + IV TRIM. (coop esterne)	608	375
trasmissione modelli di Dichiarazione I.R.A.P.	356	340
trasmissione modelli di Dichiarazione dei Redditi Unico	344	360
trasmissione modelli di Dichiarazione I.V.A.	271	280
predisposizione e trasmissione modelli 770 – modello sostituti d'imposta	274	267
predisposizione e trasmissione modelli di Certificazione Unica lavoratori autonomi	267	213
predisposizione e trasmissione modelli AA7 - AA5	144	159
predisposizione e/o trasmissione modelli Intrastat	151	162
predisposizione e trasmissione modelli RLI - richiesta registrazione contratti di locazione e adempimenti successivi	138	124
trasmissioni Dichiarazioni d'intento	87	116
predisposizione e trasmissione modelli di rimborso dell'IVA Trimestrale I + II + III	61	62
trasmissioni dati sistema Tessera Sanitaria - invio dei dati di spesa sanitaria ai fini della precompilazione della dichiarazione dei redditi	18	18
trasmissione dichiarazione dell'imposta di bollo assoluta in modo virtuale	9	6
trasmissione modelli di dichiarazione dei redditi Enti Non Commerciali	13	14
trasmissione modello Intra 12 - dichiarazione mensile degli acquisti di beni e servizi effettuati da enti non soggetti passivi d'imposta	12	13
trasmissione comunicazione all'anagrafe tributaria delle erogazioni liberali Enti Terzo Settore e relativi rimborsi ai fini della precompilazione della dichiarazione dei redditi	11	11
Elaborazione e trasmissione telematica del bonus investimenti pubblicitari - Comunicazioni di accesso al credito	4	0
trasmissione Dichiarazione dell'imposta sostitutiva sui finanziamenti DPR 601/1973	7	6
Trasmissione dichiarazione FTT Financial Transaction Tax - imposta sulle transazioni finanziarie	7	5
predisposizione e trasmissione modello RAP (contratti di comodato e preliminari compravendita)	11	69
trasmissione comunicazioni all'anagrafe tributaria dei dati relativi ai Rimborsi delle	6	13

spese sanitarie ai fini della precompilazione della dichiarazione dei redditi		
predisposizione e trasmissione Delega/Revoca per l'accesso e la gestione della Posizione Debitoria Agenzia delle Entrate/Riscossione - EQUIPRO	5	0
Elaborazione e trasmissione telematica del bonus investimenti pubblicitari - Dichiarazioni sostitutive	2	0
trasmissione comunicazioni all'anagrafe tributaria dei dati relativi alle spese Scolastiche e relativi rimborsi ai fini della precompilazione della dichiarazione dei redditi	3	3
trasmissione modello di Consolidato Nazionale	2	2
trasmissione comunicazioni all'anagrafe tributaria dei dati relativi alle spese e rimborsi per frequenza Asili Nido ai fini della precompilazione della dichiarazione dei redditi	1	4
trasmissione fornitura dei documenti fiscali inviata a norma dell'art.3, comma 3, del DPR. 404/2001 - Stampati Fiscali	1	1
trasmissione comunicazione dei dati relativi agli interessi passivi e relativi oneri per mutui in corso ai fini della precompilazione della dichiarazione dei redditi	5	4
trasmissione comunicazione dei compensi riscossi da parte delle strutture sanitarie private a norma dell'art.1, commi 39 e 40 della Legge 27/12/2006 n. 296	1	1
trasmissione Dichiarazione imposta di Soggiorno	1	1
trasmissione Comunicazione Dati Enti Associativi (Mod. EAS)	3	3

Il servizio prevede anche la stampa e pubblicazione di tutti i modelli fiscali nell'apposita Area Intranet dedicata ai documenti fiscali, il loro inoltro alle società clienti e la conservazione delle copie intermediario.

Nel corso del 2025 sono anche state gestite le seguenti pratiche presso l'Agenzia delle Entrate:

- Gestione Pratiche CIVIS – modifica delega F24;
- Gestione Pratiche CIVIS – Avvisi di Irregolarità;
- Scarico e condivisione con Ufficio Paghe Mod. 730-4;
- Predisposizione e trasmissione comunicazione inclusioni archivio soggetti passivi operazioni intracomunitarie VIES;
- Trasmissione rapporti FONDO UNICO GIUSTIZIA.

L'ufficio ha seguito l'evolversi della normativa predisponendo circolari di aggiornamento e partecipando a webinar di confronto con le cooperative.

**Visti di conformità**

Nel 2025 è proseguita l'attività di certificazione dei crediti fiscali con l'apposizione del Visto di Conformità su 80 dichiarativi fiscali Redditi, I.R.A.P., IVA TR ed IVA (erano n. 72 nel 2024) per un totale di circa 7,2 milioni di euro di crediti vistati.

Nel corso del 2025 sono state rilasciate anche le seguenti attestazioni:

- n. 2 attestazioni delle entrate e delle spese indicate nel rendiconto al fine della verifica delle condizioni di ammissibilità del contributo provinciale concesso per l'anno 2025 in base alla L.P. 15/2007;
- n. 1 attestazioni delle spese per il godimento del contributo attività di promozione cinematografica e audiovisiva articolo 27 della legge n. 220 del 2016;
- n. 3 attestazioni delle spese sportive ai sensi dell'articolo 17 bis della legge provinciale 21 aprile 2016, n. 4 "Legge provinciale sullo sport 2016";
- n. 1 attestazioni delle spese sportive ai sensi dell'art. 81, comma 1, del decreto-legge 14 agosto 2020, n.104;

- n. 1 attestazioni contributo 5.0 ai sensi dell'art. 17, comma 2, del DM "Transizione 5.0";
- n. 1 attestazioni del costo lavoro ai sensi dell'avviso pubblico denominato "Educare Insieme" promosso dal Dipartimento per le politiche della famiglia il 30.12.2020;
- n. 2 attestazioni prodotti riciclati ai sensi dell'art. 1, commi da 686 a 690, legge n. 197/2022, e successivo decreto 2 aprile 2024 n.132, pubblicato in Gazzetta ufficiale del 21-05-2024, n.117.

### Servizi camerali

Nel corso del 2025 sono stati erogati servizi e consulenza relativi a adempimenti nei confronti del Registro delle Imprese presso la CCIAA ed altre pratiche amministrative a favore delle associate.

In particolare:

Descrizione	2024	2025
deposito al Registro Imprese di pratiche conseguenti a delibere assembleari (approvazione bilancio, nomina cariche sociali), a delibere consiliari (nomina presidente, vicepresidente, comitato di controllo sulla gestione, comitato esecutivo), dimissioni e decessi	686	700
servizio visure camerali	497	444
estrazione bilanci e atti da Registro Imprese	357	305
comunicazione titolare effettivo	289	260
deposito al Registro Imprese di pratiche telematiche riguardanti: inizio-variazione-cessazione di attività, apertura - modifica - chiusura di unità locali, progetti di fusione, cancellazioni, variazioni sedi legali all'interno dello stesso comune, variazione dati anagrafici amministratori (comprende modifiche PEC presidente/amministratori)	151	367
pratiche riguardanti smarrimenti di titoli bancari da inoltrare al Tribunale; certificati del Casellario Giudiziale e del Registro Provinciale delle Cooperative	46	36
richieste e rinnovo firme digitali	73	53
pratiche amministrative per trasferimenti, aperture, chiusure di unità produttive, rilevazioni e varie (Comuni, Azienda sanitaria, Agenzia Dogane, Polizia Amministrativa, CONAI, Banca Nazionale Operatori Ortofrutticoli, Albo Nazionale Gestori Ambientali)	88	87
deposito del Bilancio Sociale	55	61
pratiche SUAP	145	156
attivazione nuove PEC e relativi servizi aggiuntivi	50	50
attivazione nuove PEC <i>Amministratori</i> e relativi servizi aggiuntivi	-	327
certificati di iscrizione CCIAA	16	17
nuovo servizio attivazione SPID	4	14
autocertificazioni	4	4
istanze annotazioni trascrizioni/registrazioni e rinnovi/marchi	3	9
nuovo servizio di attivazione firme digitali remote	5	-
nuovo servizio di attivazione firme digitali voucher	-	5

Inoltre, è stato fornito supporto per altre pratiche amministrative quali Siae e Società Consortile Fonografici e l'attivazione del Cassetto digitale imprenditore attraverso l'utilizzo di SPID.

L'ufficio ha seguito l'evolversi della normativa o della prassi predisponendo circolari di aggiornamento.

## Assistenza e produzione software

I servizi digitali riguardano l'aggiornamento tecnologico, la digitalizzazione dei servizi offerti dalla Federazione, compresa la promozione, la diffusione e l'utilizzo di strumenti digitali omogenei all'interno del movimento cooperativo.

Lo sviluppo di nuovi servizi è avvenuto tramite la proposta di una piattaforma tecnologica unica per la gestione della base sociale (vedi paragrafo "inCooperazione") e tramite la creazione di una nuova offerta di servizi, distribuita in modalità SaaS, Software as a Service, intercettando bisogni trasversali a più cooperative e sviluppando soluzioni condivise che generano valore per l'intero movimento. In questa direzione si inserisce anche lo sviluppo di software a supporto di servizi territoriali – come nel caso di COPE – a testimonianza di un approccio che va oltre la gestione della tecnologia in senso stretto, accompagnando le cooperative nell'intero processo di innovazione: dall'analisi dei bisogni alla messa a regime degli strumenti digitali.

Si segnala inoltre che nel 2025 è proseguito:

- lo sviluppo della procedura SiBill, utilizzata in corso d'anno da tutte le banche aderenti al Gruppo Cassa Centrale Banca per il calcolo del carico fiscale;
- la fornitura di caselle di posta elettronica con dominio "cooperazionetrentina.it" e caselle P.E.C.;
- il servizio FTP (ftp.federazione.it), utilizzato dalle cooperative per trasferire dati da/verso la Federazione e i consorzi di secondo grado.

## inCooperazione

inCooperazione è il brand che identifica i progetti promossi dalla Federazione e dalle proprie associate con l'obiettivo di costruire reti territoriali innovative e diffuse, capaci di rispondere efficacemente ai bisogni del territorio e della base sociale.

Si tratta di un insieme integrato di strumenti tecnologici, attività e iniziative progettuali: dalla carta inCooperazione con l'app dedicata e le convenzioni di sistema, agli spazi di coworking, dai nuovi strumenti digitali per il rapporto con le Associazioni locali, fino ai progetti delle Comunità Energetiche Rinnovabili.

### **Piattaforma "inCooperazione"**

La piattaforma inCooperazione sta proseguendo la sua diffusione all'interno del sistema. Ad oggi aderiscono 141 cooperative di cui:

- Settore Consumo: 78
- Settore Agricolo: 20
- Settore Sociali e Abitazione: 18
- CER: 9
- Settore Credito: 7
- Settore Produzione Lavoro e Servizi: 6
- Consorzi: 3

Il 2025 è l'anno in cui sono state importate più società al netto dell'anno in cui è stato attivato il servizio per il Consorzio SAIT.

Dal 2025, almeno una cooperativa per ciascun settore è presente nella piattaforma inCooperazione. In corso d'anno, inoltre, i servizi fidelity sono stati per la prima volta attivati su cooperative non appartenenti ai settori Consumo o Credito.

Il numero totale delle anagrafiche presenti in piattaforma è 295.645, di cui:

- n. 5.144 persone giuridiche;
- n. 290.531 persone fisiche.

Rispetto al 2024 le anagrafiche di persone fisiche sono aumentate di circa 90.000 unità.

In corso d'anno è stata confermata l'iniziativa di distribuzione dei ristorni erogati dalle cooperative di consumo tramite la piattaforma ed è stato inoltre introdotto l'utilizzo dei token per l'erogazione dei buoni previsti dal Contratto Integrativo del settore consumo. Nel 2025 sono stati distribuiti token per un importo superiore a 500.000€.

Prosegue il lavoro di continua evoluzione dello strumento, in particolare nel 2025 sono state realizzate 5 major release, 2 relative agli strumenti amministrativi, 2 relative all'app e 1 di natura tecnica:

1. **Digitalizzazione del Libro Soci:** è stata introdotta una funzionalità per la completa tenuta digitale del libro soci. È previsto:
  - a. La conservazione a norma del libro soci;
  - b. Il calcolo dell'imposta di bollo digitale.
2. **Evoluzione della gestione assemblea:** è stata migliorata la funzionalità di gestione dell'assemblea che ha previsto:
  - a. Il miglioramento della gestione del rappresentante Persona Fisica delle Persone Giuridiche;
  - b. L'integrazione con il sistema di voto Eligo prevedendo la gestione del voto in delega in forma congiunta o disgiunta.
3. **Notifiche:** è stato attivato un sistema evoluto per la gestione delle notifiche, che permette l'invio di notifiche personalizzate in termini di titolo, testo, clickout agli utenti.
4. **App multilingua:** è stata rilasciata la versione multilingua della app, che ad oggi supporta italiano, inglese e tedesco.
5. **Aggiornamento API gateway:** È in corso l'aggiornamento dell'API gateway in uso al sistema, un'attività che ha impegnato buona parte del terzo quadrimestre 2025 e che coinvolgerà anche il primo quadrimestre del 2026.

Proseguono una serie di iniziative di fine-tuning e miglioramento continuativo delle varie componenti. Tra queste, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, si segnalano:

- Miglioramento della gestione dei versamenti e prelievi di prestito sociale, con dettaglio di sede, operatore, modalità, ...;
- Miglioramento della reportistica sui token;
- Miglioramento degli strumenti di import massivi.

A livello di espansione del mercato, è da rilevare che a fine 2025 è stato siglato un accordo di partnership valido per tutte le cooperative socie di Altromercato. Nel corso del 2026 è previsto lo sviluppo di progettualità in ambito.

Per approfondimenti visitare il sito [www.incooperazione.it](http://www.incooperazione.it).

### Coworking inCooperazione

Nell'ambito del progetto Coworking inCooperazione è stata creata una rete di spazi di coworking sull'intero territorio Trentino con l'obiettivo di contrastare lo spopolamento delle vallate periferiche, potenziandone l'attrattività sia come luogo di lavoro che come luogo turistico. Gli utenti target di questi spazi di lavoro condiviso sono infatti sia i locali, dipendenti e liberi professionisti, sia turisti che nomadi digitali.

Tutti gli spazi di coworking, collegati in fibra da Trentino Digitale, sono stati messi a disposizione gratuitamente dalle Casse Rurali dei territori coinvolti o da alcuni comuni come nel caso di Siror e Fai della Paganella. Il modello prevede che la gestione di questi spazi venga effettuata da cooperative socie

già attive nella gestione di coworking come Trentino Social Tank, Fondazione Cassa Rurale Alta Valsugana, Cooperativa Sole e da Impact Hub Trentino.

Nel corso del 2025 sono stati inaugurati due nuovi spazi a Pergine e Cagnò (comune di Novella, Val di Non). Il primo ubicato in una sede gestita dalla Fondazione Cassa Rurale Alta Valsugana, e il secondo in un edificio di proprietà del Comune di Novella. Durante l'anno si è inoltre rafforzata la collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento e altri enti del territorio, in primis con Fondazione Bruno Kessler. Da ottobre 2025 infatti, anche i dipendenti di FBK, grazie all'allargamento dell'accordo già in atto ed in attuale fase di rinnovo con PAT, possono utilizzare gratuitamente gli spazi di coworking presenti sul territorio.

### **Energia inCooperazione**

Negli ultimi anni la Federazione ha realizzato diversi progetti sui temi dell'energia e della sostenibilità ambientale, visti come pilastri fondamentali per il benessere, lo sviluppo economico e sociale delle comunità e dei territori. Una particolare attenzione è stata data alle Comunità Energetiche Rinnovabili. Dopo la firma di un Accordo di Programma con la Provincia autonoma di Trento, 4 Consorzi Bim del Trentino e Associazioni Artigiani e un accordo di collaborazione con il Gruppo Dolomiti Energia nel 2022, è stato avviato un percorso di promozione e sostegno per la nascita di CER in forma di cooperativa, sviluppato ulteriormente nel 2024 e nel 2025 con una serie di approfondimenti di carattere giuridico-amministrativo, economico e fiscale, al fine di rafforzare e diffondere il modello trentino, anche grazie a una richiesta di consulenza giuridica all'Agenzia delle Entrate con l'obiettivo di inquadrare la gestione mutualistica tipica dell'istituto cooperativo all'interno della normativa delle CER, passaggio fondamentale ma tuttora non affrontato a livello nazionale.

Nell'ottica di contribuire allo sviluppo di nuovi modelli, la Federazione inoltre ha partecipato alla stesura di una proposta di progetto europeo nel programma COSME e si è aggiudicata il progetto AGRICOM con un finanziamento di circa 200.000€ che permetterà uno sviluppo ulteriore del sistema CER, attraverso il rafforzamento di alcune esperienze locali candidatesi e vincitrici di un bando per la consulenza tecnica. Inoltre, è stato sottomesso un progetto di ricerca e innovazione Europeo per digitalizzare parte del processo di redistribuzione dell'incentivo CER attraverso l'utilizzo dello strumento digitale della Carta inCooperazione, includendo della cordata dei partner anche una CER associata.

Oltre alle 6 CER già costituite, nel 2025 si sono aggiunte anche la CER Novella, CER Vallagarina e la CER del Sarca, queste ultime due nate entrambe con il supporto dei BIM locali e la partecipazione, già in fase di fondazione, di un numero importante Comuni locali. Questo ha rappresentato la nascita di un differente modello di CER, caratterizzato da una maggiore forza economica, struttura e possibilità di investimento, che ha ulteriormente arricchito il panorama delle CER, fino ad ora definito principalmente da esperienze guidate dal basso e gestite da volontari. Inoltre, il sistema delle CER locali può contare anche su una nuova esperienza, costituita dalla neonata CER Solidale Trentina, fortemente votata verso il sociale, data la presenza dell'Ordine degli Assistenti Sociali che garantirà il funzionamento di un sistema di redistribuzione dell'incentivo attraverso la pianificazione di progettazioni sociali.

Nel 2025 le CER cooperative in Trentino sono quindi 10, contano circa 1000 soci, sono tutte associate alla Federazione, sono supportate quotidianamente nella gestione dei principali adempimenti e utilizzano le funzioni della Carta InCooperazione. Al momento, tutte le CER, scontano gravi rallentamenti nel loro sviluppo a causa di complessità generate dal GSE (Gestore dei Servizi Energetici nazionale), difficoltà riscontrata anche a livello nazionale.

### **Associazioni inCooperazione**

La Federazione promuove e gestisce il software Associazioni inCooperazione, una piattaforma software avanzata progettata per la gestione di diverse tipologie di contributi. Il sistema risponde alle

esigenze di istituti di credito cooperativo e enti locali, fornendo una soluzione efficiente per la gestione delle richieste di contributo provenienti da associazioni di varia natura e da privati cittadini (ad esempio, per borse di studio). La piattaforma permette la registrazione degli utenti, la presentazione delle domande di contributo, il caricamento della documentazione necessaria e include funzionalità di notifica e comunicazione.

Entrato a pieno regime da alcuni anni, il servizio viene costantemente aggiornato e migliorato, anche grazie alla collaborazione attiva con gli enti che utilizzano quotidianamente il sistema.

Nel settore del credito cooperativo, la piattaforma è utilizzata dal Fondo Comune per le Casse Rurali Trentine, da sei Casse Rurali e da tre BCC del Gruppo Cassa Centrale Banca. Inoltre, il software è adottato da Bim dell'Adige, capofila dei Bim trentini, per la gestione dei bandi provinciali che riguardano le richieste di contributo da parte di privati cittadini per iniziative legate al risparmio energetico, come i bandi per la sostituzione di stufe e caminetti e da Bim Brenta, il quale utilizza la piattaforma per gestire bandi di interesse comunitario, come ad esempio quelli relativi alla promozione culturale, turistica e sportiva, rivolti agli enti del territorio (associazioni, ecc.).

### inTrentino

inTrentino è il brand che rappresenta le iniziative della Federazione, in collaborazione con le proprie cooperative associate, finalizzate a valorizzare i prodotti cooperativi, in particolare attraverso il commercio online.

Lanciata nel 2020, la piattaforma inTrentino è stata ideata per aiutare le cooperative agricole a mantenere la propria competitività sul mercato, introducendo nuove modalità di vendita e di coinvolgimento del cliente. La piattaforma è tuttora attiva e continua a evolversi, con un costante aggiornamento delle referenze, che include sia nuovi prodotti che nuovi produttori.

Attualmente, la piattaforma ospita i prodotti di 24 cooperative, tra agricole, sociali e consumo, e il merchandising del MUSE, il Museo delle Scienze di Trento, partner strategico dell'iniziativa.

Nel 2025 il progetto si è arricchito ulteriormente grazie all'ingresso di nuove realtà produttive, spaziando dalle cooperative sociali dedite alla produzione manifatturiera di artigianato e cosmesi come La Rete e Oltre fino a quelle impegnate nel ramo dell'agricoltura sociale come Villa Maria con il progetto *Mi coltivo* e Gruppo 78 con *Mas de Gnac*. L'offerta si è ampliata anche grazie all'ingresso di nuovi produttori agricoli, come As.T.A Asparagicoltori Trentini Associati, che hanno garantito una maggiore varietà di prodotti disponibili online.

Lato tecnico, il sito [intrentino.com](http://intrentino.com) ha beneficiato di un completo redesign. Questo restyling è stato pensato per focalizzarsi maggiormente sui prodotti, dando loro una vetrina rinnovata e più user-friendly, facilitando così l'esperienza di acquisto per i clienti.

Nel corso dell'anno, l'attività promozionale si è intensificata, creando sinergie con i punti vendita delle cooperative e con iniziative sul territorio; di particolare rilevanza è stata la presenza di inTrentino sotto il brand Cooperazione Trentina come espositore alla manifestazione enogastronomica Autumnus - I Frutti della Terra, in collaborazione con La Taola, che ha proposto un menù di prodotti cooperativi trentini accompagnati dai vini delle cantine sociali. Ogni giorno è stato organizzato uno show-cooking in collaborazione con il CONSORZIO TRENTINGRANA - Gruppo Formaggi del Trentino per promuovere le eccellenze del territorio, come il Trentingrana e il Puzzone di Moena DOP. Per l'occasione, è stata inoltre prevista una scontistica dedicata per tutti i possessori della carta inCooperazione.

inTrentino crea dunque una circolarità virtuosa, integrando la dimensione produttiva con quella territoriale, valorizzando i produttori locali e massimizzando il valore percepito dai clienti, sia italiani che stranieri.

## Centrale acquisti

Tra le attività promosse dalla Federazione nell'ambito della strategia del "fare sistema" rientra in modo sempre più rilevante la gestione degli Accordi Quadro e delle Convenzioni per la fornitura di beni e servizi a favore delle cooperative associate.

Si tratta di uno strumento strategico che consente di valorizzare la dimensione collettiva del movimento cooperativo, generando economie di scala, maggiore capacità negoziale e condivisione di competenze tra le associate. La Centrale Acquisti rappresenta infatti non solo un'opportunità di efficientamento economico, ma anche un modello concreto di integrazione e collaborazione tra cooperative, capace di rafforzare la coesione del sistema.

Nel corso del 2025, tale impostazione si è ulteriormente consolidata, in particolare nei settori dell'energia e delle telecomunicazioni, ambiti nei quali la Federazione ha continuato a garantire un presidio costante del mercato e un supporto operativo alle cooperative aderenti.

Per quanto riguarda l'energia elettrica, il gruppo di acquisto mantiene dimensioni significative:

- Consumo totale energia: 168.289.247,22 kWh
- Spesa imponibile totale: 35.521.694,07 €
- Regioni sociali aderenti: 359
- Numero POD: 1.575

Analogamente, anche il gruppo di acquisto del gas naturale ha registrato volumi rilevanti:

- Consumo totale metano: 12.731.263,372 smc
- Spesa imponibile totale: 9.252.371,92 €
- Regioni sociali aderenti: 173
- Numero PDR: 802

Nel comparto della telefonia mobile, la convenzione ha continuato a rappresentare un importante punto di riferimento per il sistema cooperativo locale:

- 195 aziende aderenti (122 cooperative associate e 73 altre realtà del territorio)
- 5.349 SIM complessive in convenzione
  - 4.272 SIM riferite a cooperative associate
  - 1.077 SIM di altre aziende del territorio in relazione con il movimento cooperativo
- 4.608 SIM voce e 741 SIM dati

Questi numeri confermano il valore della Centrale Acquisti quale leva concreta di sistema, capace di aggregare bisogni diffusi e tradurli in condizioni contrattuali vantaggiose, riduzione dei costi e maggiore qualità dei servizi. Allo stesso tempo, il modello favorisce la diffusione di buone pratiche gestionali e un approccio condiviso alla gestione di servizi strategici.

Guardando al prossimo futuro, si evidenzia come nel corso del 2026 giungeranno a scadenza le principali convenzioni attualmente attive nei settori energia (elettrica e gas) e telecomunicazioni. La Federazione ha già avviato le procedure di gara e di confronto competitivo con i principali operatori nazionali di tali utilities, con l'obiettivo di garantire continuità, condizioni migliorative e un ulteriore rafforzamento del valore per le cooperative aderenti.

Per maggiori informazioni, aggiornamenti e modalità di adesione, è possibile consultare il portale inFederazione, nella sezione Servizi / Accordi Quadro.

### **Etika: il progetto cooperativo per un'energia sostenibile e solidale**

Il progetto inter-cooperativo Etika continua a rappresentare un'esperienza distintiva a livello nazionale, coniugando vantaggi economici per i soci con un forte impatto sociale e ambientale.

L'iniziativa, nata per offrire energia domestica a condizioni vantaggiose alla base sociale del movimento cooperativo, si fonda su alcuni elementi chiave: fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili, attenzione alla sostenibilità ambientale e attivazione di un Fondo Solidale che reinveste risorse sul territorio.

Nel corso del 2025 le adesioni al progetto si sono attestate a circa 66.000 unità, contribuendo a generare complessivamente, negli anni, oltre 5 milioni di euro a favore del Fondo Solidale. Nonostante alcune difficoltà di posizionamento registrate negli ultimi mesi – legate sia all'ingresso di nuovi operatori sul mercato locale, sia alla mancata indicizzazione dell'offerta Etika sui principali siti di comparazione, in quanto convenzione riservata ai soci – i risultati raggiunti confermano la capacità del progetto di attivare una partecipazione diffusa e di trasformare i consumi energetici in uno strumento concreto di mutualità e redistribuzione.

Attraverso il Fondo Solidale, generato dall'accordo di collaborazione con Dolomiti Energia e attraverso la gestione di Solidea Onlus, sono stati sostenuti circa 30 progetti sociali (con oltre 100 progetti personalizzati) dedicati in particolare all'accompagnamento all'abitare autonomo e inclusivo e alla vita attiva per persone con disabilità. Il modello Etika si configura quindi come un esempio avanzato di integrazione tra economia verde ed economia sociale, capace di generare benefici ambientali e al tempo stesso valore sociale per le comunità locali.

Nel corso delle ultime settimane è stato inoltre lanciato il **quinto bando Etika (2026–2028)**, che rappresenta un ulteriore salto di scala del progetto. Il nuovo bando mette a disposizione **1 milione di euro**, raddoppiando le risorse rispetto alle edizioni precedenti.

Tra le principali novità:

- ampliamento degli ambiti di intervento, che includono non solo l'abitare ma anche lavoro, vita affettiva e partecipazione sociale;
- rafforzamento dell'approccio al "progetto di vita" delle persone con disabilità;
- maggiore integrazione tra dimensione sociale, comunitaria e territoriale.

Questo sviluppo conferma la maturità del progetto e la sua capacità di evolvere da strumento di sostegno abitativo a leva più ampia di welfare generativo e inclusione sociale.

Il progetto continua inoltre a distinguersi per l'impegno nella riduzione dell'impatto ambientale, grazie all'utilizzo di energia rinnovabile e a iniziative di compensazione delle emissioni, contribuendo concretamente agli obiettivi di sostenibilità del territorio.

Per ulteriori dettagli e aggiornamenti è possibile consultare il sito ufficiale: [www.etikaenergia.it](http://www.etikaenergia.it).

### **Pratiche incentivanti**

Nel corso del periodo di riferimento, il sistema cooperativo ha beneficiato di un articolato insieme di misure incentivanti, supportato da un'intensa attività di accompagnamento tecnico svolta dal CAT Cooperazione. Tale attività ha consentito di presidiare l'accesso agli strumenti agevolativi in un contesto normativo articolato e in continua evoluzione.

L'analisi delle pratiche gestite evidenzia un volume significativo di interventi afferenti a diverse linee di finanziamento, tra cui misure provinciali (L.P. 6/99 e L.P. 6/23), bandi europei e nazionali, nonché strumenti camerali e crediti d'imposta. In particolare:

- risulta rilevante l'attività di rendicontazione degli interventi in procedura valutativa L.P. 6/99, con investimenti di importo elevato (singole iniziative anche superiori a 2 milioni di euro) e contributi

associati fino al 20%, a testimonianza della capacità progettuale delle cooperative su interventi strutturali;

- si registra una diffusione capillare degli interventi legati al bando Qualità Trentino 2025, con numerose iniziative di importo medio contenuto (tipicamente tra 30.000 e 125.000 euro) e contributi pari al 30%, a sostegno della riqualificazione dei punti vendita e dei servizi;
- significativa anche la partecipazione a misure di transizione energetica e innovazione, tra cui il bando FESR fotovoltaico giunto a rendicontazione e il credito d'imposta 5.0, con investimenti rilevanti e aliquote fino al 40-45%;
- è stata promossa le nuove misure L.P. 6/23 – “Crescita Trentino” e “Operazioni di rafforzamento patrimoniale”;
- si conferma inoltre l'utilizzo di strumenti complementari quali bandi camerali (in particolare ESG, digitale, efficienza energetica e CER), contributi L.R. 15/88 e misure INAIL, a copertura di ambiti quali sostenibilità, sicurezza e processi di sviluppo e aggregazione.
- contributi per cooperative di consumo ai sensi della L.P. 17/2010, art. 61, comma 3 (“Multiservizi”): sono state presentate 160 domande di contributo finalizzate al mantenimento dei punti vendita in aree montane o marginali. Le risorse assegnate hanno superato i 3 milioni di euro, grazie anche all'incremento di 1 milione di euro derivante dall'aggiornamento del protocollo d'intesa tra la Federazione Trentina della Cooperazione e la Giunta provinciale. 124 i punti vendita che hanno beneficiato del maggior sostegno garantito per l'esercizio di servizi di interesse economico generale (SIEG), esercizi di vicinato che valorizzano la propria identità statutaria di servizio e di presidio sociale in risposta ai bisogni delle rispettive comunità. Nel corso del 2025 abbiamo accompagnato le Famiglie cooperative a sottoscrivere convenzioni con le Amministrazioni comunali per l'esercizio di attività diverse e ulteriori rispetto alle 17 attività multiservizi già previste dalla norma.

Nel complesso, emerge un quadro caratterizzato da una forte diversificazione delle fonti di finanziamento e da una buona capacità del sistema cooperativo di intercettare strumenti anche innovativi, con un mix equilibrato tra interventi di grande dimensione e iniziative diffuse sul territorio.

## **Welfare aziendale**

Il progetto sul **welfare aziendale** prosegue nel solco delle attività avviate nel 2024, con l'obiettivo di supportare le cooperative nello sviluppo di soluzioni di welfare personalizzate, capaci di rispondere ai bisogni dei lavoratori e, al contempo, rafforzare il legame mutualistico, valorizzando i benefici fiscali e normativi previsti.

Nel corso del **2025**, la Federazione Trentina della Cooperazione ha consolidato e sviluppato ulteriormente le attività, mantenendo il rapporto con le **Casse Rurali Val di Fiemme e di Non** e ampliando la platea dei beneficiari. Parallelamente, è stata portata avanti un'intensa attività di **divulgazione e sensibilizzazione** sui benefici del welfare aziendale, sia nell'ambito delle iniziative formative promosse dalla Federazione, sia attraverso attività di affiancamento ai colleghi e interventi in autonomia, contribuendo ad accrescere la consapevolezza e l'interesse verso questi strumenti.

Rispetto agli strumenti digitali, pur proseguendo il percorso di evoluzione delle soluzioni disponibili, è emersa l'esigenza di individuare **soluzioni di mercato più flessibili e leggere**, in grado di rispondere meglio alle diverse esigenze delle cooperative, in particolare di quelle meno strutturate o con bisogni di welfare più essenziali.

È proseguita inoltre l'azione di **valorizzazione dell'economia locale**, attraverso il rafforzamento delle convenzioni con fornitori del territorio e la promozione di un modello che favorisca l'incontro tra domanda e offerta locale, evitando la dispersione delle risorse verso grandi operatori esterni.

Complessivamente, nel 2025 sono state coinvolte **15 cooperative**, per un totale di circa **610 mila euro di credito welfare erogato ai dipendenti**, di cui **19 mila euro di fatturato diretto per la Federazione**, a testimonianza di un crescente interesse verso il welfare aziendale come leva organizzativa e di valorizzazione delle persone. Inoltre, **3 campagne avviate nel 2025** risultano valide anche per il 2026, portando il valore complessivo delle iniziative a circa **720 mila euro**, a conferma della continuità e dello sviluppo del progetto.

### Sala inCooperazione

Il 2025 ha confermato e consolidato il rilancio operativo del Centro Congressi, già avviato con i lavori di ammodernamento della Sala inCooperazione.

Nel corso dell'anno, la struttura ha registrato complessivamente 112 eventi, di cui 63 gestiti da soggetti esterni o imprese socie e 49 organizzati o co-organizzati direttamente dalla Federazione – tra cui l'Assemblea Annuale dei Soci, le Giornate della Memoria e altri appuntamenti di rilievo. Un dato che testimonia il ruolo centrale del Centro Congressi come punto di riferimento per la vita associativa e per il territorio.

Il risultato economico complessivo si conferma in linea con quello degli anni precedenti, grazie anche alla politica tariffaria flessibile – confermata nel 2025 – che calibra le tariffe in base alla durata degli eventi e al numero dei partecipanti, riservando agli associati il solo rimborso delle spese vive.

### Piazza inCooperazione

Il 2025 ha inoltre segnato un significativo ampliamento del Centro Congressi con l'inaugurazione di Piazza inCooperazione, una nuova sala dalla struttura modulare con pareti mobili, progettata per adattarsi a una pluralità di format: mostre, workshop, piccoli convegni ed eventi conviviali, con una capacità fino a 1.450 persone. Tra i primi utilizzi di rilievo, la sala ha ospitato la mostra celebrativa dei 130 anni della Federazione, confermando fin da subito la propria vocazione come spazio flessibile e rappresentativo per la comunità cooperativa.

### Attività di vigilanza

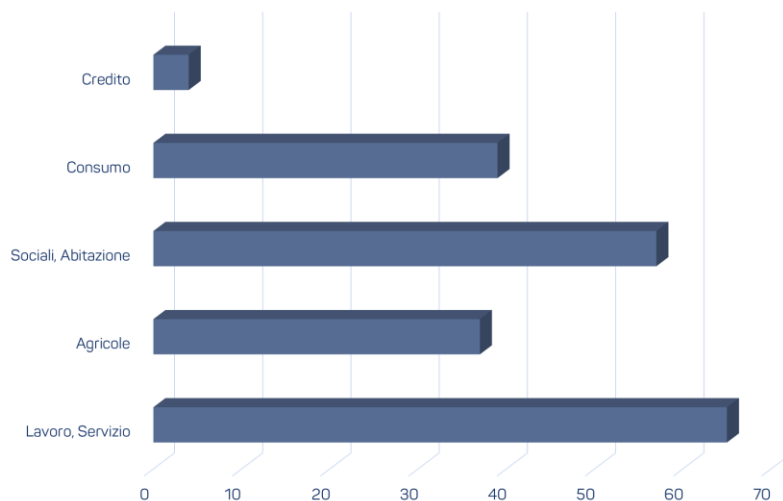
Di seguito si dà conto dell'attività di vigilanza svolta nel corso del 2025 ai sensi della Legge Regionale 9 luglio 2008 n. 5.

Per un approfondimento delle tematiche relative all'indipendenza e alla trasparenza delle attività di revisione legale e di revisione cooperativa si rimanda al sito: [www.infederazione.it/divisione-vigilanza](http://www.infederazione.it/divisione-vigilanza).

### Revisione cooperativa

L'attività di revisione cooperativa ordinaria è stata effettuata per 202 società cooperative. Più in dettaglio, ha riguardato 4 cooperative area credito, 37 cooperative agricole, 39 cooperative di consumo, 57 cooperative sociali e di abitazione e 65 cooperative di lavoro e di servizi.

n. 202 interventi di Revisione Cooperativa



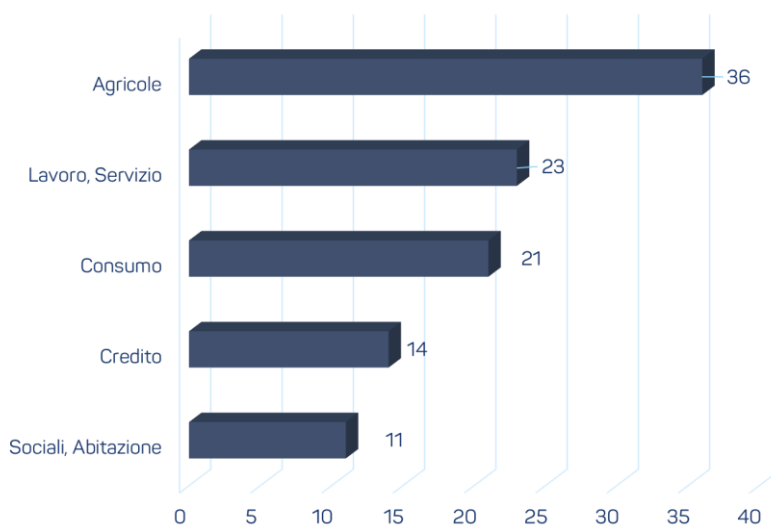
Settore	Revisione ordinaria	Particolari tipologie di giudizio		Revisione straordinaria	Totale interventi
		Senza irregolarità	Irregolarità gravi		
Lavoro, Servizio	65	64	1	0	65
Agricole	37	37	0	0	37
Sociali, Abitazione	57	57	0	0	57
Consumo	39	39	0	0	39
Credito	4	4	0	0	4
<b>Totale</b>	<b>202</b>	<b>201</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>202</b>

Inoltre, si segnala che nell'esercizio 2025 sono state svolte due revisioni cooperative straordinarie non incluse nell'elenco di cui sopra.

### Revisione legale dei conti

Nell'anno 2025, la Federazione, a mezzo della Divisione Vigilanza, ha svolto la revisione legale dei conti per complessive 95 società cooperative, e più in dettaglio, per 32 cooperative agricole, 20 cooperative lavoro e di servizi, 14 cooperative dell'area credito, 19 cooperative di consumo e 10 cooperative sociali e di abitazione. Riguardo questi incarichi ha espresso il giudizio sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato per un totale di 105 relazioni di revisione legale.

**n. 105 interventi Revisione Legale dei Conti**



Settore	Revisione legale dei conti	di cui: Bilanci consolidati	Particolari tipologie di giudizio				
			Senza modifica	Richiamo di informativa	Rilievo	Impossibilità di esprimere giudizio	Rimissioni
Sociali, Abitazione	11	1	9	2	2	0	0
Credito	14	0	13	1	0	0	0
Consumo	21	1	19	1	1	0	0
Lavoro, Servizio	23	3	23	0	0	0	0
Agricole	36	4	36	0	0	1	0
<b>Totale</b>	<b>105</b>	<b>9</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

In aggiunta a quanto sopra riportato, nell'esercizio 2025 la Divisione Vigilanza ha svolto la revisione legale dei conti per n. 4 società di capitali partecipate da cooperative aderenti alla Federazione, in ottemperanza all'art. 48, comma 3-sexies della L.R. 5/2008.

**Altre attività**

La Divisione Vigilanza è inoltre stata incaricata di svolgere a favore degli enti associati le attività sottoelencate riguardanti giudizi professionali, attestazioni e/o asseverazioni:

Tipo di attestazione/dichiarazione	2025
Revisione contabile limitata	17
Revisione contabile volontaria	1
Attestazione sulla conformità degli aggregati di riferimento per il calcolo del contributo al Fondo Nazionale di Garanzia	11
Audit for the year ending December 31st, 2024	7
Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 23 comma 7 del regolamento di attuazione degli artt. 4-undecies, 6 comma 1, lettere b) e c-bis) del D. Lgs. 58/98 (Mifid II)	11
Review for the six months period ended June 30th, 2025	8
Attestazione di conformità della Rendicontazione consolidata di sostenibilità - revisione contabile limitata dei reporting package per l'esercizio in chiusura al 31 dicembre	11

Asseverazione art. 11 comma 6 lettera j) D. Lgs. 118/2011	9
Attestazione L.P. 6/2023 per i Consorzi Fidi	2
L.P. 13 dicembre 1999, n. 6, art. 23. Progetto settoriale di commercializzazione	8
Certificazione par. 4 della Reg. delibera n. 520 "Disposizioni in merito alle strutture socio-sanitarie area anziani (RSA e Centri diurni) a seguito dell'emergenza Coronavirus"	1
Sottoscrizione del Valore della Produzione Commercializzata (VPC) ai sensi dell'art. 3 della delibera n. 1630 del 18/10/2019 della Giunta Provinciale	4
Art. 52 regolamento CE n. 543/2011 - Modalità di applicazione del regolamento (CE) n. 1234/2007 nei settori degli ortofrutticoli freschi e degli ortofrutticoli trasformati - piano operativo	3
Delibera del 24 marzo 2016, n. 137 dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente - Esame dei conti annuali separati - unbundling	3
Attestazione di idoneità finanziaria	3
Attestazione L.P. 3 ottobre 2007 n.15 - esistenza e regolarità della documentazione rendiconto attività agevolata	2
Attestazione L.P. 12 agosto 2020, n. 8, art. 27 "legge sulla promozione turistica provinciale"	1
Certificazione spese di ricerca e sviluppo per l'ottenimento del credito di imposta di cui all'art. 3 del D.L. n. 145/2013 e ss.ve modificazioni	1
Attestazione Piano Strategico Nazionale PAC 2023-2027	15
Agreed Upon Procedures (AUP) sulle spese sostenute e i rendiconti semestrali di progetto nell'ambito dei bandi a cascata iNEST Spoke 7 (Smart Agrifood)	8
Attestazione Transizione 5.0 - anno 2025	5
AUP - Certificazione del prezzo medio di cessione	1
Visti di conformità e sottoscrizione dei dichiarativi fiscali	76

## Approvazione del bilancio d'esercizio

L'art. 2364 del Codice civile prevede la convocazione dell'Assemblea Generale Ordinaria entro 120 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. L'art. 23 dello Statuto della Federazione consente in presenza di particolari ragioni la deroga a tale termine prevedendo la possibilità della convocazione entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Il Consiglio in considerazione della funzione di ente di rappresentanza politica delle cooperative socie proprie della Federazione, dalla quale deriva, tra l'altro, l'opportunità di fornire, proprio durante l'Assemblea annuale, un quadro complessivo dell'andamento del sistema e dei vari settori: informativa concretamente possibile solo se l'Assemblea della Federazione si svolge in data successiva a quelle di approvazione dei rispettivi bilanci di gran parte delle Associate.

Il Consiglio ha deliberato di convocare l'Assemblea Generale Ordinaria della Federazione in prima convocazione per giovedì 11 giugno 2026 e per venerdì 12 giugno 2026 in seconda convocazione beneficiando della dilazione del termine prevista dall'art. 2364 del Codice civile e dell'art. 23 dello Statuto.

## Fatti di particolare rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel 2026 la Federazione Trentina della Cooperazione è chiamata a rinnovare i propri organi sociali. Il Consiglio di amministrazione ha deciso di non avvalersi del comma 1 dell'art. 32 dello Statuto sociale, non indicando, quindi, un candidato da proporre all'Assemblea dei soci.

Le candidature alla carica di Presidente sono quindi pervenute entro la data del 20 aprile 2026, così come previsto dal comma 4 dell'art. 32 dello Statuto.

Si segnala inoltre che è in corso di perfezionamento l'operazione di cessione della quota di partecipazione detenuta dalla Federazione Trentina della Cooperazione nella società collegata Coopersviluppo S.r.l. La partecipazione è stata integralmente svalutata nel bilancio dell'esercizio 2025, in considerazione dei risultati negativi conseguiti dalla società collegata.

## Investimenti

I principali investimenti realizzati nel corso del 2025 sono riferiti agli interventi di riqualificazione degli spazi al piano interrato della sede, che hanno valorizzato anche le aree inutilizzate, attraverso la realizzazione di una sala immersiva multifunzionale, con un design modulare e flessibile, destinata a diventare uno spazio esperienziale permanente per eventi, narrazioni e percorsi interattivi dedicati alla Cooperazione Trentina.

La sala, pensata come espressione dell'identità cooperativa, mira a rappresentare il legame tra le diverse componenti del sistema e il forte radicamento territoriale del Trentino, configurandosi come un'infrastruttura permanente capace di consolidare il ruolo della sede federativa quale punto di riferimento per attività culturali e istituzionali.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'Art. 2497-bis del Codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## **Sostenibilità e rating ESG**

L'Ufficio Sviluppo Responsabilità Sociale d'Impresa ha continuato a **promuovere la cultura della sostenibilità** nel movimento cooperativo trentino, attraverso la progettazione di corsi di formazione e lo svolgimento di attività di docenza nei percorsi formativi.

Inoltre, nel corso dell'anno è stato assicurato un costante **monitoraggio dell'evoluzione normativa**: l'inizio del 2025 è stato caratterizzato dai decreti Omnibus, che hanno avviato un percorso di semplificazione dell'impianto regolatorio. In tale contesto, a luglio 2025, l'Unione Europea ha raccomandato alle micro, piccole e medie imprese l'adozione di una rendicontazione di sostenibilità volontaria e semplificata secondo lo **standard VSME** (Voluntary Sustainability Reporting Standard for non-listed SMEs), rendendo disponibile anche un digital template a supporto. Su tale base è stata avviata la sperimentazione di tale template, partendo dalla Federazione e poi estendendola ad alcune cooperative interessate. Parallelamente, lo strumento è stato **personalizzato, integrando le metriche di distintività cooperativa** elaborate dai dipendenti della Federazione nell'ambito di laboratori con l'Università di Trento e quelle contenute nel documento "*Dialogo di sostenibilità tra banche e PMI*" del MEF. Nel prossimo esercizio, si prevede di proporre lo strumento a tutte le cooperative, con l'obiettivo di avviare la raccolta dei dati di sostenibilità e promuovere percorsi di rendicontazione volontaria.

Nel corso dell'anno, alcune cooperative sono state supportate nel calcolo del **rating ESG**.

È proseguita la partecipazione ai tavoli di lavoro promossi dalla Provincia autonoma di Trento e da Trentino Sviluppo, finalizzati alla diffusione dei criteri ESG nel sistema imprenditoriale locale e al sostegno ai processi di transizione verso modelli di sviluppo sostenibile. In tale ambito, le associazioni di rappresentanza delle categorie economiche sono coinvolte nello sviluppo del “**Framework ESG di territorio**”, in linea con l’obiettivo della Provincia di diventare il primo territorio dotato di rating ESG.

È proseguita la **collaborazione con l’Università di Trento**. In particolare, è stata affiancata una tesista nelle interviste a una decina di realtà cooperative ed è stata supportata una seconda tesista nella promozione della compilazione di un questionario online su tematiche ESG.

Infine, è stata assicurata la collaborazione con Confcooperative nella promozione presso le associate del **concorso “la sostenibilità in cooperativa”**, nell’ambito del quale una cooperativa trentina è stata premiata.

### Prospetto di riclassificazione della Situazione patrimoniale e finanziaria

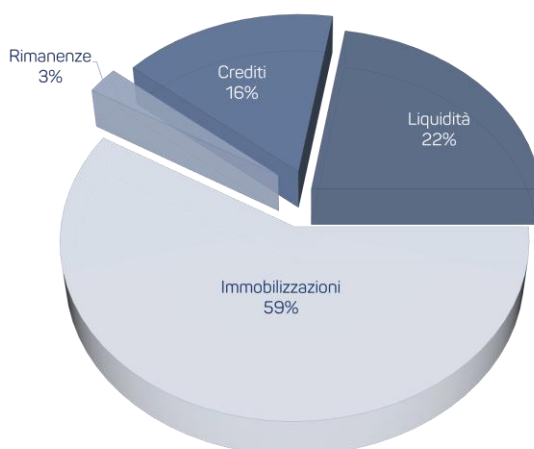
Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

#### Stato Patrimoniale Attivo

valori 1/1000

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2025	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	17.843	39,7%	18.784	41,3%	940	5,3%
Liquidità immediate	9.950	22,1%	10.200	22,4%	250	2,5%
Disponibilità liquide	9.950	22,1%	10.200	22,4%	250	2,5%
Liquidità differite	7.216	16,0%	7.463	16,4%	247	3,4%
Crediti verso soci	0,1	0,0%	0,2	0,0%	0,1	100,0%
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	6.809	15,1%	7.243	15,9%	434	6,4%
Crediti immobilizzati a breve termine	3	0,0%	3	0,0%	0	0,0%
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Ratei e risconti attivi	403	0,9%	217	0,5%	-187	-46,3%
Rimanenze	678	1,5%	1.121	2,5%	443	65,3%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	27.124	60,3%	26.664	58,7%	-460	-1,7%
Immobilizzazioni immateriali	153	0,3%	144	0,3%	-9	-5,7%
Immobilizzazioni materiali	22.158	49,3%	22.348	49,2%	190	0,9%
Immobilizzazioni finanziarie	2.853	6,3%	2.795	6,2%	-58	-2,0%
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	1.960	4,4%	1.376	3,0%	-584	-29,8%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	44.967	100,0%	45.448	100,0%	480	1,1%

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO 2025

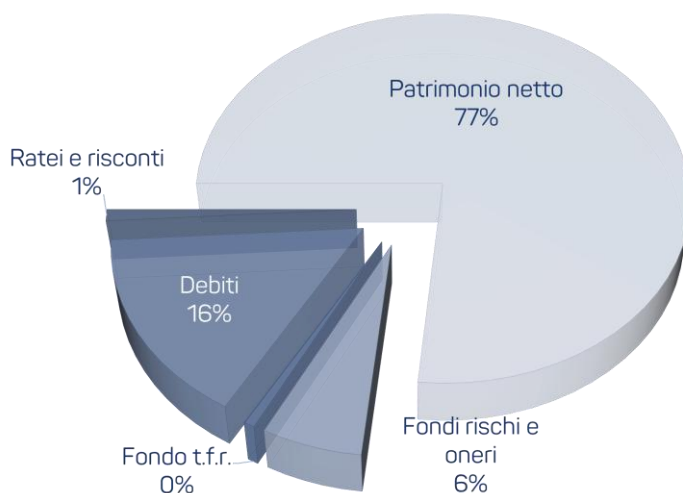


**Stato Patrimoniale Passivo**

valori 1/1000

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2025	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>10.335</b>	<b>23,0%</b>	<b>10.601</b>	<b>23,3%</b>	<b>266</b>	<b>2,6%</b>
Passività correnti	5.044	11,2%	6.319	13,9%	1.275	25,3%
Debiti a breve termine	5.015	11,2%	5.875	12,9%	860	17,1%
Ratei e risconti passivi	29	0,1%	444	1,0%	415	1440,4%
Passività consolidate	5.291	11,8%	4.282	9,4%	-1.009	-19,1%
Debiti a m/l termine	624	1,4%	1.273	2,8%	649	104,1%
Fondi per rischi e oneri	4.292	9,5%	2.704	5,9%	-1.588	-37,0%
TFR	376	0,8%	305	0,7%	-70	-18,7%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>34.632</b>	<b>77,0%</b>	<b>34.847</b>	<b>76,7%</b>	<b>214</b>	<b>0,6%</b>
Capitale sociale	775	1,7%	763	1,7%	-11	-1,5%
Riserve	33.496	74,5%	33.848	74,5%	352	1,0%
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Utile (perdita) dell'esercizio	362	0,8%	236	0,5%	-126	-34,9%
Perdita ripianata dell'esercizio	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>44.967</b>	<b>100,0%</b>	<b>45.448</b>	<b>100,0%</b>	<b>480</b>	<b>1,1%</b>

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO 2025**



**Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria** valori 1/1000

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	137,61%	137,79%	0,12%
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	0,00%	0,00%	0
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	0,30	0,30	1,94%
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0	0	0
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	77,02%	76,67%	-0,44%
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1)	0	0	0

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C) Attivo circolante - C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	353,75%	297,25%	-15,97%
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	9.469	9.559	0,95%
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,38	1,38	0,12%
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	14.760	13.841	-6,22%
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1,59	1,55	-2,47%
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	12.799	12.465	-2,61%
<b>Margine di tesoreria primario</b>			

= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	12.121	11.344	-6,41%
---	--------	--------	--------

**Indice di tesoreria primario**

= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	340,31%	279,52%	-17,86%
---	---------	---------	---------

## Prospetto di riclassificazione della Situazione economica

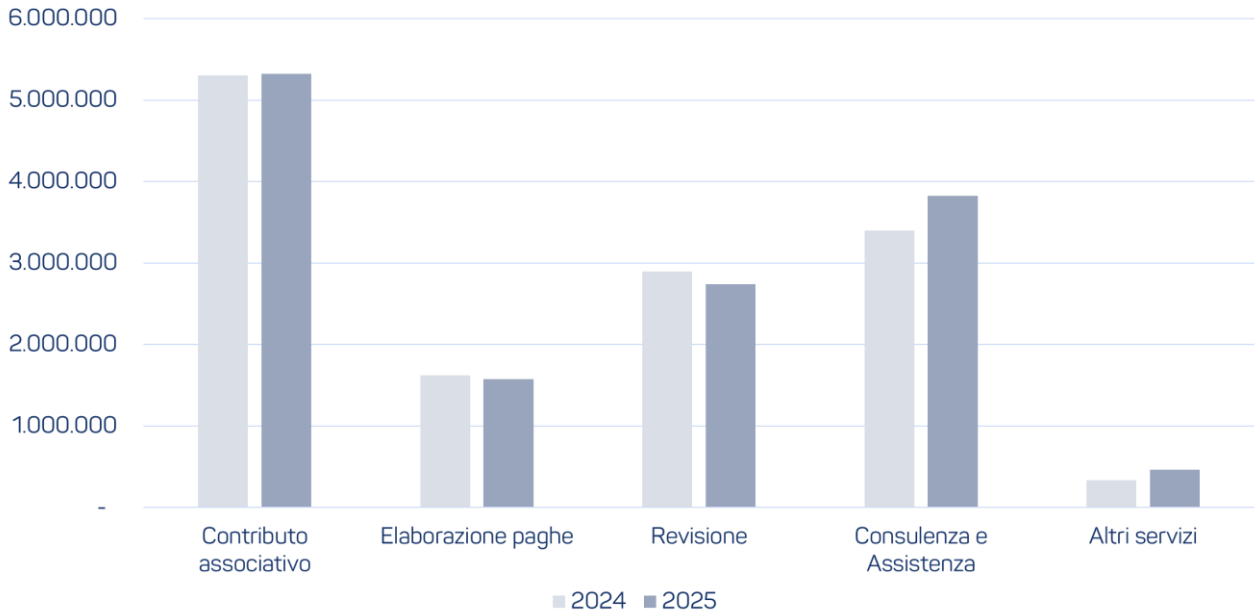
Per meglio comprendere il risultato sulla gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

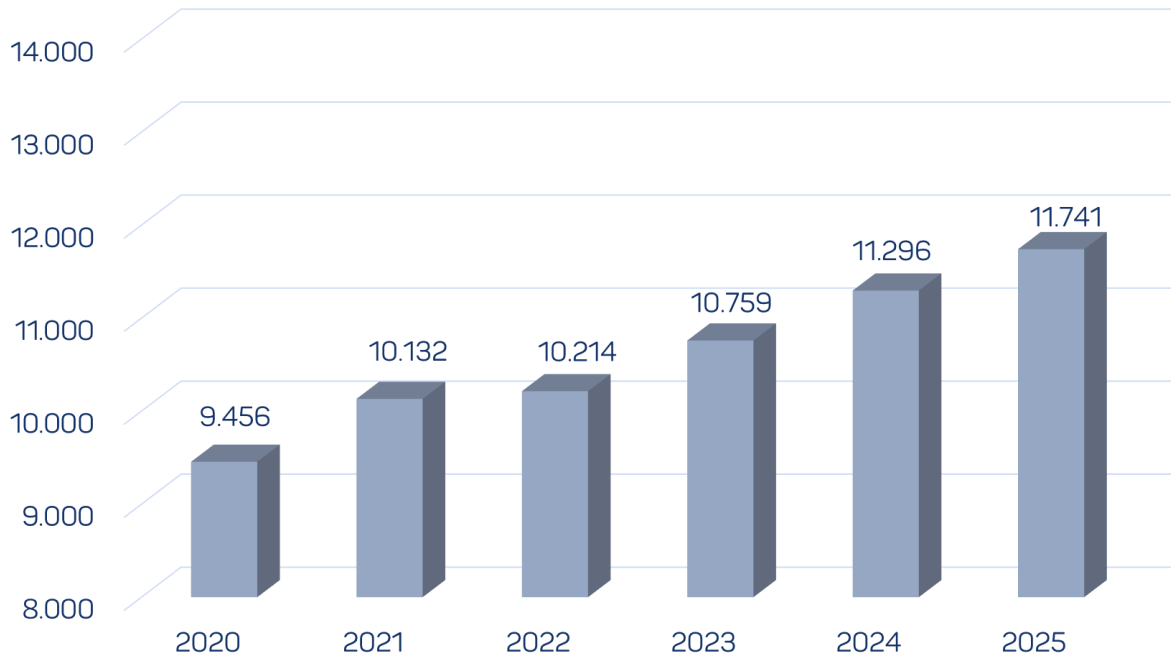
valori 1/1000

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2025	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
+ Ricavi operativi	18.737	93,8%	20.094	94,6%	1.357	7,2%
di cui contributi associativi	5.300	26,5%	5.321	25,0%	21	0,4%
di cui contributi (progetti e LR 8/64)	4.037	20,2%	4.718	22,2%	681	16,9%
di cui rimborsi permessi sindacali	446	2,2%	855	4,0%	409	91,7%
di cui altri rimborsi di altre spese	144	0,7%	141	0,7%	-3	-2,3%
+ Altri ricavi e proventi	1.238	6,2%	1.157	5,4%	-81	-6,6%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>19.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.251</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.276</b>	<b>6,4%</b>
- Costi materiale consumo e merci	111	0,6%	132	0,6%	21	18,5%
- Costi per servizi e spese generali	6.326	31,7%	6.683	31,4%	356	5,6%
- Spese locazioni e noleggi	117	0,6%	123	0,6%	6	4,8%
- Costi contributi associativi	831	4,2%	866	4,1%	35	4,2%
- Altre spese	14	0,1%	17	0,1%	3	18,1%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>12.574</b>	<b>62,9%</b>	<b>13.430</b>	<b>63,2%</b>	<b>856</b>	<b>6,8%</b>
- Altri ricavi	1.238	6,2%	1.157	5,4%	-81	-6,6%
- Costo del personale	11.296	56,6%	11.741	55,2%	445	3,9%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>40</b>	<b>0,2%</b>	<b>533</b>	<b>2,5%</b>	<b>492</b>	<b>1223,6%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	624	3,1%	649	3,1%	25	3,9%
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>-584</b>	<b>-2,9%</b>	<b>-116</b>	<b>-0,5%</b>	<b>468</b>	<b>-80,1%</b>
+ Altri ricavi	1.238	6,2%	1.157	5,4%	-81	-6,6%
- Oneri diversi di gestione	374	1,9%	310	1,5%	-64	-17,1%
- Accantonamenti per rischi e oneri	0	0,0%	140	0,7%	140	0,0%
<b>RISULTATO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>280</b>	<b>1,4%</b>	<b>590</b>	<b>2,8%</b>	<b>310</b>	<b>110,6%</b>
+ Proventi finanziari	347	1,7%	228	1,1%	-119	-34,3%
+/- Utili e perdite su cambi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>627</b>	<b>3,1%</b>	<b>818</b>	<b>3,8%</b>	<b>191</b>	<b>30,5%</b>
- Oneri finanziari	0	0,0%	38	0,2%	38	0,0%
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>627</b>	<b>3,1%</b>	<b>780</b>	<b>3,7%</b>	<b>153</b>	<b>24,4%</b>
+/- Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-2	0,0%	-58	-0,3%	-55	2468,8%
+/- Quota ex area straordinaria	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>624</b>	<b>3,1%</b>	<b>722</b>	<b>3,4%</b>	<b>98</b>	<b>15,7%</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	262	1,3%	486	2,3%	224	85,3%
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>362</b>	<b>1,8%</b>	<b>236</b>	<b>1,1%</b>	<b>-126</b>	<b>-34,9%</b>

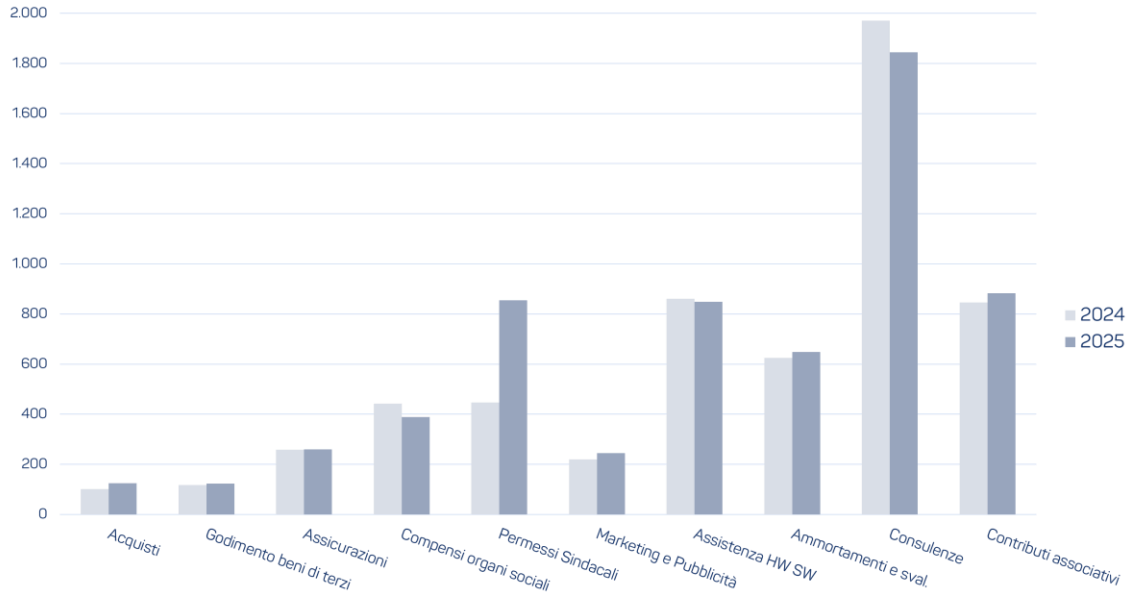
PRINCIPALI RICAVI DA SERVIZI



COSTO DEL PERSONALE  
(riclassificato 1/1000)



ALTRI COSTI SIGNIFICATIVI  
(valori 1/1.000)



**Principali indicatori della situazione economica**

valori 1/1000

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	1,04%	0,68%	-35,26%
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	-1,30%	-0,26%	-80,33%
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,50%	2,94%	96,42%
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,62%	1,30%	108,42%

L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria

**E.B.I.T. NORMALIZZATO**

= [A] Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]

	624,75	760,48	21,73%
--	--------	--------	--------

E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.

**E.B.I.T. INTEGRALE**

= [A] Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari]

	624,75	760,48	21,73%
--	--------	--------	--------

E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.

**Principali indicatori della produttività**

**valori 1/1000**

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2025	Variazioni %
Ricavi operativi	18.737	20.094	7,24%
di cui Contributi associativi	5.300	5.321	0,40%
di cui Contributi LR 8/64	3.617	3.617	0,00%
Numero Medio Dipendenti	174	177	1,62%
Ricavi per Dipendente medio	108	114	5,53%
Ricavi per Dipendente medio (al netto dei contributi associativi)	77	83	8,18%
Ricavi per Dipendente medio (al netto dei contributi associativi e LR 8/64)	56	63	11,79%
Costo Unitario Dipendenti medio	65	66	2,28%
Valore Aggiunto per Dipendente medio	72	76	5,10%
Numero Dipendenti ULA	166	169	1,81%
Ricavi per Dipendente ULA	113	119	5,34%
Ricavi per Dipendente ULA (al netto dei contributi associativi)	81	87	7,99%
Ricavi per Dipendente ULA (al netto dei contributi associativi e LR 8/64)	59	66	11,59%
Costo Unitario Dipendenti ULA	68	69	2,09%
Valore Aggiunto per Dipendente ULA	76	79	4,91%

## Informazioni ex art. 2428 Codice Civile

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

#### RISCHIO CREDITO

La società non ha significative concentrazioni di rischio credito. I crediti sono riferiti essenzialmente a prestazioni eseguite nei confronti dei soci/clienti, ai sussidi della legge regionale n. 8/64 e da altre attività finanziate dall'ente pubblico. Nei confronti dei soci/clienti sono comunque poste in essere procedure volte ad assicurare il recupero dei crediti attraverso l'invio periodico degli estratti conto delle partite aperte, l'invio di solleciti e l'avvio delle procedure di tramite legale.

#### RISCHIO TASSO DI INTERESSE

La società non è esposta a rischio di tasso di interesse

#### RISCHIO LIQUIDITA'

Una gestione prudente del rischio di liquidità originato dalla normale operatività della società implica il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide. Sono stati individuati criteri di fatturazione periodica per garantire comunque un costante livello di liquidità tenuto conto anche degli incassi dei sussidi di cui alla legge regionale 8/64.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Nel 2025 si è svolto l'audit di mantenimento della certificazione ambientale ISO 14001:2015 ed EMAS, confermando l'impegno della Federazione nel soddisfare gli obiettivi definiti nella Politica Ambientale 2023-2026.

La certificazione EMAS rappresenta tuttora il più alto riconoscimento in ambito ambientale per le organizzazioni che intendono valutare e migliorare le proprie performance con piani e azioni concrete per la sostenibilità.

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività del programma ambientale che prevede la gestione e il monitoraggio di 23 progetti rilevanti nei vari settori come la mobilità sostenibile, l'efficienza energetica e la riduzione dei consumi, la collaborazione con reti e associazioni del territorio, la formazione e l'europrogettazione.

Una copia del programma ambientale e della dichiarazione ambientale aggiornata è consultabile al seguente indirizzo web: <https://www.cooperazionetrentina.it/it/emas>.

## Aggiornamento del documento di valutazione dei rischi

Il Documento di Valutazione dei Rischi (DVR), redatto ai sensi del D. Lgs. n. 81/2008, non è stato modificato o integrato nel corso dell'esercizio 2025, pertanto è rimasto in vigore il documento sottoscritto nell'anno precedente (maggio 2024).

Nei primi mesi del 2026, e in continuità con il percorso di miglioramento dei sistemi di gestione della salute e sicurezza sul lavoro, la Federazione ha provveduto alla redazione di un nuovo DVR, sottoscritto in data 24 febbraio 2026. Il documento introduce alcune rilevanti novità organizzative e di contenuto. In particolare, è stato rafforzato il sistema di gestione delle emergenze attraverso la formazione di nuovi addetti, portando il totale a 25 addetti al primo soccorso e 24 addetti antincendio, come riportato nel nuovo funzionigramma aziendale.

Il DVR è stato inoltre oggetto di un aggiornamento e ampliamento della valutazione dei rischi, con uno specifico focus sui rischi connessi alle differenze di genere. Tale approfondimento si inserisce nel più ampio percorso intrapreso dall'azienda per l'ottenimento della certificazione di parità di genere e riflette l'attenzione verso la prevenzione di fenomeni quali molestie, discriminazioni e violenza di genere nei luoghi di lavoro.

## Normativa antiriciclaggio

La Federazione ha adottato nel 2014 un regolamento ai sensi del D.Lgs. 21 novembre 2007, n. 231 e s.m.i., sulla base del quale vengono organizzati e gestiti gli adempimenti e le procedure interne che la stessa Federazione deve presidiare quale associazione di rappresentanza di imprese, destinataria di obblighi antiriciclaggio. Il regolamento viene aggiornato in base all'evoluzione della normativa di riferimento e, in parallelo all'evoluzione organizzativa interna, per quanto riguarda l'individuazione dei punti operativi e dei rispettivi responsabili.

I principali adempimenti cui la Federazione è soggetta consistono nell'identificazione, adeguata verifica e controllo costante della clientela secondo un approccio risk based, nella conservazione informatizzata della documentazione, e nell'eventuale segnalazione di operazioni sospette alle competenti Autorità.

Ai sensi della regolamentazione interna, è stata istituita la Funzione Antiriciclaggio, affidata al responsabile dell'Area Affari Legali, al quale è stata attribuita anche la delega quale responsabile della Segnalazione di Operazioni Sospette.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- Fino al 31 dicembre 2025, l'identificazione e l'adeguata verifica della clientela, all'atto dell'instaurazione del rapporto continuativo, sono state effettuate, nei confronti dei nuovi soci/clienti, tramite il personale addetto all'istruttoria delle domande di adesione e, per quanto riguarda i clienti non soci, tramite il personale addetto all'Area servizi.
- A partire dal 1° gennaio 2026, tali adempimenti saranno effettuati tramite personale della Segreteria Soci, sotto la diretta supervisione del responsabile della Funzione Antiriciclaggio.
- Anche il controllo costante della clientela, svolto fino al 31 dicembre 2025 tramite il personale addetto alle verifiche di vigilanza, a partire dal 1° gennaio 2026 viene effettuato, con la periodicità richiesta dalla valutazione del rischio, tramite la Segreteria Soci e sotto la diretta supervisione del responsabile della Funzione Antiriciclaggio.
- Anche nel corso del 2025, i revisori legali impiegati dalla Federazione per l'attività di revisione legale dei conti nei confronti di E.I.P. hanno proceduto all'aggiornamento dell'autovalutazione del rischio ai sensi del D.Lgs. 231/2007, integrato e modificato dal D.Lgs. 90/2017, della delibera CONSOB n.

20570/2018, delle comunicazioni CONSOB n. 0186002/2018, 405645/2020, e della comunicazione UIF 16/04/2020.

- Nel corso del 2025 non sono state evidenziate al responsabile SOS, da parte dei soggetti obbligati, operazioni potenzialmente sospette rilevate nel corso dell'attività, e non sono pertanto state inoltrate segnalazioni alle competenti Autorità.

### Normativa privacy (D. Lgs. 196 del 30/06/2023)

Il Regolamento Generale sulla protezione dei dati personali (Reg UE 2016/679, in breve, GDPR) impone a tutte le società che trattano dati personali un adeguamento delle proprie procedure per garantire la trasparenza nell'utilizzo dei dati personali e la sicurezza degli stessi.

Ai sensi dell'articolo 37 del GDPR la Federazione ha provveduto alla designazione del Responsabile della Protezione dei Dati Personali (RPD).

Anche nel corso del 2025, è proseguita l'attività di valutazione dei rischi e di monitoraggio sull'adeguatezza delle misure organizzative e di sicurezza finalizzato all'implementazione di processi di trattamento conformi alle prescrizioni del GDPR, anche alla luce del principio di *privacy by design e by default*. Al riguardo, il Responsabile della Protezione dei Dati Personali non ha rilevato particolari criticità.

In particolare, la Federazione ha progressivamente consolidato il proprio sistema di governance privacy, adottando un approccio fondato sui principi di accountability, proporzionalità, minimizzazione, sicurezza e gestione del rischio. Tale sistema si articola in misure organizzative, tecniche e procedurali volte ad assicurare che i trattamenti di dati personali siano effettuati nel rispetto del quadro normativo vigente e secondo modalità coerenti con le finalità perseguite.

Sono stati formalmente individuati e nominati gli amministratori di sistema, in conformità alle disposizioni normative e alle best practice in materia di sicurezza informatica e protezione dei dati.

È attivo un percorso di formazione continua in ambito cybersecurity, che include anche specifici moduli dedicati alla protezione dei dati personali, con l'obiettivo di rafforzare la cultura aziendale in materia di sicurezza e consapevolezza dei rischi.

Alla data della presente relazione, non risultano essersi verificate violazioni di dati personali qualificabili come data breach ai sensi della normativa applicabile.

### Certificazione di genere

Ad inizio 2025 la Federazione ha superato positivamente la prima sorveglianza a un anno dall'ottenimento della certificazione di Genere secondo la prassi UNI PdR125/22. La Federazione ha ottenuto la certificazione di Genere ad inizio 2024 con la quale si è impegnata a sviluppare nel prossimo triennio tutte le azioni programmate nel piano di azione previsto dalla certificazione stessa.

La certificazione avviene su base volontaria e su richiesta dell'impresa, ha validità triennale ed è soggetta a monitoraggio annuale. Al rilascio della certificazione provvedono gli organismi di certificazione accreditati presso Accredia (ai sensi del regolamento CE 765/2008) che operano sulla base della prassi UNI/PdR 125:2022.

La prassi UNI/PdR 125:2022 prevede l'adozione di specifici indicatori, (KPI), in relazione a 6 aree di valutazione per le differenti variabili che **contraddistinguono un'organizzazione inclusiva e rispettosa della parità di genere**:

- Cultura e strategia
- Governance
- Processi Human Resources

- Opportunità di crescita e inclusione delle donne in azienda
- Equità remunerativa per genere
- Tutela della genitorialità e conciliazione vita-lavoro

Nel corso del 2025 la Federazione si è impegnata su più fronti per contribuire a scardinare stereotipi di genere e altri bias culturali ancora presenti nei contesti organizzativi.

Sono state promosse una serie di attività formative sul linguaggio inclusivo, tra cui un incontro con la Prof.ssa Valeria Della Valle, e lanciata la campagna di comunicazione #BiasOFF, con l'obiettivo di riconoscere e contrastare i pregiudizi che, spesso in modo inconsapevole, influenzano il nostro pensiero e le nostre relazioni. Tra le iniziative realizzate e rivolte a tutto il movimento cooperativo si riporta il convegno "Cambiare lo sguardo, cambiare l'impresa. Quando le differenze fanno innovazione, cosa cambia con la certificazione della parità di genere?" con l'obiettivo di informare e sensibilizzare sull'importanza di un impegno attivo nella costruzione di ambienti di lavoro sempre più inclusivi.

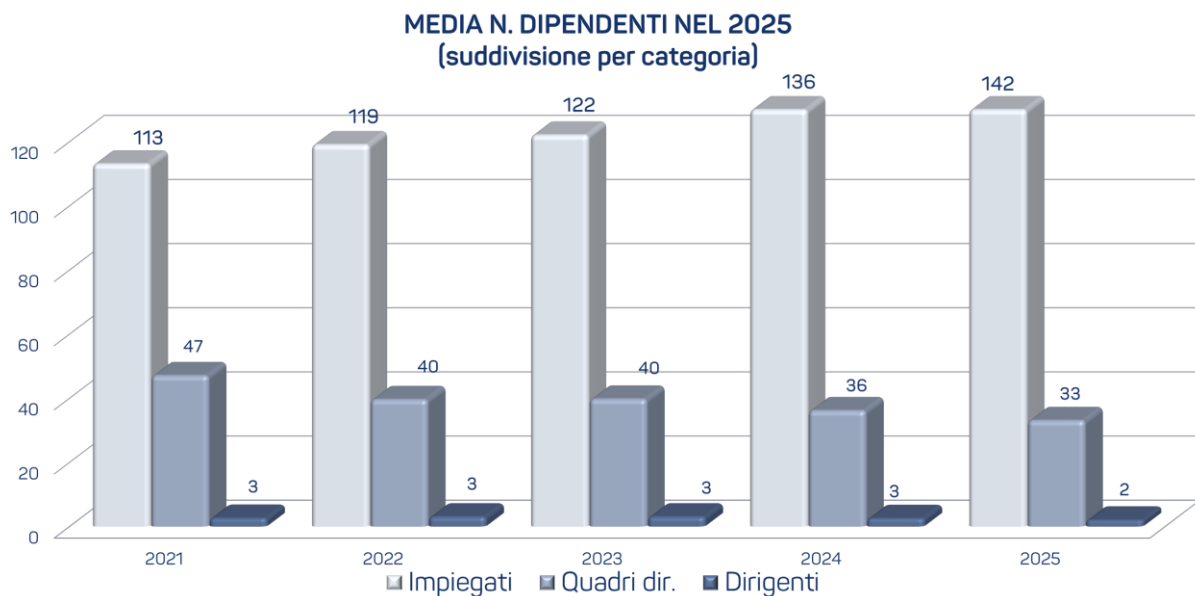
### Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni relative alla gestione del personale.

Al 31 dicembre 2025 l'organico della Federazione è costituito da 168 dipendenti, in diminuzione di 12 unità rispetto al 2024.

Il numero medio dei dipendenti è pari a 177.

Le unità lavorative equivalenti a tempo pieno (ULA), calcolate tenendo conto delle 24 posizioni che beneficiano di un orario di lavoro ridotto, risultano pari a 168.75



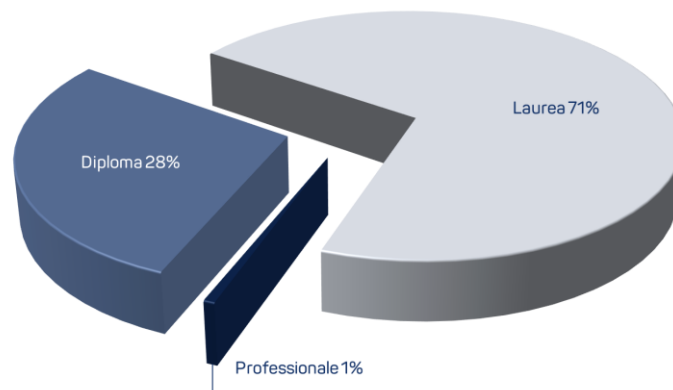
Il numero di dipendenti effettivamente presenti a fine 2025 era di 165 unità, al netto di 2 maternità, e 1 distacco totale, come da tabella di seguito riportata.

I dipendenti a tempo determinato erano 17, tra cui 2 dirigenti.

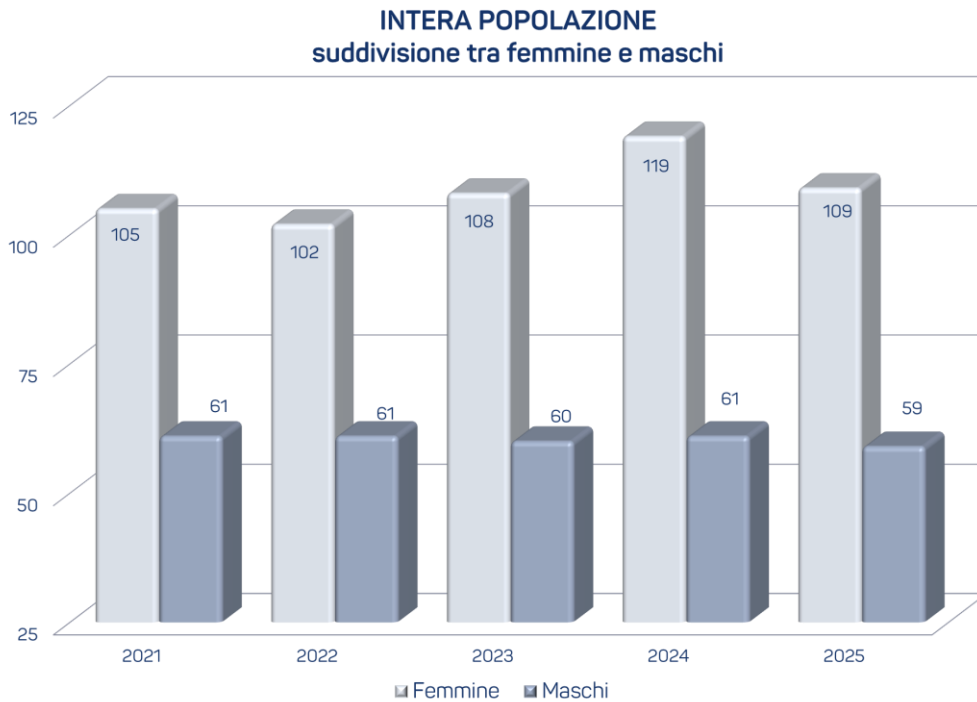
	2021	2022	2023	2024	2025
a tempo indeterminato	146	150	155	163	160
a tempo determinato	20	13	13	17	8
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>166</b>	<b>163</b>	<b>168</b>	<b>180</b>	<b>168</b>
di cui:					
donne	105	102	108	119	109
uomini	61	61	60	61	59
congedo per maternità	4	2	2	4	2
part-time a tempo determinato	22	16	16	22	16
part-time a tempo indeterminato	11	7	6	7	8
apprendistato/inserimento	5	1	2	2	2
distacco totale	2	2	1	1	1
distacco parziale	1	1	1	1	0
aspettativa non retribuita	0	0	0	0	0
<b>ETA' MEDIA</b>	<b>44,1</b>	<b>43,8</b>	<b>43,7</b>	<b>43,1</b>	<b>43,1</b>
di cui:					
donne	43,4	43,7	43,0	42,8	43,5
uomini	45,3	44,1	45,0	43,7	42,5

La complessa e diversificata operatività della Federazione (attività politico-sindacale, formazione, vigilanza, consulenza e servizi) richiede in prevalenza personale di elevata qualificazione e specializzazione in molteplici aree di competenza, sia manageriale che tecnico-professionale. Ciò spiega la varietà dei profili professionali presenti all'interno dell'organico del personale, che rappresenta un patrimonio aziendale di grande valore, come risulta dalle tabelle che evidenziano l'iscrizione dei dipendenti a numerosi albi e ordini professionali e la loro distribuzione per titoli di studio.

**PERSONALE PER TITOLO DI STUDIO**  
(dati al 31/12/2025)



Il rapporto tra uomini e donne ha visto una progressiva crescita delle donne che rappresentano nel 2025 oltre il 64,88% delle risorse impiegate (109 donne, 59 uomini).



Nel corso del 2025, sono state effettuate 12 assunzioni, a fronte di 24 cessazioni.

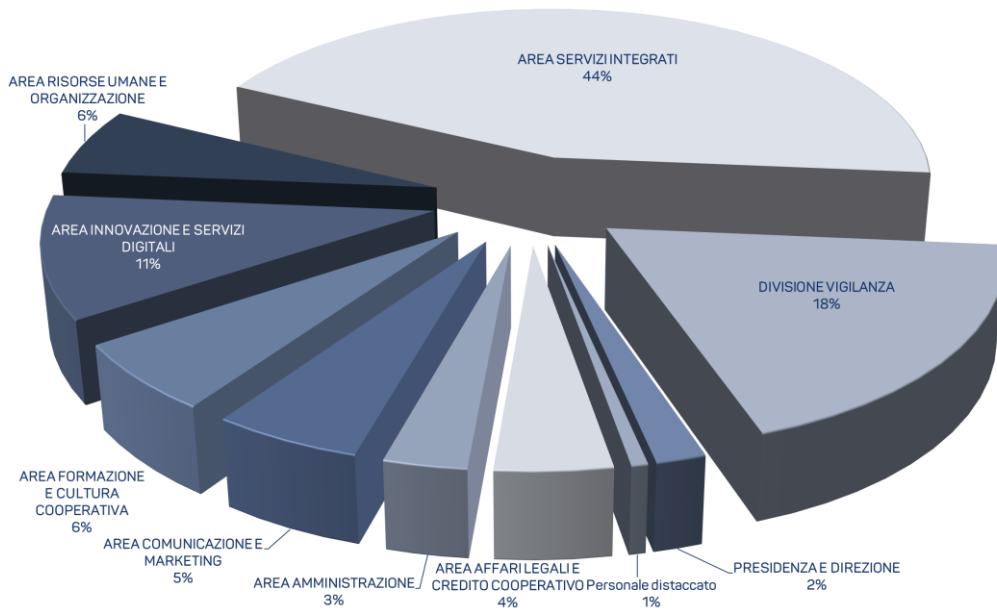
Le nuove risorse sono state così distribuite:

- Divisione Vigilanza;
- Area Innovazione e Servizi Digitali - Ufficio Progetti Speciali
- Area Innovazione e Servizi Digitali - Ufficio Innovazione e Servizi Digitali
- Area Servizi Integrati - Ufficio Paghe
- Area Servizi Integrati - Consulenza Fiscale
- Area Comunicazione e Marketing - Ufficio Marketing
- Area Formazione e Cultura Cooperativa - Ufficio Cultura Cooperativa

Le risorse che hanno invece cessato il rapporto di lavoro con la Federazione nel corso del 2025 hanno prestato servizio nelle seguenti aree/uffici:

- Divisione Vigilanza
- Area Amministrazione
- Area Formazione e Cultura Cooperativa
- Area Comunicazione e Marketing
- Area Risorse Umane e Organizzazione
- Area innovazione e Servizi Digitali
- Area Servizi Integrati

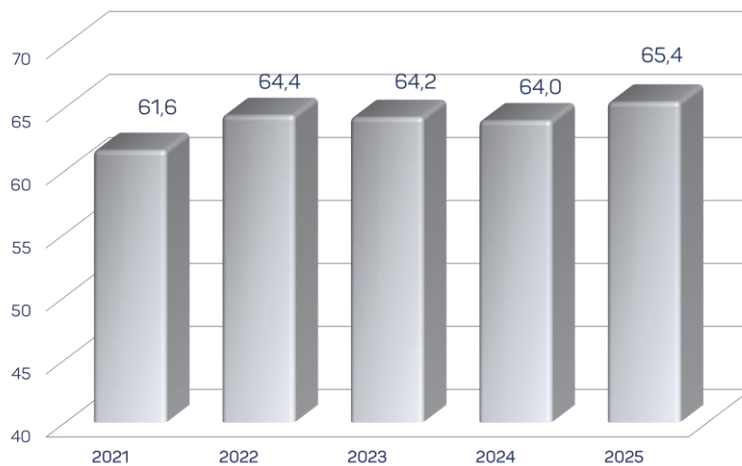
Distribuzione del personale per Area  
(dati al 31/12/2025)

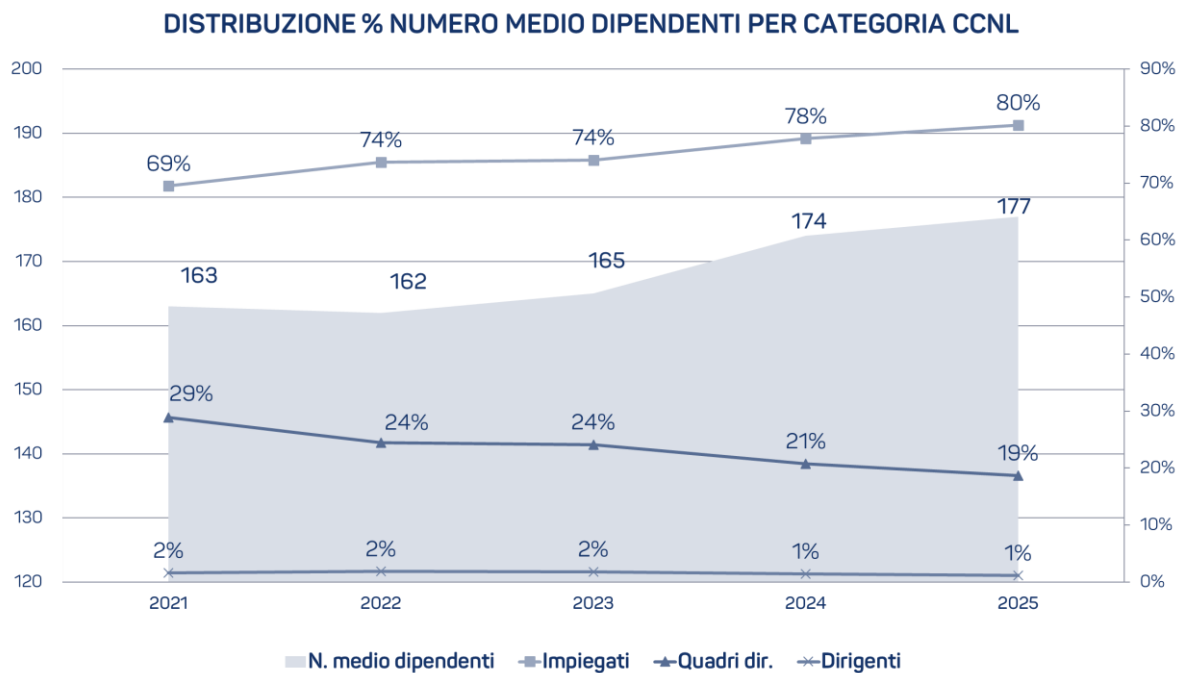
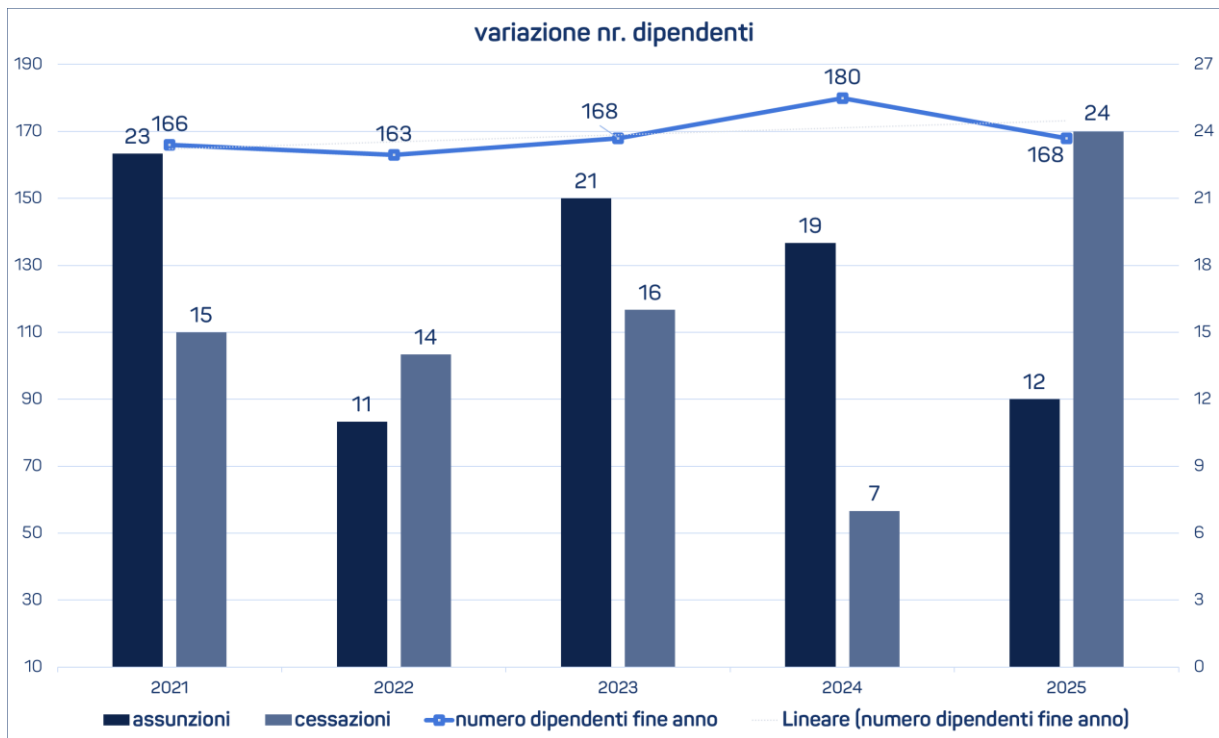


Il 27 dicembre 2022 è stato firmato un accordo sindacale ex articolo 22 - Accesso alle prestazioni del “Fondo di Solidarietà per il sostegno dell’occupabilità, dell’occupazione e del reddito del personale del credito cooperativo” che interesserà 21 lavoratori che matureranno i requisiti pensionistici entro il 31/12/2031. L’accesso al fondo di solidarietà ad oggi ha coinvolto 15 e 21 persone previste.

Viene infine confermata l’autonomia e l’indipendenza dell’attività di vigilanza (revisione cooperativa e revisione legale dei conti), attraverso la Divisione a ciò dedicata.

COSTI MEDI PER DIPENDENTE  
in migliaia di euro





## Attività di ricerca e sviluppo

La partecipazione a progetti di ricerca rappresenta per la Federazione un'occasione concreta per portare il punto di vista e l'esperienza del movimento cooperativo trentino all'interno di percorsi di studio e innovazione di respiro nazionale ed europeo, contribuendo alla produzione di conoscenza su temi rilevanti per le cooperative e le comunità che servono. I principali progetti di ricerca nell'anno 2025 sono stati:

### PROGETTO SENIOR

Nel corso del 2025 la Federazione Trentina della Cooperazione conclude l'attività di ricerca nell'ambito del progetto SENIOR, inserito nella Tematica 4 dello Spoke 6 del progetto nazionale Age-It, finanziato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

L'obiettivo del progetto è stato mappare i bisogni della popolazione senior in Italia, analizzarne i comportamenti di consumo e le modalità di erogazione dei servizi, con un focus particolare sulla non autosufficienza e sul ruolo del Terzo Settore nell'offerta di servizi di assistenza, cura domiciliare e supporto sanitario. L'intento è promuovere la continuità e la qualità della vita degli anziani all'interno del proprio contesto sociale.

La Federazione ha partecipato al progetto mettendo a disposizione la propria esperienza attraverso interviste qualitative realizzate da quattro ricercatori sul territorio trentino. Il contributo raccolto consentirà di approfondire le dinamiche della silver economy, individuando sfide e opportunità utili a migliorare le politiche e i servizi dedicati alla popolazione anziana. I risultati sono stati presentati ai tavoli di settore, siamo stati co-autori di un articolo scientifico pubblicato e presentato alla conferenza internazionale della ricerca sociale.

### BANDO PNRR DIPS

Il progetto DIPS, finanziato da fondi PNRR, è un'iniziativa volta ad accompagnare le cooperative in un percorso strutturato di trasformazione digitale, combinando attività di formazione, digital assessment e valutazioni sulla sicurezza informatica, anche in relazione ai requisiti della direttiva NIS2.

Nel corso del 2025, la Federazione Trentina della Cooperazione – tramite l'Ufficio Progetti Speciali – ha avuto un ruolo centrale di coordinamento, gestendo tutte le fasi progettuali dall'accettazione del bando fino all'implementazione operativa. L'ufficio ha lavorato in stretta collaborazione con le funzioni interne (formazione, IT, legale e amministrazione) per garantire l'avvio, il monitoraggio e l'avanzamento delle attività. In particolare, nel 2025 sono state completate tutte le attività formative rivolte alle cooperative, mentre entro il 28 Febbraio 2026 sono stati completati i digital assessment e gli assessment NIS2, la chiusura ufficiale del progetto è prevista per maggio 2026.

Complessivamente, il progetto ha coinvolto 69 cooperative, per un totale di 81 servizi erogati o in corso di erogazione in gran parte coperti dal finanziamento pubblico, contribuendo in modo significativo al rafforzamento delle competenze digitali e della consapevolezza sui temi della sicurezza informatica nel sistema cooperativo trentino. La Federazione ha in questo modo erogato servizi altamente specializzati generando un valore per le cooperative di € 295.218.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile.

I rapporti con le società controllate riguardano:

- Promocoop Trentina S.p.a., costituita il 29.09.1992, e di cui la Federazione detiene n. 160 azioni, da euro 600 cadauna pari all'80% del capitale sociale, ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile di euro 430.151 a fronte di un patrimonio netto di euro 56.722.109; la società gestisce il fondo mutualistico ai sensi della Legge 31.01.1992 n. 59 nel quale affluiscono quote degli utili annuali e dell'eventuale patrimonio residuo in caso di scioglimento delle cooperative socie della Federazione. Gestisce inoltre il Fondo Partecipativo di cui all'art. 26 della Legge Provinciale

12.09.2008 n. 16 supportando gli investimenti delle cooperative selezionate attraverso bandi specifici.

I rapporti con le società collegate riguardano:

- Coopersviluppo S.r.l. di cui la Federazione detiene una quota dell'importo di euro 58.800 pari al 10% del capitale. La società ha chiuso l'esercizio 2025 con una perdita di euro 703.793 a fronte di un patrimonio netto negativo di euro 54.773. È la società immobiliare che svolge la sua attività a favore delle cooperative di consumo. Tra i soci di Coopersviluppo S.r.l. figura anche Promocoop Trentina Spa, controllata all'80% dalla Federazione, che detiene il 24,8% del capitale sociale;
- Coopcasa società consortile a responsabilità limitata di cui la Federazione detiene n. 1 quota per un importo di euro 51.170 pari al 43% del capitale. La società ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile di euro 21.415 a fronte di un patrimonio netto di euro 305.652. La società si occupa di coordinare gli interventi edilizi a favore delle cooperative edilizie di abitazione e la gestione di immobili, tra cui quelli relativi alle iniziative dell'Housing Sociale Trentino;
- Nuovo Astra, Culture, Incontri, Comunità S.r.l. Impresa Sociale di cui la Federazione detiene n. 1 quota per un importo di euro 27.760 pari a 27% del capitale. La società ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile di euro 6.923 a fronte di un patrimonio di euro 111.484. La società è nata per offrire alla comunità servizi culturali;
- INDACO S.r.l. di cui la Federazione detiene n. 1 quota per un importo di euro 3.802 pari al 38% del capitale. La società ha chiuso il 2024 con un utile di euro 921 a fronte di un patrimonio netto di euro 8.706. La società è nata per fornire, anche alle cooperative associate, il servizio di gestione del commercio elettronico as-a-service dei loro prodotti;
- Caa Cooprento S.r.l. di cui la Federazione detiene n. 1 quota per un importo di euro 26.950 pari al 49% del capitale. La società ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile di euro 347 a fronte di un patrimonio netto di euro 60.417. La società si occupa della consulenza e assistenza nei confronti delle cooperative appartenenti al settore agricolo.

Tutti i bilanci sopra menzionati vengono allegati a quelli della Federazione.

#### Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate			
<i>Totale</i>	-	-	-

Non vi sono crediti verso consociate iscritti nelle immobilizzazioni.

#### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	4.319	3.251	1.068
verso imprese collegate	40.788	50.559	-9.771
<i>Totale</i>	<i>45.107</i>	<i>53.810</i>	<i>-8.703</i>

Si tratta di crediti commerciali.

#### Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso imprese collegate	0	3.071	-3.071
<i>Totale</i>	<i>0</i>	<i>3.071</i>	<i>-3.071</i>

Non vi sono debiti e finanziamenti passivi verso le consociate.

### **Azioni proprie**

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, si precisa che la Federazione Trentina della Cooperazione è una società cooperativa a responsabilità limitata il cui capitale sociale è rappresentato da quote.

### **Azioni/quote della società controllante**

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nr. 3 e 4 del Codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso mostrano una situazione di stabilità dell'attività rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso. Rimane centrale per la nostra società l'obiettivo di incrementare i ricavi attraverso un rafforzamento e ampliamento della gamma dei servizi offerti.

In particolare, sta proseguendo l'attività volta al contatto diretto con le cooperative, al fine di facilitare l'intercettazione dei loro bisogni e rafforzare la capacità di risposta tramite servizi mirati e personalizzati.

In quest'ottica, continueremo ad impegnarci per aumentare i servizi offerti alle cooperative in un'ottica di lettura integrata dei bisogni emergenti, sviluppando nuove proposte ad hoc che permettano alle cooperative di fronteggiare la sempre maggiore complessità sistemica, gli inevitabili ricambi generazionali e la necessità di dare risposte che permettano di rimanere gli interlocutori di riferimento in un mercato sempre più competitivo. A tal fine, proseguirà anche l'impegno verso l'innovazione, sostenuta da numerosi progetti di ricerca interni che ci hanno permesso di esplorare nuove soluzioni operative e tecnologiche. Tale spinta innovativa sarà progressivamente trasferita anche alle cooperative, grazie alla collaborazione con i centri di ricerca locali con cui abbiamo definito accordi strategici ed in particolare con Fondazione Bruno Kessler e Università degli Studi di Trento.

In virtù di questa collaborazione, e in particolare della partecipazione al progetto POC By Trentino, miriamo a portare l'innovazione nel mondo cooperativo. Un'attenzione particolare verrà rivolta al tema dell'intelligenza artificiale, la cui rapida evoluzione sta richiedendo una riflessione approfondita all'interno di tutta la Federazione e dell'intero movimento cooperativo trentino, affinché questa tecnologia possa diventare un elemento strategico di crescita e sviluppo. In questo ambito, nel corso del 2025 abbiamo avviato la diffusione dell'uso dei Large Language Model (LLM) nei principali uffici della Federazione, favorendo l'adozione di strumenti di intelligenza artificiale generativa nei processi operativi quotidiani. Per il 2026 è previsto un programma di formazione specifico dedicato alla creazione di skills e agenti AI, nella convinzione che queste competenze rappresentino gli abilitatori fondamentali dell'era agentica e possano accelerare l'innovazione all'interno del sistema cooperativo.

Contestualmente, sono in corso interlocuzioni con realtà cooperative al di fuori della provincia per esportare le buone pratiche sviluppate con la piattaforma InCooperazione, creando ulteriori opportunità di sviluppo e diffusione del nostro modello operativo.

Si proseguirà come negli ultimi esercizi con azioni correttive sulla dinamica dei costi e dei ricavi al fine di mantenere l'equilibrio economico della società anche mediante la prosecuzione del piano di prepensionamenti attraverso il Fondo di Solidarietà per i dipendenti del credito gestito dall'INPS per il quale sono state accantonate, le risorse necessarie. Si continuerà inoltre ad investire sulla formazione del personale per far fronte al notevole ricambio generazionale intervenuto negli ultimi esercizi, nonché sullo sviluppo di competenze innovative e specialistiche, così da supportare efficacemente le cooperative nei processi di trasformazione e innovazione, anche attraverso percorsi strutturati di trasformazione digitale, unendo attività formative, digital assessment e valutazioni sulla sicurezza informatica.

Per l'esercizio 2026 è previsto un risultato economico positivo, tenendo conto anche del significativo incremento dei costi del personale derivante dal rinnovo del CCNL.

### **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla realtà aziendale.

### **Sedi secondarie**

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice civile, si precisa che la società opera presso la sede legale e non ha sedi operative secondarie.

Indirizzo sede legale	Località
Via Giovanni Segantini, 10	TRENTO

### **Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- Ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- A destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella Nota integrativa.

Trento, 24 aprile 2026

# BILANCIO, RENDICONTO FINANZIARIO E NOTA INTEGRATIVA

## Bilancio al 31/12/2025

### Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	200	100
Parte da richiamare	-	-
<i>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</i>	<i>200</i>	<i>100</i>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
dell'ingegno		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	6.398	7.175
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	137.968	145.914
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	-	-
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>144.366</i>	<i>153.089</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	21.012.166	21.018.530
2) impianti e macchinario	365.433	322.643
3) attrezzature industriali e commerciali	16.199	15.832
4) altri beni	954.202	800.579
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>22.348.000</i>	<i>22.157.584</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	96.000	96.000
b) imprese collegate	109.682	167.224
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	2.589.403	2.589.403
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>2.795.085</i>	<i>2.852.627</i>
2) crediti	-	-
a) verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) verso altri	2.866	2.866
esigibili entro l'esercizio successivo	2.866	2.866
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale crediti</i>	<i>2.866</i>	<i>2.866</i>
3) altri titoli	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>2.797.951</i>	<i>2.855.493</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>25.290.317</i>	<i>25.166.166</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	1.075.944	624.843
4) prodotti finiti e merci	44.744	53.033
5) acconti	-	-
<i>Totale rimanenze</i>	<i>1.120.688</i>	<i>677.876</i>
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	-	-
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	5.826.532	4.981.601
esigibili entro l'esercizio successivo	5.826.532	4.981.601
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
2) verso imprese controllate	4.319	3.251
esigibili entro l'esercizio successivo	4.319	3.251
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
3) verso imprese collegate	40.788	50.559
esigibili entro l'esercizio successivo	40.788	50.559
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
4) verso controllanti	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari	1.396.303	2.364.996
esigibili entro l'esercizio successivo	1.014.245	1.586.218
esigibili oltre l'esercizio successivo	382.058	778.778
5-ter) imposte anticipate	712.256	1.181.682
5-quater) verso altri	639.614	187.728
esigibili entro l'esercizio successivo	357.605	187.728
esigibili oltre l'esercizio successivo	282.009	-
<i>Totale crediti</i>	<i>8.619.812</i>	<i>8.769.817</i>
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altri titoli	-	-
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	-
IV - Disponibilità liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	10.187.590	9.945.324
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	12.376	4.495
<i>Totale disponibilità liquide</i>	<i>10.199.966</i>	<i>9.949.819</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>19.940.466</i>	<i>19.397.512</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>216.617</b>	<b>403.406</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>45.447.600</i>	<i>44.967.184</i>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>34.846.584</b>	<b>34.632.302</b>
I - Capitale	763.275	774.544
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	6.920	6.920
III - Riserve di rivalutazione	20.159.338	20.159.338
IV - Riserva legale	4.599.989	4.491.419
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-
Varie altre riserve	9.081.304	8.838.183
<i>Totale altre riserve</i>	<i>9.081.304</i>	<i>8.838.183</i>
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	235.758	361.898
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	34.846.584	34.632.302
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
4) altri	2.703.722	4.291.617
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>2.703.722</i>	<i>4.291.617</i>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>305.458</b>	<b>375.602</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche	-	-
5) debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti	-	-
7) debiti verso fornitori	1.849.641	1.791.361
esigibili entro l'esercizio successivo	1.849.641	1.791.361
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
8) debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate	-	3.071
esigibili entro l'esercizio successivo	-	3.071
11) debiti verso controllanti	-	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
12) debiti tributari	707.358	367.945
esigibili entro l'esercizio successivo	707.358	367.945
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.632.466	1.560.351
esigibili entro l'esercizio successivo	1.359.773	936.789
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.272.693	623.562
14) altri debiti	1.958.077	1.916.092
esigibili entro l'esercizio successivo	1.958.077	1.916.092
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<i>Totale debiti</i>	<i>7.147.542</i>	<i>5.638.820</i>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>444.294</b>	<b>28.843</b>
<i>Totale passivo</i>	<i>45.447.600</i>	<i>44.967.184</i>

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.929.220	13.639.845
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	451.101	470.254
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	4.717.942	4.036.542
altri	2.152.490	1.828.128
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>6.870.432</i>	<i>5.864.670</i>

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>21.250.753</i>	<i>19.974.769</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	123.683	99.883
7) per servizi	6.682.892	6.326.427
8) per godimento di beni di terzi	122.790	117.210
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	8.444.057	8.131.880
b) oneri sociali	2.583.625	2.491.199
c) trattamento di fine rapporto	564.971	533.408
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	148.016	139.305
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>11.740.669</i>	<i>11.295.792</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	21.519	24.941
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	627.293	599.240
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-	-
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>648.812</i>	<i>624.181</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.289	11.445
12) accantonamenti per rischi	140.416	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	1.192.883	1.219.588
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>20.660.434</i>	<i>19.694.526</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>590.319</b>	<b>280.243</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	71.922	49.834
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	<i>71.922</i>	<i>49.834</i>
16) altri proventi finanziari	-	-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
<i>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	155.780	296.914
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>155.780</i>	<i>296.914</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>155.780</i>	<i>296.914</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
verso imprese controllate	-	-
verso imprese collegate	-	-
verso imprese controllanti	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	38.412	431
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>38.412</i>	<i>431</i>
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>189.290</i>	<i>346.317</i>
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie</b>		
18) rivalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale rivalutazioni</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	57.542	2.240
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
<i>Totale svalutazioni</i>	<i>57.542</i>	<i>2.240</i>
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	<i>(57.542)</i>	<i>(2.240)</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>722.067</b>	<b>624.320</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	16.807	28.843
imposte relative a esercizi precedenti	76	919
imposte differite e anticipate	469.426	232.660
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>486.309</i>	<i>262.422</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>235.758</b>	<b>361.898</b>

## Rendiconto Finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	235.758	361.898
Imposte sul reddito	486.309	262.422
Interessi passivi/(attivi)	(117.368)	(296.483)
(Dividendi)	(71.922)	(49.834)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>532.777</i>	<i>278.003</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	523.004	282.588
Ammortamenti delle immobilizzazioni	648.814	629.621
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	57.542	2.240
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	127.267	110.770
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>1.356.627</i>	<i>1.025.219</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.889.404</i>	<i>1.303.222</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(442.812)	(458.809)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(844.931)	(374.277)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	58.280	494.381
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	186.789	(223.691)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	415.451	(2.081)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	1.958.965	1.030.279
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.331.742</i>	<i>465.802</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>3.221.146</i>	<i>1.769.024</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	117.368	296.483
(Imposte sul reddito pagate)		(2.731)
Dividendi incassati	71.922	49.834
(Utilizzo dei fondi)	(2.110.899)	(1.247.884)
Altri incassi/(pagamenti)	(197.410)	(224.532)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(2.119.019)</i>	<i>(1.128.830)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.102.127</b>	<b>640.194</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(828.820)	(1.434.756)
Disinvestimenti	11.112	116.318
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(12.795)	(33.358)
Disinvestimenti		46.187
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti		6.284

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
<i>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</i>	<i>(830.503)</i>	<i>(1.299.325)</i>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	1.503	1.599
(Rimborso di capitale)	(12.123)	(5.247)
Versamento quota Promocoop	(10.857)	(6.247)
<i>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</i>	<i>(21.477)</i>	<i>(9.895)</i>
<i>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</i>	<i>250.147</i>	<i>(669.026)</i>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	9.945.324	10.599.288
Danaro e valori in cassa	4.495	19.557
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	9.949.819	10.618.845
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	10.187.590	9.945.324
Danaro e valori in cassa	12.376	4.495
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	10.199.966	9.949.819
Differenza di quadratura		

## Nota integrativa

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

La società FEDERAZIONE TRENINA DELLA COOPERAZIONE SOC. COOP. è esonerata dalla redazione del Bilancio Consolidato in quanto, unitamente alle società controllate, non ha superato per due anni consecutivi due dei tre limiti dimensionali previsti dall'art. 27, comma 1 del D.Lgs. 127/91.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche

disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo. Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

### **Principi di redazione**

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

### **Struttura e contenuto del prospetto di bilancio**

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

### **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

### **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

### **Criteri di valutazione applicati**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

### **Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

I crediti verso soci sono valutati al valore nominale che corrisponde al presumibile valore di realizzo.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni in quote costanti
Software	2 anni in quote costanti
Licenze, marchi e diritti simili	10 anni quote costanti
Concessioni	51 anni quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

### ***Beni immateriali***

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

### **Immobilizzazioni materiali**

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto e/o di produzione, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del valore recuperabile. Il costo di produzione corrisponde all'insieme di tutti i costi di fabbricazione sostenuti fino all'entrata in funzione del bene, sia che si tratti di costi ad esso direttamente riferibili, sia che si tratti di costi relativi a lavorazioni comuni per la quota ragionevolmente ad esso imputabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni materiali è avvenuta con il metodo diretto. I contributi, pertanto, sono stati contabilizzati a riduzione del costo delle immobilizzazioni cui si riferiscono. Si darà evidenza dell'importo del costo al lordo del contributo e del contributo stesso nella sezione relativa alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

Nel successivo prospetto si precisa, ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, per quali beni materiali è stata eseguita una rivalutazione monetaria evidenziandone quindi il relativo ammontare.

Descrizione	Importo
<b>Terreni e fabbricati</b>	
Terreno di Trento, via Segantini 10 p.ed. 2265	
Valore terreno	405.969
<b>Rivalutazione Legge n. 2/2009</b>	<b>14.800.000</b>
Totale Terreni	15.205.969
Fabbricato di Trento, via Segantini 10 p.ed. 2265	
valutazione Leggi n. 408/90 e 413/91	707.880
<b>Rivalutazione Legge n. 2/2009</b>	<b>5.200.000</b>
Totale Fabbricati	13.052.482
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>20.707.880</b>

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

### *Terreni e fabbricati*

La società ha distintamente contabilizzato la parte di terreno sottostante ai fabbricati di proprietà e per la stessa non si è operato alcun ammortamento in quanto si tratta di beni per i quali non è previsto un esaurimento della utilità futura.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### *Partecipazioni*

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.)

Si precisa che il costo storico d'acquisto delle partecipazioni è eventualmente rettificato per tenere conto di perdite durevoli sulla base del patrimonio netto.

Nel caso in cui vengano meno le ragioni che avevano indotto l'organo amministrativo ad abbandonare il criterio del costo per assumere nella valutazione delle partecipazioni immobilizzate un valore inferiore, si incrementa il valore della partecipazione fino alla concorrenza, al massimo del costo di acquisto originario.

### *Crediti*

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio di presumibile realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato ai crediti in quanto gli effetti derivati dalla sua applicazione sono stati considerati irrilevanti.

### *Altri titoli*

Gli altri titoli sono stati valutati a costi specifici, eventualmente rettificati per tener conto di perdite durature.

## **Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione non comprende i costi di indiretta imputazione in quanto questi ultimi non sono risultati imputabili secondo un metodo oggettivo.

### *Lavori in corso su ordinazione*

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base del metodo della commessa completata in quanto non abbiamo ritenuto soddisfatte le condizioni per l'applicazione del criterio della percentuale di completamento.

### *Prodotti finiti*

Il costo delle rimanenze dei prodotti finiti e delle merci di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del FIFO.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del codice civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

Per i crediti è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo, in quanto è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

I crediti per imposte anticipate sono stati determinati sulla base della proiezione dei risultati fiscali futuri per un periodo di tempo ragionevole, entro il quale tali differenze temporanee deducibili si annulleranno.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale.

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

### **Patrimonio netto**

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

### Debiti

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale, eventualmente rettificato in occasione di successive variazioni.

È stata mantenuta l'iscrizione al valore nominale, in quanto è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria.

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

### Altre informazioni

#### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Nella seguente tabella sono esposte le variazioni intervenute nell'esercizio, distinguendo gli stessi a seconda del fatto che siano stati richiamati o meno.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Parte richiamata	100	100	200
<i>Totale</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>200</i>

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 144.366.

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nel corso dell'esercizio le immobilizzazioni immateriali hanno subito un incremento lordo di € 12.795 per l'acquisto di licenze.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	35.409	341.544	376.953
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.234	195.630	223.864
Valore di bilancio	7.175	145.914	153.089
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	12.795	-	12.795
Ammortamento dell'esercizio	13.572	7.947	21.519
<i>Totale variazioni</i>	<i>(777)</i>	<i>(7.947)</i>	<i>(8.724)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	48.204	341.544	389.748
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	41.806	203.576	245.382
Valore di bilancio	6.398	137.968	144.366

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 36.235.153; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad € 13.887.154.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	29.609.508	1.833.740	288.196	4.158.376	35.889.820
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.590.978	1.511.097	272.364	3.357.797	13.732.236
Valore di bilancio	21.018.530	322.643	15.832	800.579	22.157.584
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	327.775	123.256	5.704	438.043	894.778

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	31.798	-	45.271	77.069
Ammortamento dell'esercizio	334.140	48.669	5.337	239.148	627.294
<i>Totale variazioni</i>	<i>(6.365)</i>	<i>42.789</i>	<i>367</i>	<i>153.624</i>	<i>190.415</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	29.937.284	1.756.809	293.900	4.247.161	36.235.154
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.925.118	1.391.376	277.701	3.292.959	13.887.154
Valore di bilancio	21.012.166	365.433	16.199	954.202	22.348.000

Gli immobilizzi materiali sono stati ammortizzati complessivamente al 38,3% (dato invariato rispetto all'anno precedente).

Il fabbricato è stato ammortizzato per il 63,00% mentre le altre immobilizzazioni materiali risultano ammortizzate per il 78,8%. Il valore del terreno pari a € 15.344.969 non è oggetto di ammortamento.

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>terreni e fabbricati</i>								
	Fabbricati strumentali	14.264.540	-	14.264.540	358.779	31.003	-	14.592.316
	Terreni edificati	15.344.969	-	15.344.969	-	-	-	15.344.969
	F.do ammort.fabbricati strumentali	-	-	8.590.978-	-	-	334.140	8.925.118-
	Arrotondamento							1-
<b>Totale</b>		<b>29.609.509</b>	<b>-</b>	<b>21.018.531</b>	<b>358.779</b>	<b>31.003</b>	<b>334.140</b>	<b>21.012.166</b>
<i>impianti e macchinario</i>								
	Impianti telefonici	286.401	-	286.401	9.278	165.245	-	130.434
	Impianti specifici	1.511.375	-	1.511.375	113.977	34.943	-	1.590.409
	Altri impianti e macchinari	35.964	-	35.964	-	-	-	35.964
	F.do ammortamento impianti telefonici	-	-	273.631-	-	165.245-	9.708	118.094-
	F.do ammortamento impianti specifici	-	-	1.201.502-	-	3.145-	38.961	1.237.318-
	F.do ammort. altri impianti e macchinari	-	-	35.964-	-	-	-	35.964-
	Arrotondamento							2
<b>Totale</b>		<b>1.833.740</b>	<b>-</b>	<b>322.643</b>	<b>123.256</b>	<b>31.798</b>	<b>48.669</b>	<b>365.433</b>

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>attrezzature industriali e commerciali</i>								
	Attrezzatura varia e minuta	288.196	-	288.196	5.704	-	-	293.900
	F.do ammort. attrezzatura varia e minuta	-	-	272.364-	-	-	5.337	277.701-
<b>Totale</b>		<b>288.196</b>	<b>-</b>	<b>15.832</b>	<b>5.704</b>	<b>-</b>	<b>5.337</b>	<b>16.199</b>
<i>altri beni</i>								
	Mobili e arredi	2.561.910	-	2.561.910	241.126	17.410	-	2.785.626
	Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	507.619	-	507.619	-	-	-	507.619
	Macchine d'ufficio elettroniche	1.018.445	-	1.018.445	196.917	331.849	-	883.513
	Automezzi	51.103	-	51.103	-	-	-	51.103
	Autoveicoli	19.299	-	19.299	-	-	-	19.299
	F.do ammortamento mobili e arredi	-	-	1.981.389-	-	6.515-	141.193	2.116.067-
	F.do amm. mobili e macch.ordin.d'ufficio	-	-	507.619-	-	-	-	507.619-
	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-	-	803.200-	-	297.472-	96.580	602.308-
	F.do ammortamento automezzi	-	-	51.103-	-	-	-	51.103-
	F.do ammortamento autoveicoli	-	-	14.487-	-	-	1.375	15.862-
	Arrotondamento							1
<b>Totale</b>		<b>4.158.376</b>	<b>-</b>	<b>800.579</b>	<b>438.043</b>	<b>45.272</b>	<b>239.148</b>	<b>954.202</b>

Nel corso dell'esercizio la società ha effettuato investimenti con particolare riferimento alla ristrutturazione del piano seminterrato, finalizzata alla messa in sicurezza degli ambienti e alla realizzazione di una sala immersiva.

Gli interventi hanno riguardato in particolare:

- il rifacimento degli impianti elettrico e idraulico per € 325.000;
- il rifacimento dell'impianto audio, a supporto della nuova sala immersiva per € 38.980;
- la realizzazione dell'impianto per il ricambio dell'aria per € 70.881;
- l'installazione di ledwall e sistemi multimediali per € 108.000;
- l'acquisto di mobili e arredi, inclusi porte tagliafuoco e corpi illuminanti per € 79.777;
- ulteriori opere di adeguamento e sistemazione degli ambienti.

Sono inoltre stati effettuati lavori di ristrutturazione del capannone per complessivi euro 43.500, nonché lavori di miglioria relativi alla Sala InCooperazione per € 18.713

È stata sostituita la dotazione informatica ordinaria, per un ammontare complessivo di euro 32.500.

Con riferimento all'impianto fotovoltaico la società ha inoltre ottenuto un contributo ai sensi della Legge 6/99 – incentivi di € 34.943, che è stato contabilizzato direttamente a riduzione del valore del cespite "impianto specifico".

Nel corso dell'esercizio si è anche proceduto alla dismissione di cespiti relativi ad apparecchiature di telefonia e hardware, ormai integralmente ammortizzati e non più in uso presso la sede sociale, con contestuale storno dei relativi fondi ammortamento.

### Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

### Immobilizzazioni finanziarie

#### *Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati*

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni	Altri titoli
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	96.000	169.464	2.608.894	2.874.358	109.148
Svalutazioni	-	2.240	19.491	21.731	109.148
Valore di bilancio	96.000	167.224	2.589.403	2.852.627	-
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	57.542	-	57.542	-
Totale variazioni	-	(57.542)	-	(57.542)	-
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	96.000	169.464	2.608.894	2.874.358	109.148
Svalutazioni	-	59.782	19.491	79.273	109.148
Valore di bilancio	96.000	109.682	2.589.403	2.795.085	-

Il totale delle partecipazioni è di € 2.795.085 ed è diminuito rispetto al 2024 (€ 2.852.627) di € 57.542 per la svalutazione della quota di partecipazione nella collegata Coopersviluppo srl, a seguito dei risultati negativi realizzati dalla società nell'esercizio 2025.

Il totale degli altri titoli immobilizzati è pari a zero e comprende le due quote possedute nel Fondo Immobiliare Clesio, gestore del complesso "Le Albere" sull'area ex Michelin di Trento, che sono state completamente svalutate.

Nella tabella che segue viene esposto il dettaglio delle immobilizzazioni finanziarie:

Descrizione	Esercizio al 31/12/2025		Esercizio al 31/12/2024		Differenze	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>						
Partecipazioni						
Partecipazioni in imprese controllate		96.000		96.000		0
Promocoop Trentina s.p.a.	96.000		96.000		0	
Partecipazioni in imprese collegate		109.682		167.224		-57.542
Caa Cooprento srl	26.950		26.950		0	

CoopCasa Società Consortile a r.l.	51.170		51.170		0	
Coopersviluppo s.r.l.	57.542		57.542		0	
Fondo svalutazione Coopersviluppo s.r.l.	-57.542		0		-57.542	
Nuovo Astra-Culture e Incontri Comunità s.r.l.	27.760		27.760		0	
Indaco s.r.l.	3.802		3.802		0	
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>		<b>2.524.936</b>		<b>2.524.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cassa Centrale Banca - Credito Cooperativo del Nord Est s.p.a. in sigla Cassa Centrale Banca	1.438.088		1.438.088		0	
CFI - Cooperazione Finanza Impresa scpa	1.033		1.033		0	
Ciscra s.p.a.	5.627		5.627		0	
E.c.r.a. s.r.l. - Edizioni del Credito Cooperativo Finanziaria Trentina della Cooperazione s.p.a. in sigla Fincoop Trentina s.p.a.	500.000		500.000		0	
Iccrea Banca s.p.a.	406.457		406.457		0	
Interbrennero s.p.a.	77.452		77.452		0	
Isa s.p.a.	38		38		0	
Mediocredito Trentino Alto Adige s.p.a.	57.017		57.017		0	
Allitude s.p.a.	6.104		6.104		0	
Scuola di Economia Civile s.r.l.	334		334		0	
Italia Consulting Network s.p.a.	31.753		31.753		0	
<b>Partecipazione in altre imprese coop.</b>		<b>64.467</b>		<b>64.467</b>		<b>0</b>
Consorzio Nazionale fra Enti Cooperativi s.c.	25.500		25.500		0	
Cooperativa Provinciale Garanzia Fidi s.c. in sigla Cooperfidi s.c.	27.734		27.734		0	
Node s.c.	6.234		6.234		0	
Centro Turistico Cooperativo s.c.	5.000		5.000		0	
<b>Totale partecipazioni</b>		<b>2.795.085</b>		<b>2.852.627</b>		<b>-57.542</b>
<b>Altri crediti immobilizzati</b>		<b>2.866</b>		<b>2.866</b>		<b>0</b>
Altri crediti immobilizzati verso terzi	2.866		2.866			
Finanziamenti attivi a terzi oltre l'es.	0		350.000			
F.do sval. finanziamenti attivi a terzi	0		-350.000			
<b>Altri titoli</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
Altri titoli d'investimento	0		0			
<b>Totale</b>		<b>2.797.951</b>		<b>2.855.493</b>		<b>-57.542</b>

***Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati***

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso altri	2.866	2.866	2.866
<b>Totale</b>	<b>2.866</b>	<b>2.866</b>	<b>2.866</b>

I crediti verso altri riguardano principalmente i depositi cauzionali per utenze.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto all'azzeramento del finanziamento infruttifero verso la Fondazione Synthesis Ente del Terzo Settore, mediante utilizzo del fondo già esistente, relativo alla rinuncia del credito, effettuata a sostegno delle esigenze finanziarie della Fondazione.

***Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate***

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del codice civile.

I dati sono riferiti all'ultimo bilancio approvato al 31/12/2024.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Promocoop Trentina s.p.a.	Trento	430.151	56.722.109	80,000	96.000

***Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate***

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese collegate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del codice civile.

I dati di tutte le imprese collegate sono riferiti all'ultimo bilancio approvato al 31/12/2024, ad eccezione della Coopersviluppo, per la quale sono stati utilizzati i dati riferiti all'esercizio 2025.

Tale società è stata inserita tra le società collegate pur in presenza di una partecipazione diretta del 10%, poiché la Federazione detiene una partecipazione indiretta tramite la controllata Promocoop Trentina S.p.A. (controllata all' 80%) che possiede il 24,8% della Coopersviluppo S.r.l

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Coopersviluppo srl	Trento	588.000	(703.793)	(54.773)	29,800	-
Coopcasa società consortile a r.l.	Trento	119.000	21.415	305.652	43,000	51.170

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Nuovo Astra, Culture, Incontri, Comunità s.r.l. Impresa sociale	Trento	113.000	6.923	111.484	27,000	27.760
Indaco srl	Trento	10.000	921	8.706	38,200	3.802
CaaCoop Trento s.r.l.	Trento	59.840	347	60.417	45,030	26.950

### *Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica*

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

### **Attivo circolante**

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

### **Rimanenze**

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
lavori in corso su ordinazione	624.843	451.101	1.075.944
prodotti finiti e merci	53.033	(8.289)	44.744
<i>Totale</i>	<i>677.876</i>	<i>442.812</i>	<i>1.120.688</i>

Le rimanenze finali pari a € 1.120.688 (€ 677.876 nel 2024) presentano un incremento di € 442.812 rispetto all'esercizio precedente per l'aumento dei lavori in corso per € 451.101 e la riduzione delle rimanenze di merci e prodotti per € 8.289.

Le rimanenze dei servizi in corso sono riferite principalmente ai seguenti progetti:

- iniziative per lo sviluppo di servizi di carattere innovativo, in particolare in ambito digitale, attività di supporto alle cooperative per operazioni di rilancio e di sviluppo organizzativo, sostegno alla diffusione della cultura d'impresa ed al consolidamento delle competenze cooperative, amministrative e finanziarie necessarie per la corretta conduzione della cooperativa (€ 250.000);
- Progetto realizzato nell'ambito delle celebrazioni per il 130° anniversario della Federazione Trentina della Cooperazione, volto a valorizzare e raccontare i centotrenta anni di storia del movimento cooperativo trentino attraverso un programma di comunicazione integrato, capace di coniugare memoria storica, innovazione e coinvolgimento del territorio (€ 150.000)
- "Gocore" (Governing Community Resilience), il quale ha l'obiettivo di aumentare la capacità delle regioni periferiche di coinvolgere le loro comunità come partner attivi nello sviluppo e nell'attuazione delle politiche regionali (€ 173.326);
- "3P4SSE", che intende colmare le disparità regionali all'interno dell'Unione Europea nell'approccio istituzionale alla coesione sociale e regionale (€ 158.967);

- Formazione, Educazione Cooperativa, in tema di percorsi formativi e di apprendimento partecipativo rivolti alle Associazioni cooperative scolastiche e Cooperative formative scolastiche (€ 113.076);
- Esira, dedicato al rafforzamento dell'innovazione sociale nelle aree rurali (€ 61.555);
- Sonya, servizio dedicato al miglioramento dei servizi di assistenza agli anziani (€ 63.137);
- Esic, in tema di crescita di profili professionali aggiornati per lo sviluppo e la promozione di innovazione nell'ambito dell'economia sociale (€ 73.537);

Le rimanenze per prodotti finiti e merci comprendono stampati destinati alla rivendita, libri e materiale didattico.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile; l'adeguamento a tale valore è stato effettuato mediante stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo, in quanto è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	4.981.601	844.931	5.826.532	5.826.532	-
Crediti verso imprese controllate	3.251	1.068	4.319	4.319	-
Crediti verso imprese collegate	50.559	(9.771)	40.788	40.788	-
Crediti tributari	2.364.996	(968.693)	1.396.303	1.014.245	382.058
Imposte anticipate	1.181.682	(469.426)	712.256	-	-
Crediti verso altri	187.728	451.886	639.614	357.605	282.009
<b>Totale</b>	<b>8.769.817</b>	<b>(150.005)</b>	<b>8.619.812</b>	<b>7.243.489</b>	<b>664.067</b>

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>verso clienti</i>									
	Fatture da emettere a clienti terzi	2.815.138	1.648.749	-	-	2.818.167	1.645.720	1.169.418-	42-
	Note credito da emettere a clienti terzi	87.615-	87.615	-	-	34.119	34.119-	53.496	61-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Clienti terzi Italia	3.383.223	20.829.881	6.895-	9.234	18.999.416	5.197.559	1.814.336	54
	Clienti terzi Estero	-	844	-	-	-	844	844	-
	Effetti attivi	-	1.900.233	-	-	1.894.994	5.239	5.239	-
	Fondo svalutaz. crediti verso clienti	1.129.142-	140.416	-	-	-	988.726-	140.416	12-
	Arrotondamento	-					15	15	
	<b>Totale</b>	<b>4.981.604</b>	<b>24.607.738</b>	<b>6.895-</b>	<b>9.234</b>	<b>23.746.696</b>	<b>5.826.532</b>	<b>844.928</b>	
<i>verso imprese controllate</i>									
	Fatture da emettere a controllate	1.142	602	-	-	1.142	602	540-	47-
	Clienti controllate	2.109	500.454	-	-	498.846	3.717	1.608	76
	<b>Totale</b>	<b>3.251</b>	<b>501.056</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>499.988</b>	<b>4.319</b>	<b>1.068</b>	
<i>verso imprese collegate</i>									
	Fatture da emettere a collegate	7.518	4.368	-	-	7.518	4.368	3.150-	42-
	Note credito da emettere a collegate	970-	970	-	-	-	-	970	100-
	Clienti collegate	41.611	68.587	-	-	76.179	34.019	7.592-	18-
	Crediti vari verso imprese collegate	2.400	-	-	-	-	2.400	-	-
	Arrotondamento	-					1	1	
	<b>Totale</b>	<b>50.559</b>	<b>73.925</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83.697</b>	<b>40.788</b>	<b>9.771-</b>	
<i>crediti tributari</i>									
	IVA su acquisti	-	-	-	-	-	-	-	-
	IVA su vendite	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/liquidazione IVA	71.592	-	-	71.592	-	-	71.592-	100-
	IVA a credito acquisti intracomunitari	-	-	-	-	-	-	-	-
	IVA a debito acquisti intracomunitari	-	-	-	-	-	-	-	-
	IVA a debito vendite Editoria	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/ritenute su altri redditi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Ritenute subite su provvigioni	10.781	22.254	-	-	21	33.014	22.233	206

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Erario c/crediti d'imposta vari	412.483	430.595	-	-	438.620	404.458	8.025-	2-
	Erario c/IRES	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/acconti IRES	1.084.176	207.095	-	-	726.534	564.737	519.439-	48-
	Erario c/IRAP	7.095	21.748	-	-	16.807	12.036	4.941	70
	Erario c/acconti IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
	Imposta bollo sui cedolini	92	-	-	-	92	-	92-	100-
	Erario c/crediti d'imposta oltre esercizi	778.778	-	-	-	396.720	382.058	396.720-	51-
	<b>Totale</b>	<b>2.364.997</b>	<b>681.692</b>	<b>-</b>	<b>71.592</b>	<b>1.578.794</b>	<b>1.396.303</b>	<b>968.694-</b>	
<i>imposte anticipate</i>									
	Crediti IRES per imposte anticipate	1.100.115	140.914	-	-	572.226	668.803	431.312-	39-
	Crediti IRAP per imposte anticipate	81.567	11.002	-	-	49.117	43.452	38.115-	47-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1	1	
	<b>Totale</b>	<b>1.181.682</b>	<b>151.916</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>621.343</b>	<b>712.256</b>	<b>469.426-</b>	
<i>verso altri</i>									
	Anticipi a fornitori terzi	37.200	496.657	-	-	94.840	439.017	401.817	1.080
	Crediti vari v/terzi	48.404	146.698	-	-	159.281	35.821	12.583-	26-
	Contributi c/impianti	-	34.943	-	-	34.943	-	-	-
	Crediti per contributi in conto esercizi	87.932	123.090	-	-	87.932	123.090	35.158	40
	Anticipi in c/retribuzione	-	16.494.876	-	-	16.494.876	-	-	-
	INAIL c/anticipi	-	5.185	-	-	5.185	-	-	-
	Fornitori terzi Italia	14.192	150.945	-	-	123.911	41.226	27.034	190
	Fornitori terzi Estero	-	84.940	-	-	84.480	460	460	-
	INPGI c/dipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	<b>187.728</b>	<b>17.537.334</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.085.448</b>	<b>639.614</b>	<b>451.886</b>	

### *Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica*

Non si fornisce la ripartizione per area geografica, poiché l'informazione non è significativa.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale e sono pari a € 10.199.966.

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	9.945.324	242.266	10.187.590
danaro e valori in cassa	4.495	7.881	12.376
<i>Totale</i>	<i>9.949.819</i>	<i>250.147</i>	<i>10.199.966</i>

## Ratei e risconti attivi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei attivi	24.238
	Risconti attivi	192.380
	Arrotondamento	1-
	<b>Totale</b>	<b>216.617</b>

I risconti attivi di € 192.380 sono composti principalmente dalle spese per canoni assistenza software, per abbonamenti, consulenze, ricerca e formazione personale e spese minori.

## Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

## Patrimonio netto

Le voci sono espone in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

***Variazioni nelle voci di patrimonio netto***

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve

- Il patrimonio netto al 31/12/2025 di complessivi € 34.846.584 (34.632.302 nel 2024), comprensivo dell'utile d'esercizio di € 235.758 ha subito le seguenti variazioni rispetto al 31/12/2024;
- il capitale sociale pari ad € 763.275 (€ 774.544 nel 2024) con un decremento di € 11.269 rispetto all'esercizio precedente. Tra i soci figura un socio sovventore che ha sottoscritto capitale sociale per € 5.025;
- Nel corso del 2025 sono state sottoscritte le quote da parte di n. 7 nuovi soci, sono state sottoscritte quote per aumento di capitale da parte di n. 2 soci a seguito processi di fusione e sono state stornate le quote di n. 15 soci cancellati dal libro soci per un totale di 11.269;
- la riserva da rivalutazione pari a € 20.159.338 (invariata rispetto all'esercizio precedente) a seguito delle rivalutazioni effettuate in base alle leggi 413/91 e 2/2009;
- la riserva legale pari ad € 4.599.989 (€ 4.491.419 nel 2024) che si è incrementata di € 108.569 per la destinazione del 30% dell'utile 2024;
- la voce altre riserve pari ad € 9.081.304 (€ 8.838.183 nel 2024) che si è incrementata di € 243.121 rispetto all'esercizio precedente per:
- la destinazione di quota dell'utile 2024 per l'importo di € 242.472 al fondo di riserva indivisibile ex art. 12 L. 904/77;
- l'incremento di € 649 della Riserva per tasse di ammissione dei soci (€ 23.173).

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Attribuzione di dividendi	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	774.544	-	803	12.072	-	763.275
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.920	-	-	-	-	6.920
Riserve di rivalutazione	20.159.338	-	-	-	-	20.159.338
Riserva legale	4.491.419	-	108.570	-	-	4.599.989
Varie altre riserve	8.838.183	-	243.121	-	-	9.081.304
Totale altre riserve	8.838.183	-	243.121	-	-	9.081.304
Utile (perdita) dell'esercizio	361.898	(361.898)	-	-	235.758	235.758
<b>Totale</b>	<b>34.632.302</b>	<b>(361.898)</b>	<b>352.494</b>	<b>12.072</b>	<b>235.758</b>	<b>34.846.584</b>

**Dettaglio delle varie altre riserve**

Descrizione	Importo
Ris.indiv ex art12 I904/77-utile al 2007	3.894.470
Riserva indiv.ex art.12 I.904/77	2.268.832
Fondo riserva ex d.lgs. 124/93 3% q.fip	12.957
Riserva per tasse ammissione soci	23.173
Ris.indiv ex art12 I904/77-utile al 2017	162.400
Ris.indiv.ex art12 I904/77 utili da 2018	1.568.277
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	1
Riserva da avanzo di fusione	352.523
Contributi m.a.f. e feoga	117.941
Contributo l.p.28 terreno	51.214
L.p. 28 - l.p. 40 (50%)	554.284
L.p. 1 p.a.t. (50%)	21.164
L.p. 36 p.a.t. (50%)	54.066
<b>Differenza di quadratura</b>	<b>2</b>
<b>Totale</b>	<b>9.081.304</b>

**Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto**

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	763.275	Capitale	C	763.275
Riserva da soprapprezzo delle azioni	6.920	Capitale	B	6.920
Riserve di rivalutazione	20.159.338	Capitale	B	20.159.338
Riserva legale	4.599.989	Capitale	B	4.599.989
Varie altre riserve	9.081.304	Capitale	B	9.081.304
Totale altre riserve	9.081.304	Capitale	B	9.081.304
<b>Totale</b>	<b>34.610.826</b>			<b>34.610.826</b>
Quota non distribuibile				33.847.551
Residua quota distribuibile				763.275
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutarî; E: altro</b>				

**Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve**

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
Ris.indiv ex art12 I904/77-utile al 2007	3.894.470	Capitale	B
Riserva indiv.ex art.12 I.904/77	2.268.832	Capitale	B

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
Fondo riserva ex d.lgs. 124/93 3% q.fip	12.957	Capitale	B
Riserva per tasse ammissione soci	23.173	Capitale	B
Ris.indiv ex art12 I904/77-utile al 2017	162.400	Capitale	B
Ris.indiv.ex art12 I904/77 utili da 2018	1.568.277	Capitale	B
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	1	Capitale	B
Riserva da avanzo di fusione	352.523	Capitale	B
Contributi m.a.f. e feoga	117.941	Capitale	B
Contributo l.p.28 terreno	51.214	Capitale	B
L.p. 28 - l.p. 40 (50%)	554.284	Capitale	B
L.p. 1 p.a.t. (50%)	21.164	Capitale	B
L.p. 36 p.a.t. (50%)	54.066	Capitale	B
<b>Differenza di quadratura</b>	<b>2</b>		
<b>Totale</b>	<b>9.081.304</b>		
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>			

Tutte le riserve sono indivisibili e non possono essere ripartite tra i soci né durante la vita sociale, né all'atto dello scioglimento della società.

### Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Altri fondi	4.291.617	523.004	2.110.899	(1.587.895)	2.703.722
<b>Totale</b>	<b>4.291.617</b>	<b>523.004</b>	<b>2.110.899</b>	<b>(1.587.895)</b>	<b>2.703.722</b>

### Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 comma 1 del codice civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	2.703.722
	<b>Totale</b>	<b>2.703.722</b>

I fondi rischi e oneri pari ad € 2.703.722 (€ 4.291.617 nel 2024) diminuiscono rispetto all'esercizio precedente di € 1.587.895, e riguardano:

- il premio di rendimento previsto dal CCNL del Credito Cooperativo che al 31/12/2025 ha un saldo pari a € 370.000 ed è formato dalla quota accantonata nel 2025 da erogare al personale dipendente nel mese di novembre 2026;
- altri oneri previsti contrattualmente per € 12.588;
- l'incentivazione all'esodo del personale dipendente di € 1.268.986 (€ 2.792.487 nel 2024). Nel 2025 è stato utilizzato per € 1.581.678 per il personale che ha cessato il rapporto di lavoro, perché ha maturato i requisiti per accedere al Fondo di Solidarietà dell'INPS in base alla Legge n. 232/216 ed è stata accantonata la quota di € 58.177 per l'adeguamento del fondo in previsione delle ulteriori fuoriuscite del personale;
- il fondo per gli oneri riguardanti la riorganizzazione aziendale di € 824.799 (€ 1.091.542 nel 2024), per il quale è stato previsto un piano di utilizzo;
- il fondo di € 86.933 (€ 125.000 nel 2024) a copertura di un potenziale onere connesso a un contenzioso tributario in corso con l'Agenzia delle Entrate, originato da una verifica effettuata nel 2024. Lo stanziamento è stato effettuato in via prudenziale, in attesa della definizione dell'eventuale esito del procedimento;
- il fondo di € 140.415 riferito al potenziale onere connesso a un contenzioso in corso con l'INPS avente ad oggetto il mancato riconoscimento di crediti previdenziali.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo T.F.R. al 31/12/2025 pari ad € 305.458 (€ 375.602 nel 2024) diminuisce di € 70.144 rispetto all'esercizio precedente a causa del saldo negativo tra:

- l'accantonamento 2025 della quota di rivalutazione del fondo presente in azienda al 31/12 dell'anno precedente al netto dell'imposta sostitutiva, per un importo di + € 7.010;
- accantonamento T.F.R. dell'esercizio + € 556.525;
- sopravvenienze relative a esercizi precedenti + € 693;
- versamento ai fondi di previdenza integrativa – € 543.998;
- versamento al fondo tesoreria INPS – € 11.278;
- utilizzo del fondo per liquidazioni al personale dipendente pari ad – € 79.095;

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	375.602	8.951	79.095	(70.144)	305.458
<b>Totale</b>	<b>375.602</b>	<b>8.951</b>	<b>79.095</b>	<b>(70.144)</b>	<b>305.458</b>

## Debiti

È stata mantenuta l'iscrizione al valore nominale, in quanto è stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'utilizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria.

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Acconti	-	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	1.791.361	58.280	1.849.641	1.849.641	-
Debiti verso imprese collegate	3.071	(3.071)	-	-	-
Debiti tributari	367.945	339.413	707.358	707.358	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.560.351	1.072.115	2.632.466	1.359.773	1.272.693
Altri debiti	1.916.092	41.985	1.958.077	1.958.077	-
<b>Totale</b>	<b>5.638.820</b>	<b>1.508.722</b>	<b>7.147.542</b>	<b>5.874.849</b>	<b>1.272.693</b>

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione per voce.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>acconti</i>									
	Anticipi da clienti terzi e fondi spese	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>debiti verso fornitori</i>									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	740.695	748.834	-	-	740.695	748.834	8.139	1
	Note credito da ricevere da fornit.terzi	19.774-	19.776	-	-	2.564	2.562-	17.212	87-
	Fornitori terzi Italia	1.063.812	5.904.639	-	-	5.872.655	1.095.796	31.984	3
	Fornitori terzi Estero	6.625	36.563	-	-	35.617	7.571	946	14
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	-
	<b>Totale</b>	<b>1.791.358</b>	<b>6.709.812</b>	-	-	<b>6.651.531</b>	<b>1.849.641</b>	<b>58.283</b>	
<i>debiti verso imprese collegate</i>									
	Fornitori collegate	3.071	-	-	-	3.071	-	3.071-	100-
	<b>Totale</b>	<b>3.071</b>	-	-	-	<b>3.071</b>	-	<b>3.071-</b>	
<i>debiti tributari</i>									
	IVA su acquisti	-	-	-	-	-	-	-	-
	IVA su vendite	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/liquidazione IVA	-	2.804.089	71.592-	-	2.396.623	335.874	335.874	-
	IVA a credito acquisti intracomunitari	-	-	-	-	-	-	-	-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Incram.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	IVA a debito acquisti intracomunitari	-	-	-	-	-	-	-	-
	IVA a debito vendite Editoria	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/rit.redd.lav.aut.,agenti,rappr.	37.532	178.430	-	-	161.467	54.495	16.963	45
	Erario c/ritenute su altri redditi	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	366	3.288	-	-	3.540	114	252-	69-
	Irpef lavoro dipendente	330.048	2.255.367	-	-	2.268.539	316.876	13.172-	4-
	Erario c/IRES	-	-	-	-	-	-	-	-
	Erario c/acconti IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	1-	1-	-
	<b>Totale</b>	<b>367.946</b>	<b>5.241.174</b>	<b>71.592-</b>	<b>-</b>	<b>4.830.169</b>	<b>707.358</b>	<b>339.412</b>	
<i>debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>									
	INPS dipendenti	407.632	3.072.582	-	-	3.051.024	429.190	21.558	5
	INPS collaboratori	22.498	46.417	-	-	50.115	18.800	3.698-	16-
	INAIL dipendenti/collaboratori	2.926	30.923	-	-	32.177	1.672	1.254-	43-
	INPS c/retribuzioni differite	478.982	995.583	-	-	588.820	885.745	406.763	85
	Enti previdenziali e assistenziali vari	23.573	275.220	-	-	275.531	23.262	311-	1-
	INPGI c/dipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-
	INGPI c/lavoro autonomo	53	-	-	-	53	-	53-	100-
	CASAGIT c/dipendenti	1.124	7.404	-	-	7.424	1.104	20-	2-
	Debiti verso enti previd. oltre l'eser.	623.562	1.004.550	-	-	355.419	1.272.693	649.131	104
	<b>Totale</b>	<b>1.560.350</b>	<b>5.432.679</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.360.563</b>	<b>2.632.466</b>	<b>1.072.116</b>	
<i>altri debiti</i>									
	Clients terzi Italia	15.837	116.574	9.234-	6.895	113.639	2.643	13.194-	83-
	Clients terzi Estero	-	-	-	-	-	-	-	-
	Debiti v/collaboratori	9.061	213.162	-	-	221.620	603	8.458-	93-
	Sindacati c/ritenute	-	13.583	-	-	13.583	-	-	-
	Debiti v/fondi previdenza complementare	201.618	1.263.550	-	-	1.255.014	210.154	8.536	4
	Debiti per trattenute c/terzi	-	33.248	-	-	33.248	-	-	-
	Debiti diversi verso terzi	655.757	1.113.233	-	-	1.026.057	742.933	87.176	13
	Anticipi contributi progetti	559.526	200.085	-	-	193.327	566.284	6.758	1
	Debiti diversi ecommerce	2.121	70.202	-	-	69.841	2.482	361	17
	Personale c/retribuzioni	-	1.984	-	-	-	1.984	1.984	-
	Dipendenti c/retribuzioni differite	457.804	2.391.519	-	-	2.438.494	410.829	46.975-	10-
	Debiti vs soci per capitale da rimbors.	14.367	11.972	-	-	6.176	20.163	5.796	40
	Arrotondamento	-	-	-	-	-	2	2	-
	<b>Totale</b>	<b>1.916.091</b>	<b>5.429.112</b>	<b>9.234-</b>	<b>6.895</b>	<b>5.370.999</b>	<b>1.958.077</b>	<b>41.986</b>	

### Suddivisione dei debiti per area geografica

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

**Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

**Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

La società non ha posto in essere operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

**Finanziamenti effettuati da soci della società**

La società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

**Ratei e risconti passivi**

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	9.206
	Risconti passivi	435.089
	Arrotondamento	1-
	<b>Totale</b>	<b>444.294</b>

I ratei passivi riguardano i costi per spese telefoniche e per canoni assistenza software; i risconti passivi sono riferiti principalmente ai ricavi fatturati nel 2025 ma di competenza dell'esercizio 2026, relativi a canoni di locazione con durata a cavallo tra i due esercizi 2025 e 2026.

**Nota integrativa, conto economico**

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria. L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

**Valore della produzione**

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c..

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

### *Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività*

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano complessivamente a € 13.929.220 (€ 13.639.845 nel 2024). In questa voce rientrano principalmente i contributi associativi versati dalle cooperative socie e i servizi erogati ai soci e clienti come evidenziato nella tabella successiva.

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Descrizione ricavi con i soci	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Differenza	
			Valore	%
Contributi associativi	5.321.388	5.299.925	21.463	0,40%
Revisione legale dei conti	1.928.562	1.967.536	- 38.973	-1,98%
Assistenza nell'amministrazione e gestione del personale	1.531.265	1.556.635	- 25.371	-1,63%
Contabilità e bilancio	776.553	779.207	- 2.654	-0,34%
Adempimenti fiscali	614.505	597.735	16.770	2,81%
Servizi digitali	466.397	376.839	89.558	23,77%
Piattaforma InCooperazione	438.142	346.802	91.340	26,34%
Revisione cooperativa	396.182	399.575	- 3.394	-0,85%
Attestazioni	354.093	456.040	- 101.947	-22,35%
Adempimenti camerali ed altri enti	212.684	195.539	17.145	8,77%
Consulenza attività straordinarie	129.570	101.300	28.270	27,91%
Formazione e cultura cooperativa	177.890	161.341	16.549	10,26%
Editoria	120.814	112.931	7.883	6,98%
Adempimenti privacy	116.566	108.400	8.166	7,53%
Consulenza HR	93.603	23.600	70.003	296,62%
Accordi quadro acquisti	78.606	82.247	- 3.641	-4,43%
Gestione whistleblowing	46.792	64.350	- 17.558	-27,29%
Consulenza Internal Audit	45.432	40.482	4.950	12,23%
Predisposizione Piani industriali	45.400	50.000	- 4.600	-9,20%
Consulenza informatica	43.592	43.662	- 69	-0,16%
Partecipazione a riunioni	36.273	39.084	- 2.811	-7,19%
Comunicazione digitale	30.210	32.774	- 2.564	-7,82%
Agevolazioni e contributi	18.254	35.143	- 16.889	-48,06%
Adempimenti 231	13.834	11.500	2.334	20,30%
Consulenza legale	10.704	3.300	7.404	224,36%
Consulenza sindacale	7.005	5.961	1.044	17,51%
Vendita stampati	4.560	4.430	130	2,93%

Consulenza fiscale	4.451	1.571	2.880	183,28%
Assistenza legale	3.000	3.000	-	0,00%
Consulenza gestione del personale	600	450	150	33,33%
<b>TOTALE RICAVI CON I SOCI</b>	<b>13.066.927</b>	<b>12.901.360</b>	<b>165.567</b>	<b>1,28%</b>
Descrizione ricavi con i non soci	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Differenza	
			Valore	%
Gestione adempimenti fiscali	148.936	139.687	9.249	6,62%
Gestione enti esterni	111.333	25.000	86.333	345,33%
Editoria	37.845	30.019	7.826	26,07%
Accordi quadro	84.204	54.398	29.806	54,79%
Contabilità e bilancio	75.167	62.215	12.952	20,82%
Servizi digitali	63.820	22.633	41.187	181,97%
Progetti di sviluppo	63.219	98.939	- 35.720	-36,10%
Revisione legale dei conti	58.993	42.966	16.027	37,30%
Assistenza nell'amm e gestione del personale	46.618	63.426	- 16.808	-26,50%
Formazione e cultura cooperativa	40.540	13.154	27.386	208,20%
Scambi esperienze con organizzazioni nazionali e internazionali	31.643	30.240	1.403	4,64%
Consulenza HR	20.257	22.746	- 2.489	-10,94%
Gestione adempimenti camerali ed altri enti	19.484	16.236	3.248	20,01%
Consulenza informatica	17.860	7.650	10.210	133,46%
Gestione privacy	15.604	12.623	2.981	23,61%
Comunicazione digitale	9.400	2.750	6.650	241,82%
Gestione whistleblowing	6.086	11.900	- 5.814	-48,86%
Altre prestazioni	10.930	8.690	2.241	25,79%
Vendita stampati	356	117	239	204,85%
Revisione cooperativa	-	30.970	- 30.970	-100,00%
Consulenza Legale	-	26.500	- 26.500	-100,00%
Consulenza attività straordinarie	-	8.330	- 8.330	-100,00%
Gestione agevolazioni e contributi	-	7.298	- 7.298	-100,00%
<b>TOTALE RICAVI CON I NON SOCI</b>	<b>862.294</b>	<b>738.485</b>	<b>123.808</b>	<b>16,77%</b>
<b>TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>13.929.220</b>	<b>13.639.845</b>	<b>289.375</b>	<b>2,12%</b>

La **variazione delle rimanenze** per servizi in corso è pari a € 451.101 (€ 470.254 nel 2024).

Le rimanenze dei progetti si riferiscono a iniziative finalizzate allo sviluppo di servizi innovativi, con particolare attenzione alla digitalizzazione, al supporto alle cooperative nei processi di rilancio e sviluppo organizzativo, nonché alla diffusione della cultura d'impresa cooperativa e al rafforzamento delle competenze amministrative, gestionali e finanziarie. Tra queste rientrano progetti di valorizzazione del movimento cooperativo trentino, programmi europei per la resilienza delle comunità e la coesione

sociale, percorsi formativi per l'amministrazione cooperativa e l'educazione cooperativa scolastica, oltre a iniziative dedicate all'innovazione sociale nelle aree rurali e alla crescita di profili professionali per l'economia sociale.

Gli altri ricavi e proventi ammontano a € 6.870.432 (€ 5.864.670 nel 2024) e riguardano principalmente:

- i sussidi per l'attività di revisione e sviluppo del movimento cooperativo di cui alla Legge Regionale n. 8/64 per € 3.616.750;
- i contributi della Legge Regionale n. 15/88 per € 110.960 per l'attività di educazione cooperativa e alternanza scuola-lavoro, attraverso il supporto alle Associazioni Cooperative Scolastiche (ACS), alle Cooperative Formative Scolastiche (CFS); contributi Legge Provinciale n. 6/99 per € 86.379 per l'attività del C.A.T. Centro di Assistenza Tecnica, contributi Promocoop per l'attività di sostegno, promozione e sviluppo della cooperazione per € 390.000; contributi per progetti di inclusione sociale (C.O.P.E.) per € 161.515, per progetti di welfare (Conciliamo) per € 233.981; progetti di assistenza a supporto degli anziani (Senior) per € 60.000;
- i rimborsi da parte delle Casse Rurali Trentine per € 854.683 per i permessi sindacali usufruiti dai dipendenti delle banche socie per lo svolgimento dell'attività sindacale che vengono sostenuti dalla Federazione (rimborsando la singola Cassa Rurale che ha dipendenti che svolgono attività sindacale) e distribuiti fra tutte le banche sulla base delle masse amministrate;
- le locazioni attive a società federate e rimborsi spese di gestione del fabbricato (€ 981.000);
- sopravvenienze attive € 173.000 di cui 140.416 per il parziale storno del fondo svalutazione crediti, ritenuto sufficientemente capiente.

### *Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica*

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per aree geografiche non viene indicata in quanto non ritenuta significativa per la comprensione e il giudizio dei risultati economici.

### **Costi della produzione**

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

I costi della produzione ammontano a € 20.660.434 (€ 19.694.526 nel 2024) con un incremento rispetto all'anno precedente di € 965.908; nel corso del 2025 si sono registrati i seguenti aumenti/diminuzione dei costi:

- **costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci** pari ad € 123.683 (€ 99.883 nel 2024) con un incremento di €23.800;
- **costo per servizi** pari ad € 6.682.892 (€ 6.326.427 nel 2024) con un incremento di € 356.465 pari al 5,63%. Di seguito il dettaglio dei Costi per Servizi:

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Differenze	
			Valori	%
Consulenze	1.797.934	1.919.670	- 121.736	-6,34%
Assistenza software	849.281	860.402	- 11.121	-1,29%
Permessi sindacali c.r.	854.683	445.796	408.886	91,72%
Compensi e spese organi sociali	425.453	442.117	- 16.663	-3,77%
Marketing e pubblicità	244.100	219.056	25.044	11,43%
Premi assicurazione	259.631	258.363	1.267	0,49%
Servizi di terza mensa aziendale	199.864	191.275	8.589	4,49%
Ricerca, formazione e addestramento	196.922	172.917	24.005	13,88%
Lavorazioni di terzi (att.servizi)	198.366	161.744	36.622	22,64%
Spese manutenzione	348.933	339.984	8.949	2,63%
Servizi da terzi - Phoenix Informatica	200.156	190.096	10.060	5,29%
Spese viaggio vitto e alloggio	312.657	229.630	83.026	36,16%
Spese pratiche soci CCIAA	129.403	126.903	2.500	1,97%
Pulizie e vigilanza	155.489	161.875	- 6.385	-3,94%
Compensi e spese co.co.pro. e occasionali	60.338	71.593	- 11.255	-15,72%
Spese telefoniche	50.124	50.915	- 791	-1,55%
Gas	38.213	34.034	4.179	12,28%
Energia elettrica	58.825	61.754	- 2.929	-4,74%
Acq.servizi diversi (attiv.di servizi)	60.092	55.057	5.035	9,15%
Spese postali	55.774	35.116	20.658	58,83%
Canoni manutenzione	25.589	20.238	5.351	26,44%
Compensi e spese comitati e commissioni	11.548	55.277	- 43.729	-79,11%
Contributi previdenziali co.co.pro	4.383	10.820	- 6.436	-59,49%
Sopravvenienze passive	33.137	49.765	- 16.629	-33,41%
Compensi revisori professionisti	10.777	19.802	- 9.025	-45,58%
Borse di studio e tirocini formativi	16.520	11.727	4.793	40,87%
Servizi smaltimento rifiuti	22.283	39.282	- 16.999	-43,27%
Costi per servizi generalità dipendenti	38.635	77.281	- 38.645	-50,01%
Spese generali varie	15.730	5.042	10.688	211,97%
Commissioni e spese bancarie	4.871	6.048	- 1.177	-19,45%
Acqua potabile	3.180	2.849	331	11,62%
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>6.682.892</b>	<b>6.326.427</b>	<b>356.465</b>	<b>5,63%</b>

- **costi per godimento di beni di terzi** per locazioni e noleggi € 122.790 (€ 117.210 nel 2024) con un incremento di € 5.580 pari al 4,76%
- **costo per il personale** pari ad € 11.740.669 (€ 11.295.792 nel 2024) con un aumento di € 444.877 pari al 3,94%

Le principali differenze tra il 2025 e il 2024 riguardano

maggiori costi per:

€ 348.388 assunzioni 2024 (entrate a completo regime nel 2025)

€ 319.506 assunzioni 2025

€ 400.000 aumenti relativi al rinnovo del CCNL (tale costo è stato parzialmente mitigato mediante l'utilizzo del fondo precedentemente stanziato per la riorganizzazione aziendale)

€ 100.000 accantonamento premio produttività aziendale

minori costi per:

€ 533.895 cessazioni avvenute nel 2025

€ 210.261 cessazioni avvenute nel 2024

Nel costo del personale sono compresi gli oneri per il personale distaccato presso la Mutua Cooperazione Salute e presso il Fondo Pensione per il personale dipendente delle casse rurali del Trentino – F.I.P. e i costi per il personale impiegato in progetti finanziati;

- **ammortamenti e svalutazioni** per € 648.812 (€ 624.181 nel 2024 con un aumento di € 24.631 pari al -3,95% per effetto degli investimenti effettuati);
- **variazione delle rimanenze** di magazzino di stampati destinati alla rivendita e prodotti editoria per € 8.289 (nel 2024 erano pari € 11.445);
- **accantonamenti per altri rischi e oneri** per €140.416 per il potenziale onere connesso a un contenzioso in corso con l'INPS avente ad oggetto il mancato riconoscimento di crediti previdenziali,;
- **oneri diversi di gestione** pari a € 1.192.883 (€ 1.219.588 nel 2024) con un decremento di € 26.705 pari a -2,19%

Di seguito il dettaglio degli oneri diversi di gestione:

Descrizione	Esercizio 2025		Esercizio 2024		Differenze
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Valori
<b>Oneri diversi di gestione</b>					
Contributi associativi		882.947		845.737	37.210
Sanzioni		301		485	-184
Omaggi editoria e altri		58.468		63.259	-4.791
IMU		70.648		70.132	516
Erogazioni liberali		35.942		14.367	21.575
Altri oneri diversi della gestione		130.139		203.419	-73.280
- Spese, perdite e sopravvenienze passive	121.971		190.881		
- Risarcimenti	7.947		12.314		
- Costi e spese diverse	222		225		
Altre imposte e tasse non sul reddito		13.899		15.871	-1.972
Tassa possesso veicoli		467		618	-151
Minusvalenze da alienazione cespiti		71		5.700	-5.629
<b>Totale Oneri Diversi della Gestione</b>		<b>1.192.882</b>		<b>1.219.588</b>	<b>-26.706</b>

In particolare, i contributi e le quote associative versati hanno riguardato:

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Differenze	
Federazione Italiana delle Banche di Credito Cooperativo - Federcasse	456.941	422.000	34.941	
Confederazione Cooperative Italiane - Confcooperative -	278.025	272.970	5.055	
CONSOB – Contributo di vigilanza	50.681	49.477	1.204	
Associazione giovani operatori trentini	10.000	19.197	-	9.197
Euricse	15.000	15.000	-	
Coordinamento provinciale imprenditori	0	12.593	-	12.593
Fondo Garanzia Istituzionale del Credito Cooperativo – FGI	17.000	14.400	2.600	
Fondazione Internazionale Tertio Millennio	10.000	10.000	-	
Associazione donne in cooperazione	20.700	10.000	10.700	
Fondazione Bruno Kessler – FBK	5.000	5.000	-	
Centro Studi Martino Martini	3.000	3.000	-	
Associazione Polo Edilizia 4.0	3.000	3.000	-	
Euromontana	3.000	3.000	-	
European Association for Local Democracy - ALDA	1.500	1.500	-	
Prometeia	0	1.000	-	1.000
SOLIDEA Onlus	1.000	1.000	-	
iDEE - Associazione delle Donne del Credito Cooperativo	1.500	1.000	500	
Distretto del cibo cooperativo	0	1.000	-	1.000
Associazione Trentini nel Mondo Onlus	500	500	-	
Fondazione Trentina Alcide De Gasperi	6.000	-	6.000	
Associazione per la Cooperazione Internazionale allo Sviluppo - Coopermondo	100	100	-	
<b>Totale</b>	<b>882.947</b>	<b>845.737</b>	<b>37.210</b>	

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### *Composizione dei proventi da partecipazione*

I proventi da partecipazione sono pari a € 71.922 e comprendono principalmente i dividendi di Cassa Centrale Banca S.p.A. per € 38.108, Fincoop Trentina S.p.A. per € 25.000, Ciscra S.p.A. per € 6.986, Mediocredito € 1.343 e AllitudeS.p.A. per € 485.

I dividendi sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione ed è stato ottenuto l'incasso.

### *Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti*

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

	Differenza di quadratura
Interessi ed altri oneri finanziari	38.412

La voce interessi e altri oneri finanziari include l'importo di € 35.483 riferito alla componente finanziaria derivante dall'attualizzazione di un pagamento anticipato relativo a un contratto passivo pluriennale (tasso medio applicato 4,22%).

### **Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie**

Le rettifiche di attività finanziarie pari a € 57.542 (€ 2.240 nel 2024) aumentando di € 55.302 per effetto della svalutazione della partecipazione nella società collegata Coopersviluppo srl.

### **Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali**

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi, altri componenti positivi o costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

### **Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate**

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) pari ad € 486.309 (€ 262.422 nel 2024) aumentano rispetto al 2024 di € 223.887 e sono costituite da imposte correnti IRAP per € 16.807, imposte IRAP esercizi precedenti per € 76 e imposte anticipate per IRES e IRAP per € 469.426 relative ai fondi rischi e fondi svalutazione crediti per i quali è previsto il recupero delle imposte versate negli esercizi futuri.

Si precisa che non vi è imposizione fiscale IRES corrente per l'esercizio 2025 per effetto della perdita fiscale ai fini IRES.

#### ***Imposte differite e anticipate***

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La società ha determinato l'imposizione differita con riferimento all'IRES e all'IRAP.

Le imposte anticipate e differite sono state calcolate utilizzando rispettivamente le seguenti aliquote:

Aliquote	Es. 2025	Es. 2024
IRES	24,00%	24,00%
IRAP	2,68%	2,68%

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico oppure a patrimonio netto.

	<i>IRES</i>	<i>IRAP</i>
Risultato prima delle imposte IRES e IRAP	721.991,00	
Irap corrente	-16.807,00	
Irap anticipata esercizio corrente	11.002,00	
Irap anticipata esercizio precedente	-49.116,00	
Risultato prima dell'imposta IRES	667.070,00	
<hr/>		
Risultato prima delle imposte IRES e IRAP	721.991,00	
Aliquota teorica (%)	24	
Imposta IRES	173.278	
Saldo valori contabili IRAP		12.471.404,00
Aliquota teorica (%)		2,68
Imposta IRAP		334.234
Differenze temporanee imponibili		
- Incrementi	587.143,00	-
- Storno per utilizzo	-2.384.275,00	
- Escluse	-	-
aumento permanenti	344.601,00	522.963,00
diminuzione permanenti	-178.292,00	-1.874.457,00
reddito fiscale	-908.832,00	
<hr/>		
Aliquota IRES (%)	24%	
Imposta IRES	-	
Aliquota effettiva	-	
<hr/>		
Altre deduzioni IRAP		-10.492.780
Reddito imponibile IRAP		627.130
Aliquota IRAP (%)		2,68%
Imposta corrente IRAP dell'esercizio		16.807
Differenza tra valori e costi della produzione		12.471.404
Aliquota media effettiva imposta IRAP		0,13%

**Dettaglio differenze temporanee deducibili**

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Compensi ammin.non soci co.co.co delib.ma non corrisp.	25.157	(19.194)	5.963	24,00	1.431	-	-
Fondo rischi su crediti tassato ( ires)	1.483.578	(494.852)	988.726	24,00	237.294	-	-
Fondi spese pdr (ires)	282.588	100.000	382.588	24,00	91.821	-	-
Fondo esodo dipendenti (ires)	2.792.487	(1.523.501)	1.268.986	24,00	304.557	-	-
Fondo cause legali (ires)	-	140.416	140.416	24,00	33.700	-	-
Fondo spese pdr ( irap)	251.029	101.323	352.352	-	-	2,68	9.443
Fondo esodo dipendenti ( irap)	2.792.487	(1.523.501)	1.268.986	-	-	2,68	34.009
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>688.803</b>	<b>-</b>	<b>43.452</b>

La società rileva per l'esercizio 2025 una perdita fiscale ai fini IRES, che prevede la parziale esenzione del reddito dall'imposizione fiscale, prudenzialmente non si è considerato il credito per imposte anticipate sulla perdita fiscale.

**Nota integrativa, rendiconto finanziario**

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

**Nota integrativa, altre informazioni**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

**Dati sull'occupazione**

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	2	33	142	177

**Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

	Amministratori	Sindaci
Compensi	343.033	35.211

**Compensi al revisore legale o società di revisione**

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	10.777	10.777

**Categorie di azioni emesse dalla società**

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

**Titoli emessi dalla società**

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

**Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società**

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare*****Patrimoni destinati ad uno specifico affare***

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

***Finanziamenti destinati ad uno specifico affare***

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

### Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Dato lo scopo e la natura mutualistica della Federazione, possono considerarsi rapporti con parti correlate tutti i crediti e debiti verso soci, ancorché non rilevanti se considerati tra loro singolarmente, nonché le relative transazioni economiche. In particolare, la Federazione Trentina fornisce alle proprie Cooperative associate servizi di consulenza e assistenza contabile, fiscale, legale, giuslavoristica nonché revisione a valori normali di mercato.

Analogamente possono considerarsi rapporti con parti correlate tutte le transazioni con controparti i cui amministratori coincidono in tutto o anche in parte con gli amministratori della Federazione stessa. A fronte di queste necessarie considerazioni preliminari è stata riconosciuta l'esistenza di rilevanti rapporti con parti correlate con particolare riferimento a Promocoop Trentina S.p.A., CoopCasa Soc. Cons. r.l., Coopersviluppo S.r.l., Caa CoopTrento e Nuovo Astra-Culture-Incontri-Comunità S.r.l. Impresa Sociale.

	Promocoop Trentina	Coopersviluppo	Caa CoopTrento	CoopCasa	Nuovo Astra -Culture - Incontri - Comunità
Crediti Commerciali	4.319	3.115	18.557		6.783 9.932
Debiti Commerciali	-	-	-		-
Ricavi per Servizi Erogati	409.784	5.343	7.776		10.710 13.683
Contributi Ricevuti	540.000	-			-

### Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

### Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

### Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

### Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

**Informazioni relative alle cooperative**

Si riportano di seguito le informazioni richieste per le società cooperative a mutualità prevalente.

La nostra cooperativa si propone l'obiettivo di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi. L'art. 2513 del codice civile definisce i criteri per l'accertamento della condizione di prevalenza dell'attività mutualistica sul totale delle attività esercitate; le informazioni richieste dal suddetto articolo vengono qui di seguito riportate:

Conto economico	Importo in bilancio	di cui verso soci	% riferibile ai soci	Condizioni di prevalenza
A.1- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.929.220	13.066.927	93,8	SI

La Federazione Trentina è iscritta All'albo Nazionale delle Società Cooperative al n. A157943 come prescritto dall'art. 2512 del codice civile. Si attesta che nello statuto della cooperativa sono previste le clausole di cui all'art. 2514 del codice civile e che le stesse sono di fatto osservate; inoltre, in base ai parametri evidenziati nell'apposita tabella, si attesta che per la società cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente.

**Informazioni ex art. 2513 del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2513 del codice civile, si attesta che la Cooperativa ha operato in condizioni di prevalenza mutualistica. In particolare, nel corso dell'esercizio l'ammontare degli scambi mutualistici con i soci è risultato superiore al 50% del totale della produzione.

**Informazioni ex art. 2545-sexies del Codice Civile**

La società segnala che non ricorre la fattispecie di cui all'art.2545-sexies del codice civile.

**Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Federazione indica solo i contributi pubblici incassati nel corso dell'esercizio 2025, come da indicazione di Assonime.

Soggetto erogante	Causale	Importo
Provincia Autonoma di Trento	Sussidio per la revisione, sviluppo e promozione delle cooperative di cui alla legge regionale Trentino-Alto Adige 14/02/1964 n. 8 Provvedimenti a favore della Cooperazione	3.616.750
Dipartimento per le politiche della famiglia	Conciliamo	162.220
Provincia Autonoma di Trento	Contributo per l'attività di consulenza e assistenza svolta tramite il CAT (Centro Assistenza Tecnica) della Federazione Trentina, di cui alla legge provinciale 13/12/1999 n. 6 - Provvedimenti sugli incentivi alle imprese	86.379
Universidad de Burgos	Progetto Esira	73.616
Università di Venezia	Progetto Senior	60.000
Provincia Autonoma di Trento	Progetto 3P4SSE	53.575
Bon Provincie Fryslan	Progetto Gocore	42.673
Commissione Europea	Progetto C.O.P.E. (Capabilities, Opportunities, Places and Engagement)	39.949
Think e BV	Progetto Agricom	30.221
Provincia Autonoma di Trento	Contributo per iniziativa "Formazione agli amministratori" di cui alla legge regionale Trentino alto Adige 28/07/1988 n. 15 Promozione e sviluppo della cooperazione, dell'educazione e dello spirito cooperativo	30.000
Provincia Autonoma di Trento	Contributo per iniziativa "Proposte tematiche " di cui alla legge regionale Trentino alto Adige 28/07/1988 n. 15 Promozione e sviluppo della cooperazione, dell'educazione e dello spirito cooperativo	29.855
Provincia Autonoma di Trento	Contributo per iniziativa "Rotte Cooperative" di cui alla legge regionale Trentino alto Adige 28/07/1988 n. 15 Promozione e sviluppo della cooperazione, dell'educazione e dello spirito cooperativo	23.254
Fon.coop – Fondo Paritetico	Strumenti di organizzazione del lavoro	17.928
Gestore Servizi Energetici	Contributi conto energia	16.570
Provincia Autonoma di Trento	Contributo per iniziativa "Amministrare responsabilmente" di cui alla legge regionale Trentino alto Adige 28/07/1988 n. 15 Promozione e sviluppo della cooperazione, dell'educazione e dello spirito cooperativo	13.825
	<b>TOTALE</b>	<b>4.296.815</b>

### Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di destinare come segue l'utile d'esercizio:

- euro 70.727 (30% dell'utile alla riserva legale);
- euro 7.073 (3% dell'utile al fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione previsto dalla Legge n. 59 del 31 gennaio 1992);
- euro 157.958 al fondo di riserva indivisibile ai fini e per gli effetti di cui all'art. 12 della Legge n. 904 del 16 dicembre 1977.

### Nota integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è veritiero e corrisponde alle scritture contabili.

Trento, 24/04/2026

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Federazione Trentina della Cooperazione Soc. Coop.  
Trento – Via Segantini n. 10  
Codice fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Trento 00110640224

\*\*\* \* \*\*\*

*All'Assemblea dei soci della Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa*

**Oggetto: Relazione del collegio sindacale al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, redatta ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio dell'esercizio della Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa chiuso al 31.12.2025, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione e che evidenzia un risultato d'esercizio positivo di euro 235.758.-. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nei termini di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle " *Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate*" consistenti in un controllo sintetico complessivo, volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

La revisione legale dei conti di cui all'art. 38 della Legge Regionale Trentino-Alto Adige n. 5 del 9 luglio 2008, che corrisponde all'attività di cui all'art. 2409 bis del codice civile e all'art. 14 del D.Lgs. 39 del 27 gennaio 2010 e la conseguente certificazione del bilancio, è affidata alla società "ANALISI SPA" che ha consegnato la propria relazione datata 19.05.2026, contenente un giudizio senza modifica.

Pertanto, da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale, il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31.12.2025, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra società ed è stato redatto in conformità alla normativa italiana che ne disciplina la redazione.

**Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte,

informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo presentato denuncia al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-octies d.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Il Collegio sindacale non ha rilasciato pareri disciplinati dalla normativa vigente.

In ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2 della L. 59/92 e all'art. 2545 del Codice Civile, il collegio ha condiviso i criteri seguiti dal Consiglio di Amministrazione nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici in conformità col carattere cooperativo della società; criteri illustrati in dettaglio nella Relazione sulla Gestione presentata dagli stessi amministratori.

La società ha rispettato quanto previsto dall'articolo 3 dello statuto sociale e dagli articoli 2512, 2513 e 2514 del codice civile, in merito alla propria natura di società cooperativa a mutualità prevalente, verificandone la condizione così come documentata nella nota integrativa.

Ai fini delle verifiche delle prescrizioni dettate dall'articolo 2528 c.c., si evidenzia che nell'esercizio 2025 si sono verificate n. 7 nuove adesioni e n. 15 cancellazioni di società. Nel medesimo esercizio non sono state rigettate domande di ammissione a socio. Di conseguenza, il numero dei soci al 31.12.2025 risulta pari a 419.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "*il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione*".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c.

**Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Trento, il 20 maggio 2026

**IL COLLEGIO SINDACALE**

Erica Ferretti

Cristina Roncato

Mauro Zanella

# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39 E DELL'ART.40 DELLA LEGGE REGIONALE N.5 DEL 2008**

Ai Soci della  
**Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa**  
Via Segantini, 10  
38122 Trento (TN)

## **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

## ANALISI

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino

## ANALISI

alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### **Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 39/10**

Gli amministratori della Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

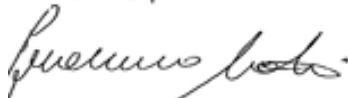
- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione Trentina della Cooperazione Società Cooperativa al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Analisi S.p.A.



Francesco Notari  
Socio Amministratore

Reggio Emilia, 19 maggio 2026