

CONVEGNO DI SETTORE

CONSUMO

📅 **Martedì, 19 maggio 2026**

🕒 14.30

📍 Piazza inCooperazione



Cooperazione Trentina



Illustrazione dell'andamento economico del
Settore - Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Giuliano Bernardi

Referente Settore Consumo
Responsabile Area Servizi Integrati



Cooperazione Trentina

Analisi dati di Bilancio 2025

62 Famiglie Cooperative

(nel 2025 4 recessi)

58 bilanci analizzati

(dati omogenei su 5 anni)

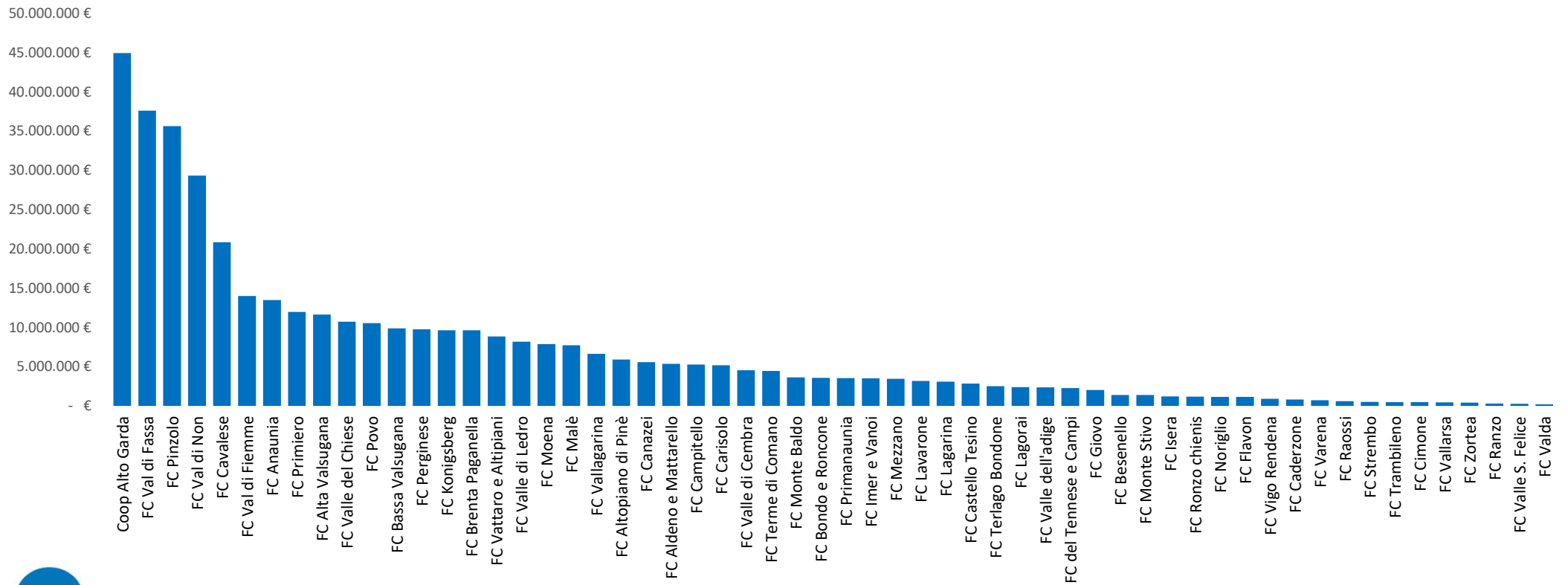


2.1

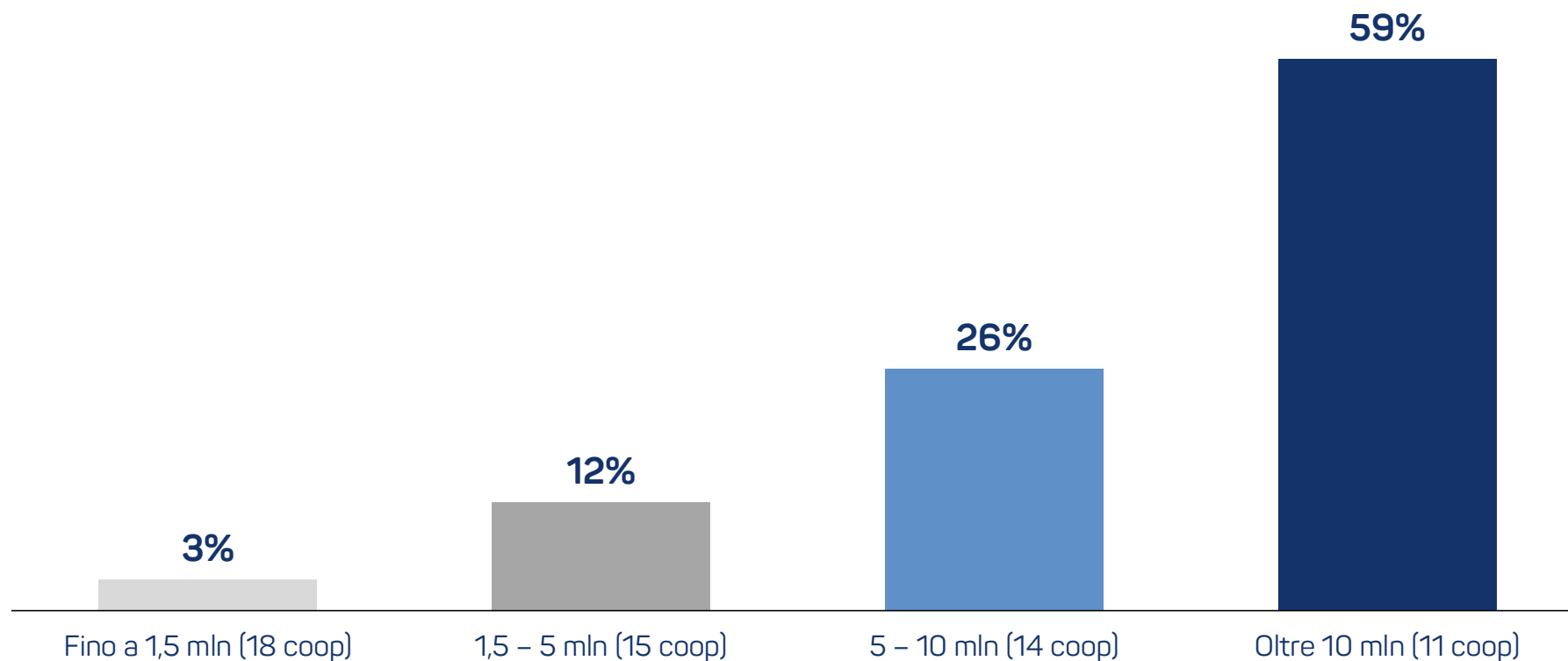
Illustrazione dell'andamento economico del Settore
- Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Premessa

Dimensione FC per fatturato



Concentrazione fatturato FC



Dimensione Punti Vendita

dati riferiti a 317 PV

47%

PV piccoli (fino a 150mq)



Sono **150**
PV di Sover

35%

PV medi (150 - 400mq)



Sono **105**
PV di Tesero

19%

PV grandi (oltre i 400mq)

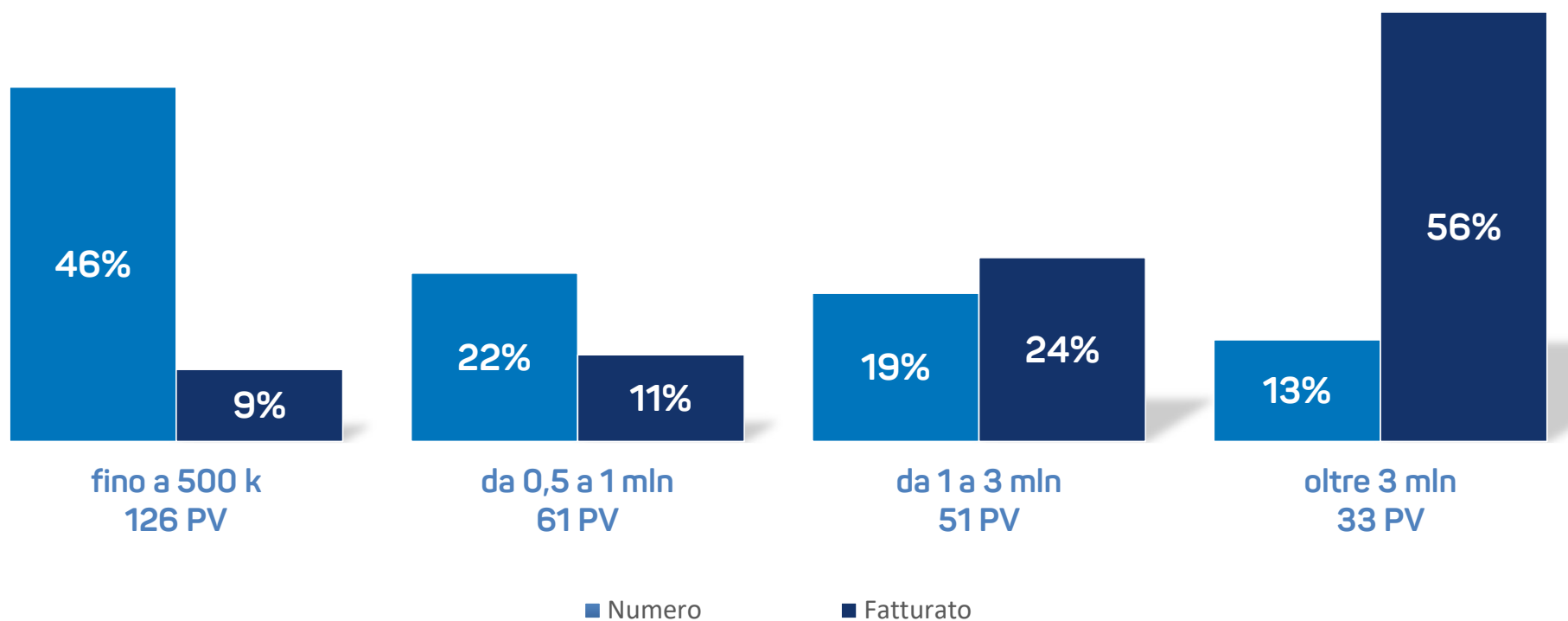


Sono **60**
PV di Caldonazzo

NEL 2025 APERTI 2 P.V. e CHIUSI 3 P.V.

Fatturato Punti Vendita Alimentari

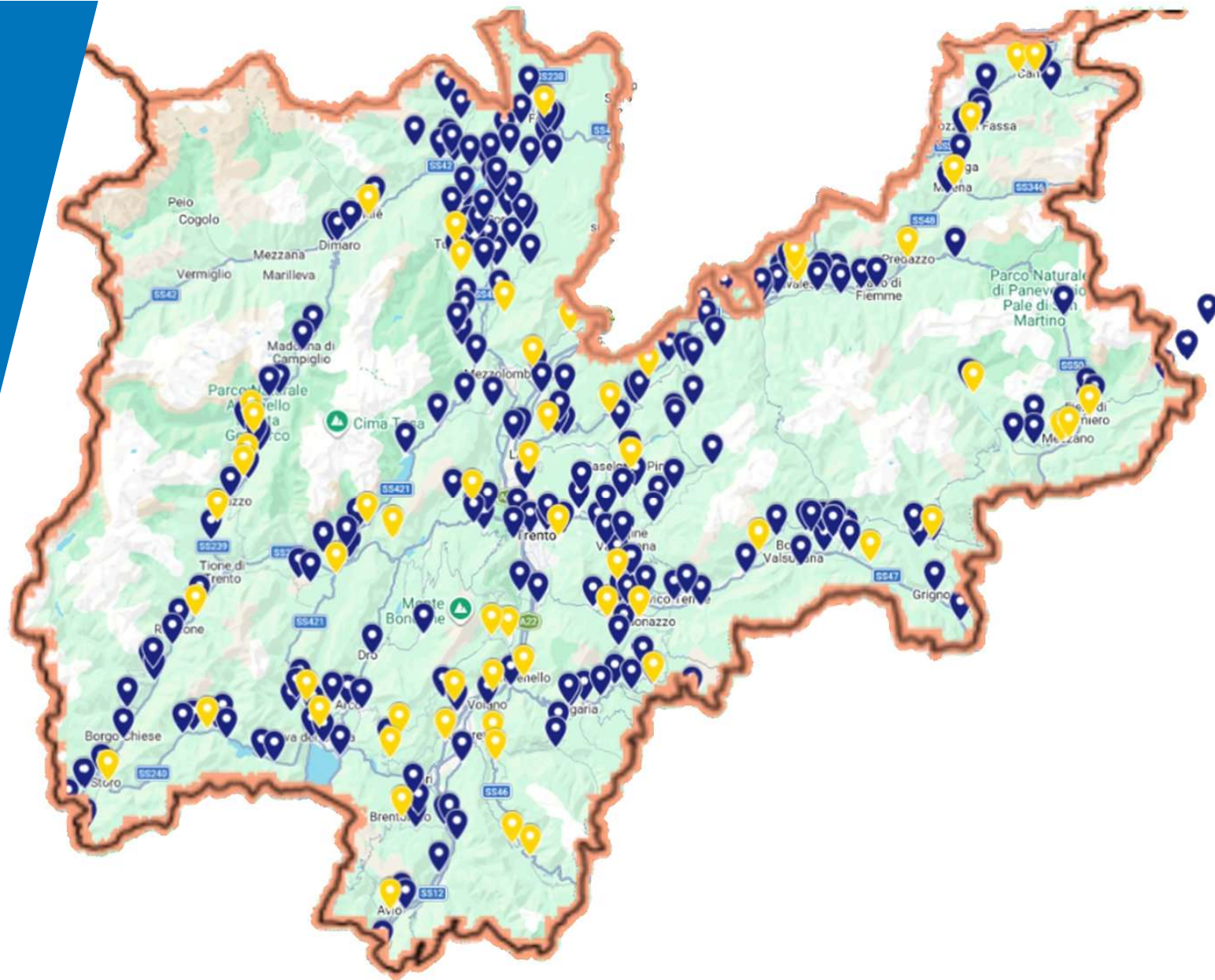
dati riferiti a 266 PV Alimentari



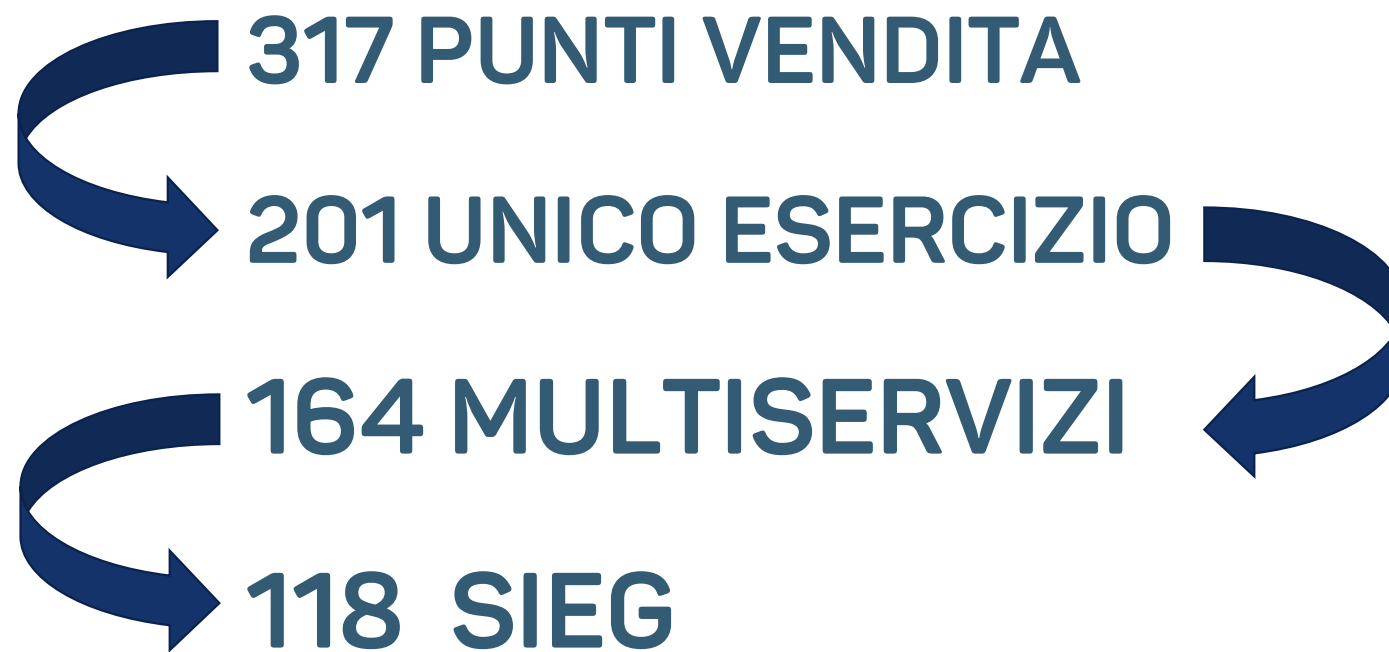
Rete Vendita

 Punti vendita Sede

 Punti vendita



Punti Vendita





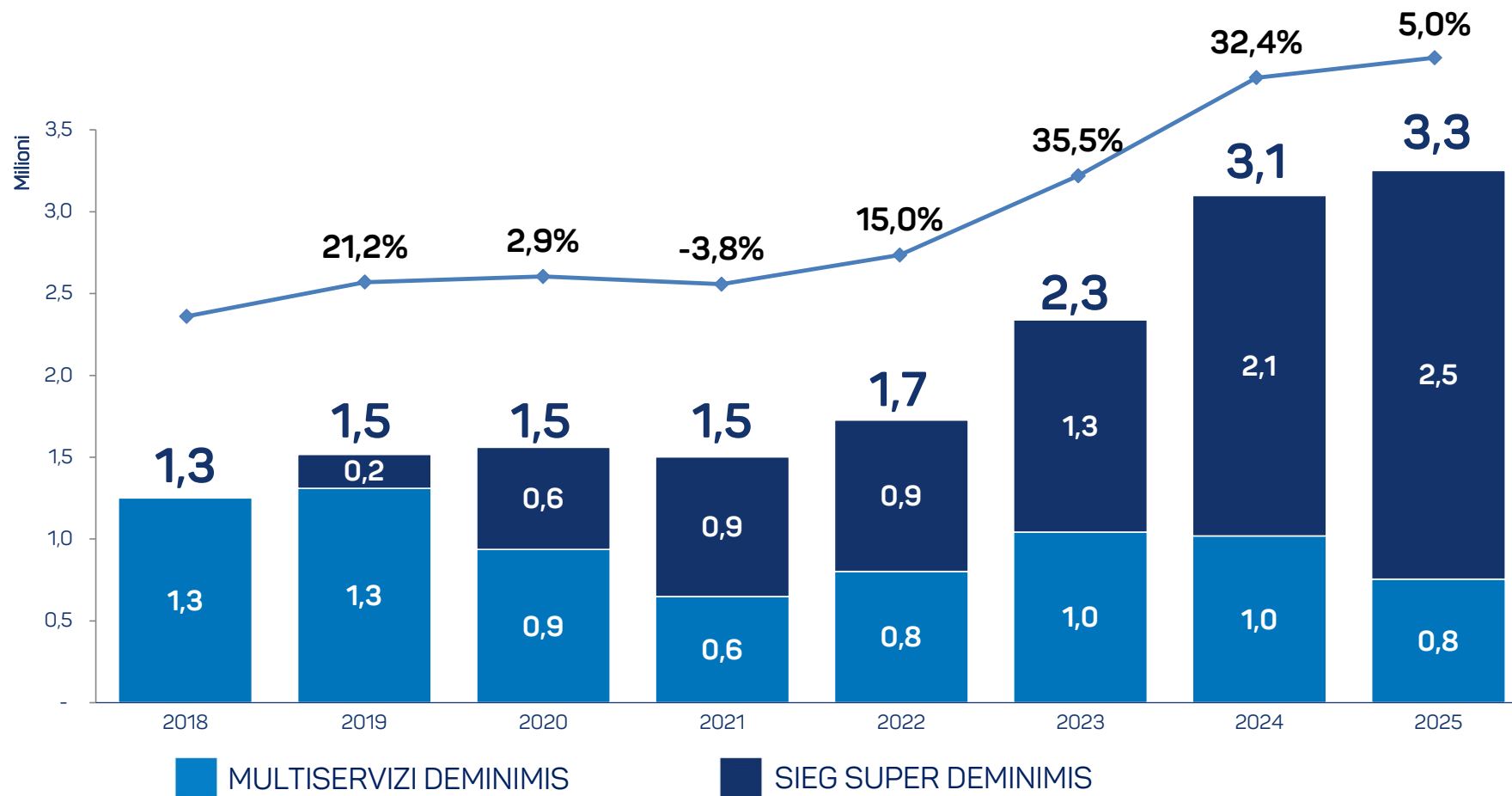
Contributi SIEG-Multiservizi

Qualifica SIEG:

- **Riconoscimento istituzionale** della funzione sociale svolta
- **Contributi SIEG erogati in regime di aiuto «super deminimis»:**
 - Plafond complessivo di 750 mila euro su tre anni, anziché 300 mila euro:
 - Possibilità di utilizzare il deminis ordinario su altre misure agevolative (L.P. 6, bandi qualità, procedura automatica, incentivi all'assunzione, ecc.)
- **Innalzamento delle risorse pubbliche complessive destinate sul fondo Multiservizi-SIEG (+ 2 mln dal 2022)**
- **Innalzamento degli importi:**
 - del contributo Multiservizi: fino a 15.600 euro
 - del contributo SIEG: fino a 18.500 euro
 - in presenza di attività in convenzione con i Comuni: Multiservizi fino a 17.900 euro e SIEG fino a 23.000 euro
 - dell'importo massimo concedibile per singolo PV: fino a 30.000 euro



Contributi SIEG-Multiservizi



2.2

Illustrazione dell'andamento economico del Settore
- Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Conto economico aggregato

Conto Economico aggregato

DESCRIZIONE	2025		2024		Variazione	
RICAVI NETTI	407.057.042	100,0%	391.815.475	100,0%	15.241.567	3,9%
ACQUISTO MERCI (-)	308.001.843	75,7%	296.519.696	75,7%	11.482.147	0,0%
MARGINE LORDO	99.055.198	24,3%	95.295.778	24,3%	3.759.420	0,0%
PERSONALE (-)	63.942.849	15,7%	60.366.933	15,4%	3.575.916	0,3%
COSTI PER SERVIZI (-)	19.781.339	4,9%	19.732.914	5,0%	48.425	-0,2%
GODIMENTO BENI TERZI (-)	3.645.122	0,9%	3.435.558	0,9%	209.564	0,0%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE (-)	3.088.745	0,8%	2.775.514	0,7%	313.231	0,1%
COSTI GENERALI (-)	90.458.055	22,2%	86.310.919	22,0%	4.147.136	0,2%
RISULTATO OP. LORDO	8.597.143	2,1%	8.984.859	2,3%	(387.716)	-0,2%
AMMORTAMENTI (-)	8.681.276	2,1%	8.433.808	2,2%	247.468	0,0%
ACCANTONAMENTI (-)	1.061.592	0,3%	1.283.585	0,3%	(221.992)	-0,1%
AMM.TI / ACC.TI (-)	9.742.869	2,4%	9.717.393	2,5%	25.475	-0,1%
RISULTATO OP. NETTO	(1.145.726)	-0,3%	(732.534)	-0,2%	(413.192)	-0,1%



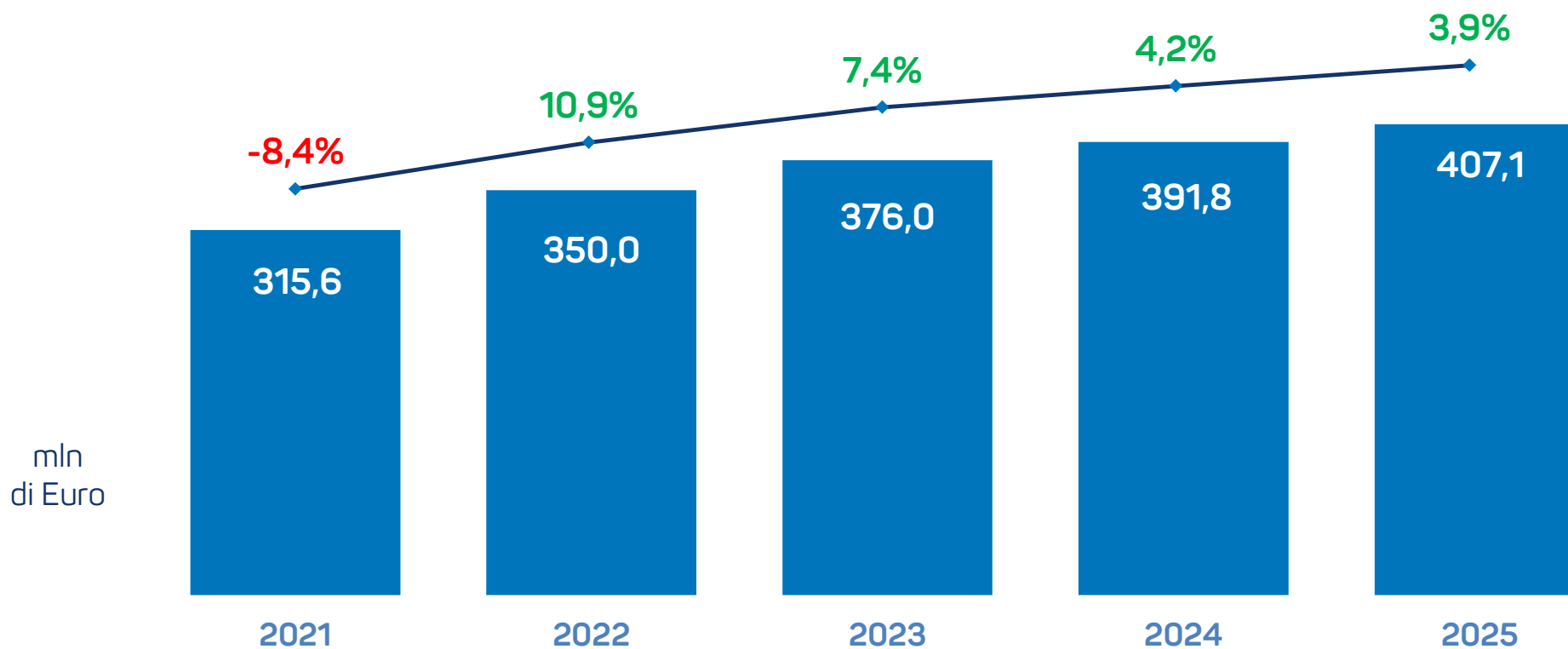
Conto Economico aggregato

DESCRIZIONE	2025		2024		Variazione	
RISULTATO OP. NETTO	(1.145.726)	-0,3%	(732.534)	-0,2%	(413.192)	-0,1%
ONERI e PROVENTI FINANZIARI (-)	(100.250)	0,0%	321.598	0,1%	(421.848)	-0,1%
AFFITTI ATTIVI (+)	1.232.320	0,3%	1.219.051	0,3%	13.270	0,0%
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO (+)	3.136.228	0,8%	3.004.688	0,8%	131.540	0,0%
ALTRI RICAVIDI E PROVENTI (+)	1.610.320	0,4%	1.607.423	0,4%	2.898	0,0%
COSTI E PROVENTI STRAORDINARI (+)	1.525.234	0,4%	2.586.752	0,7%	(1.061.519)	-0,3%
ALTRI COSTI GENERALI (-)	(7.604.353)	-1,9%	(8.096.316)	-2,1%	491.963	0,2%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	6.458.627	1,6%	7.363.782	1,9%	(905.155)	-0,3%
IMPOSTE (-)	715.482	0,2%	725.061	0,2%	(9.579)	0,0%
RISULTATO NETTO	5.743.145	1,4%	6.638.721	1,7%	(895.576)	-0,3%



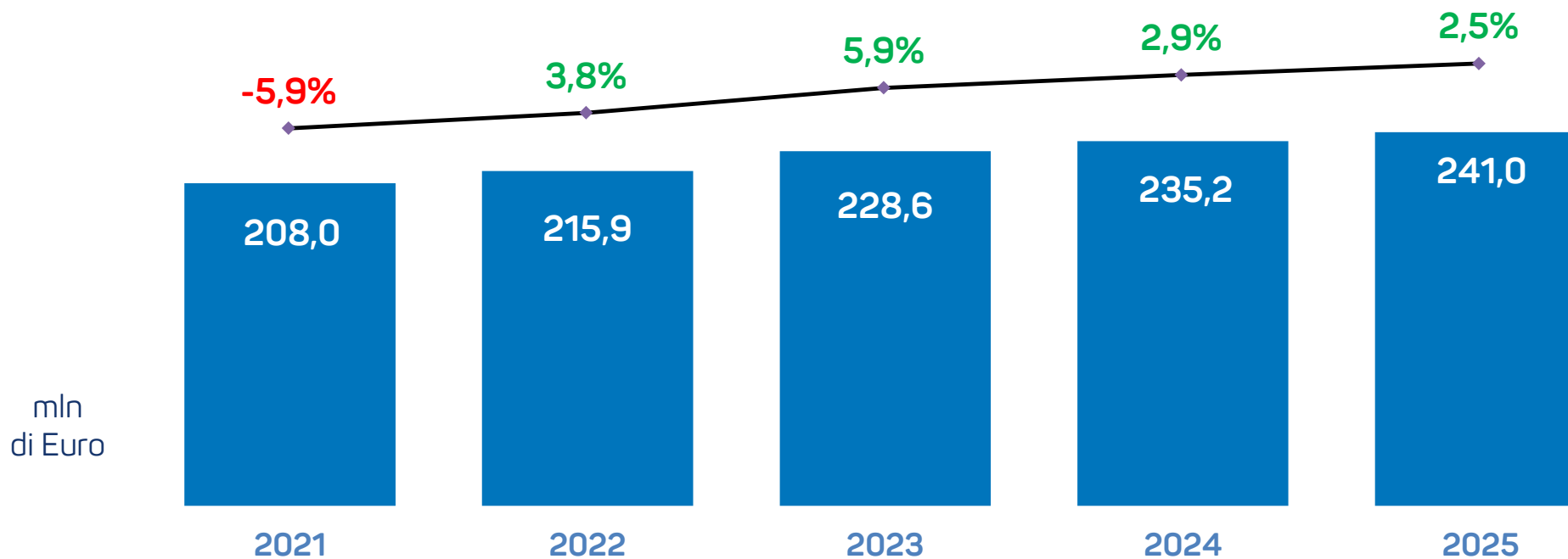
Ricavi netti

Bilanci annuali e infrannuali



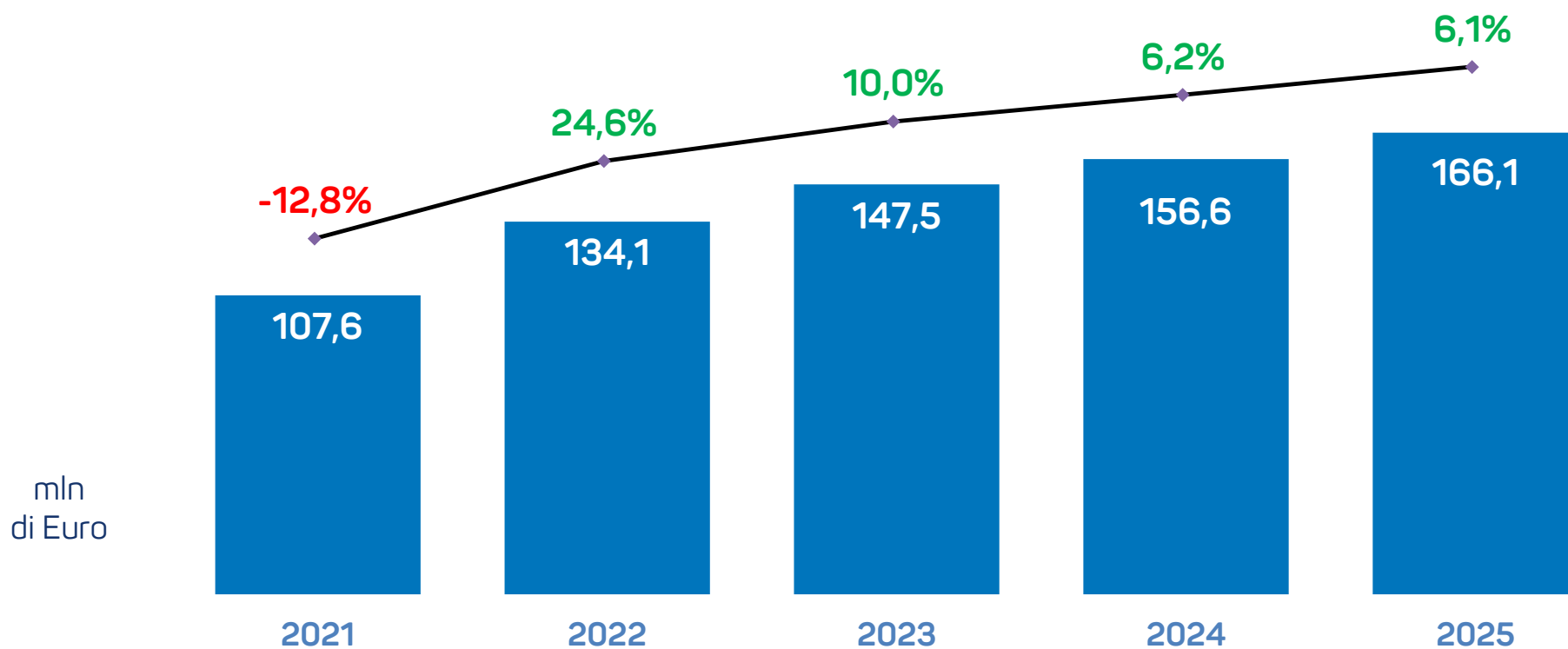
Ricavi netti

Bilanci annuali



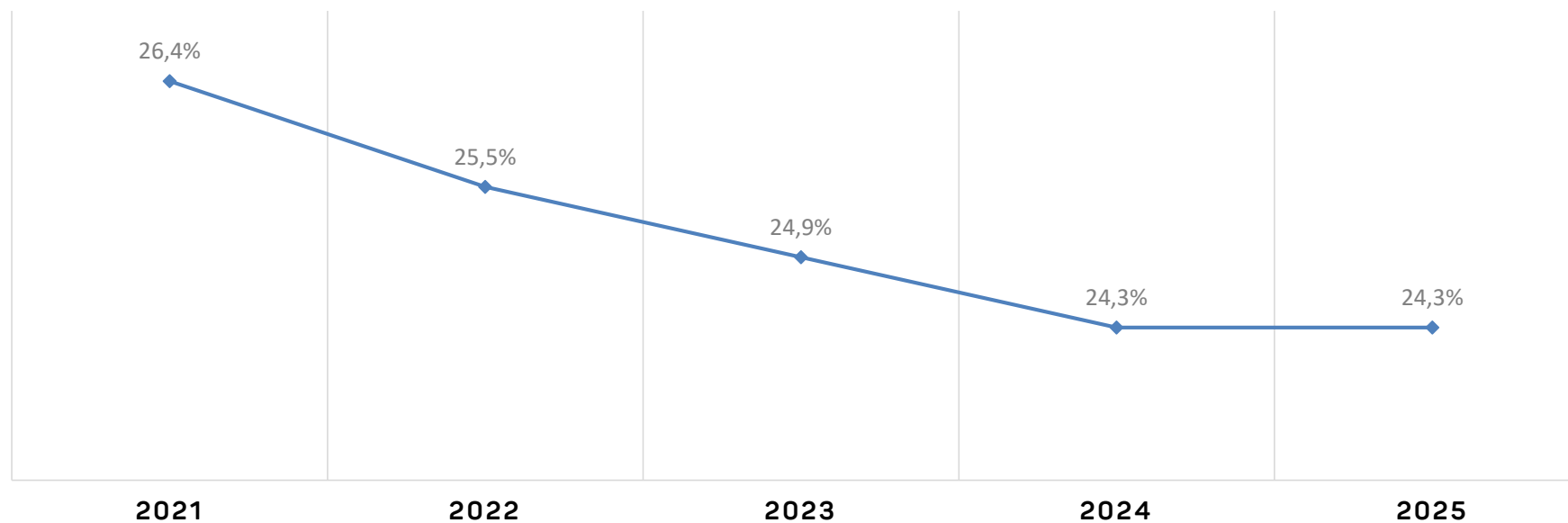
Ricavi netti

Bilanci infrannuali



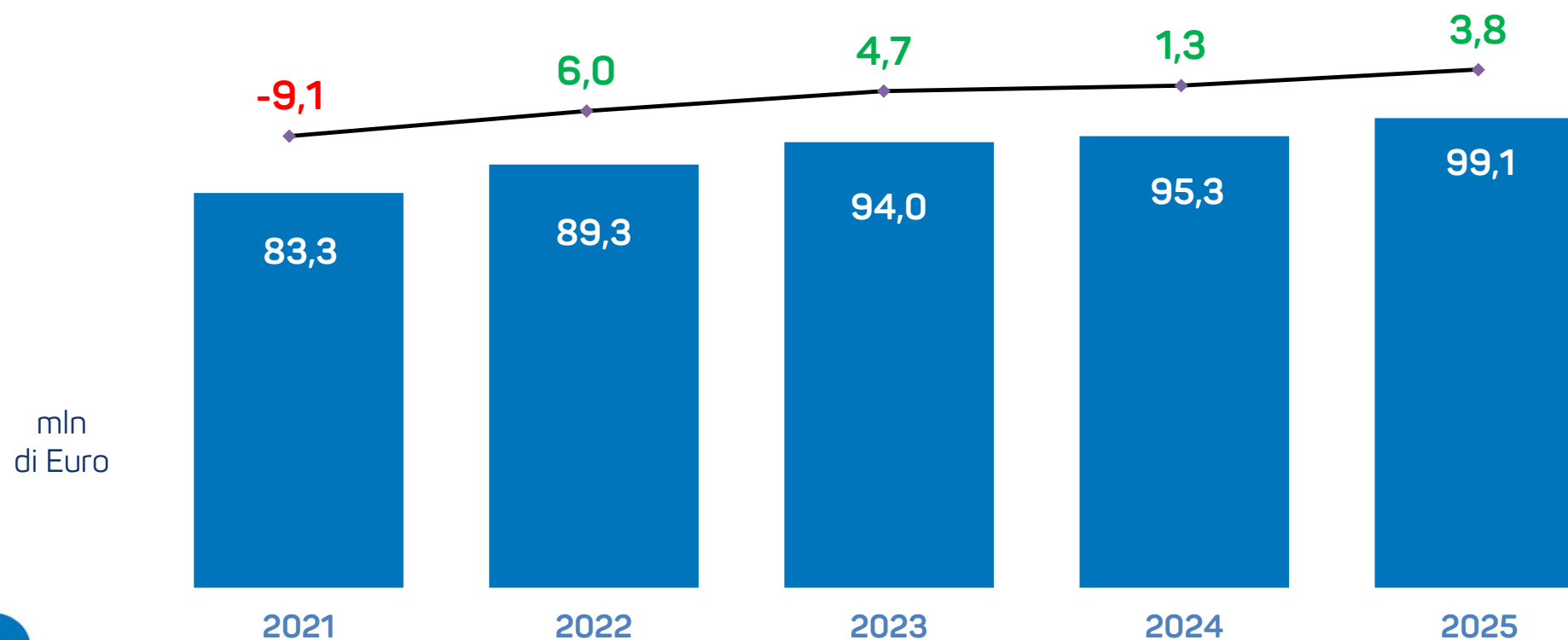
Margine lordo %

(vendite - acquisti al netto di premi e ristorni ricevuti)



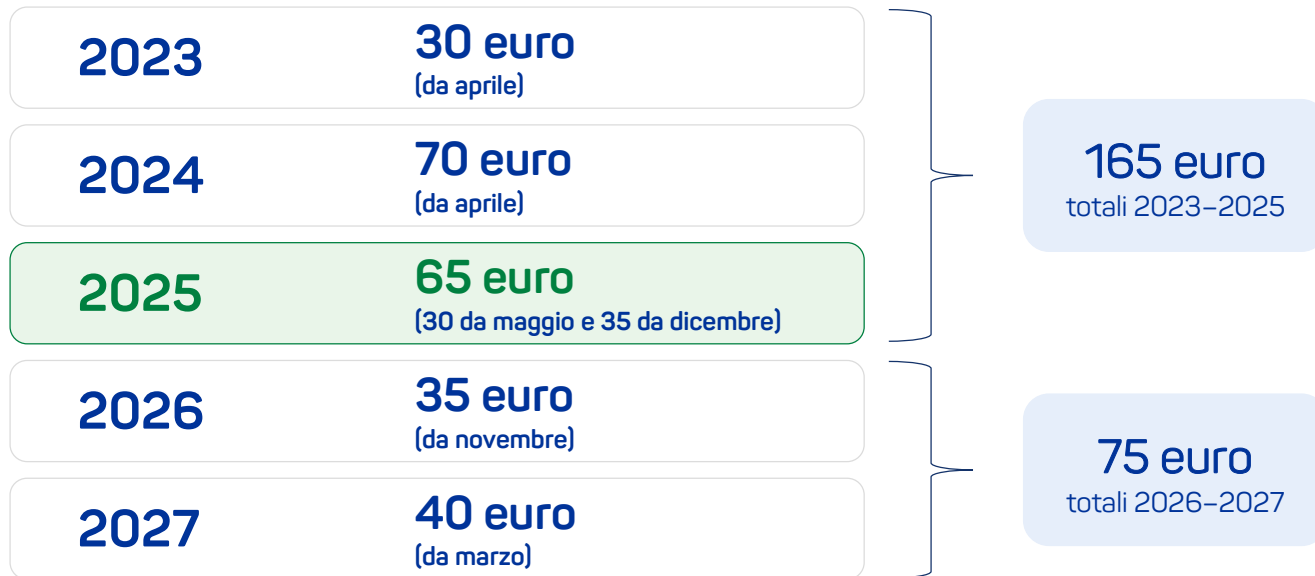
Margine lordo

(vendite - acquisti al netto di premi e ristorni ricevuti)



Costo del personale

Aumenti CCNL (rif. IV livello)



ROL

Per effetto dell'eliminazione della deroga sul CIP e del rinnovo del CCNL le ore di ROL sono aumentate

da 32 a 66 ore
all'anno



Questo incremento ha comportato un ulteriore aumento del costo del personale

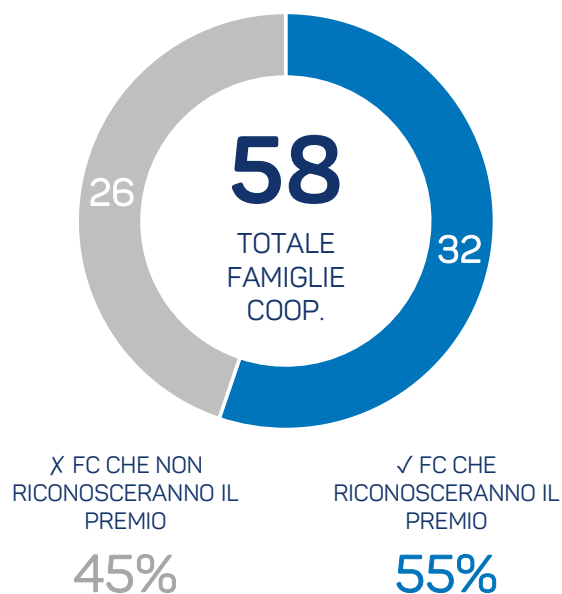


- Tranche CCNL neutralizzate mediante riduzione dell'indennità di presenza del CIP.
- L'importo neutralizzato è stato riconosciuto come premio variabile nelle cooperative con utili maggiori allo 0,75% dei ricavi.

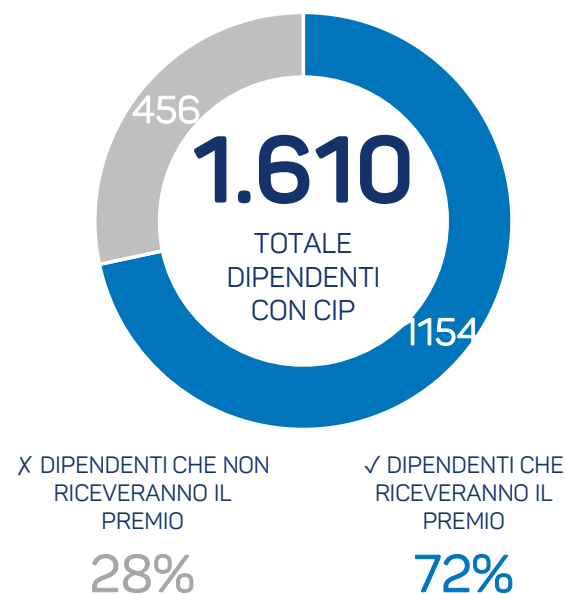
Premio variabile CIP

Dati riferiti a 58 famiglie cooperative e 1.610 dipendenti con CIP

NUMERO FAMIGLIE COOPERATIVE



NUMERO DIPENDENTI



Più della metà delle famiglie cooperative (55%) ha riconosciuto un premio variabile ai propri dipendenti con CIP, coinvolgendo il 72% del totale dei dipendenti.



Costo del personale – art. 18 CIP par. e)

e. Clausola di condizionalità per le aziende che non raggiungono le condizioni di bilancio per l'erogazione nemmeno parziale del premio variabile

Per le cooperative che non sono in grado di pagare, nemmeno parzialmente, la quota variabile, in quanto non integrano il requisito-soglia, si applicherà la procedura che segue.

Qualora, a seguito dell'accertamento delle chiusure dei bilanci 2025 (bilanci annuali 2025 e bilanci infrannuali 2024-2025 e successivi, rispettivamente approvati nel periodo aprile – maggio per gli annuali e gennaio-febbraio per gli infrannuali), si verifichi l'impossibilità di erogare il premio anche parzialmente, scatta il vincolo (condizione) di apertura a livello aziendale di un tavolo congiunto con le OO.SS. provinciali firmatarie del presente contratto aventi R.S.A. e/o iscritti all'interno della Famiglia Cooperativa, con finalità informativa sull'analisi dell'andamento gestionale.

La convocazione del suddetto tavolo da parte della Federazione dovrà avvenire entro 60 giorni dall'approvazione dei bilanci da parte dell'Assemblea.

Ogni cooperativa di cui sopra dovrà fornire alle medesime OO.SS. come sopra individuate, mediante una sintesi scritta, informativa sulle azioni di miglioramento., Entro i successivi 60 giorni, sarà fissato apposito incontro sindacale concordato con le organizzazioni aventi RSA o comunque iscritti in Azienda.

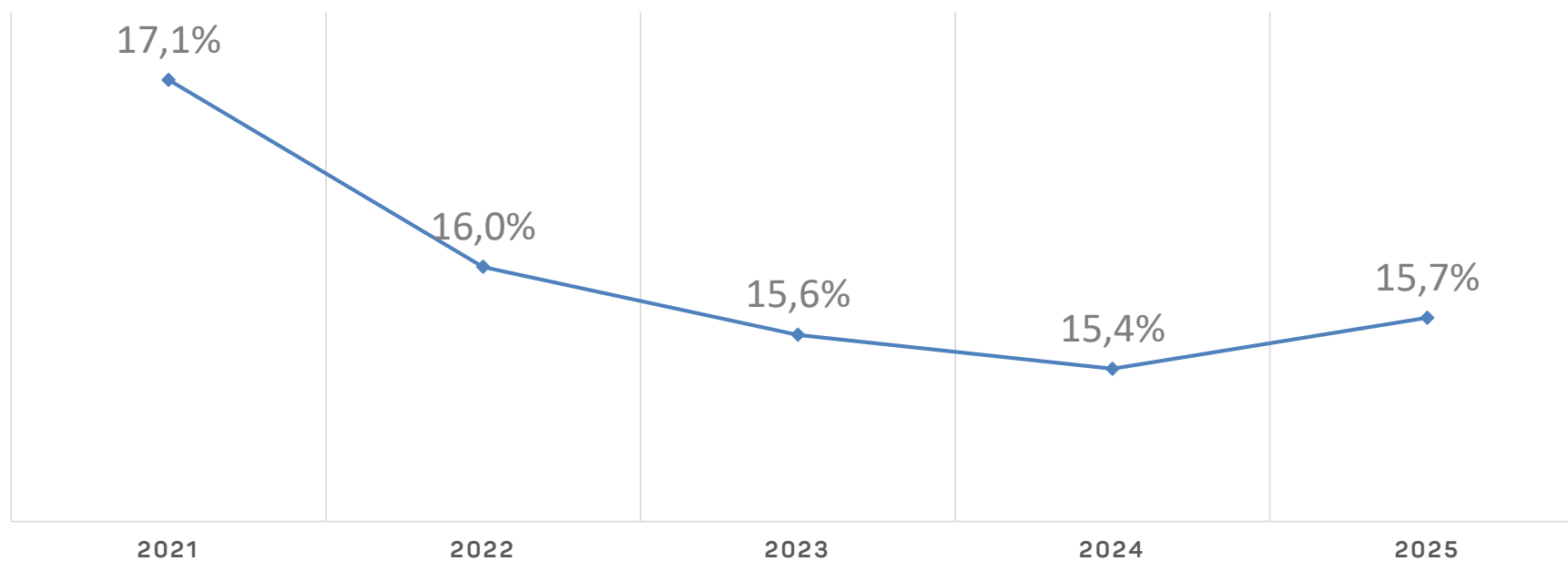
Scadenze:

- Entro 60 gg dall'assemblea convocare incontro con sindacati
- Entro i successivi 60 gg effettuare incontro (senza contare il mese di agosto)



Costo del personale

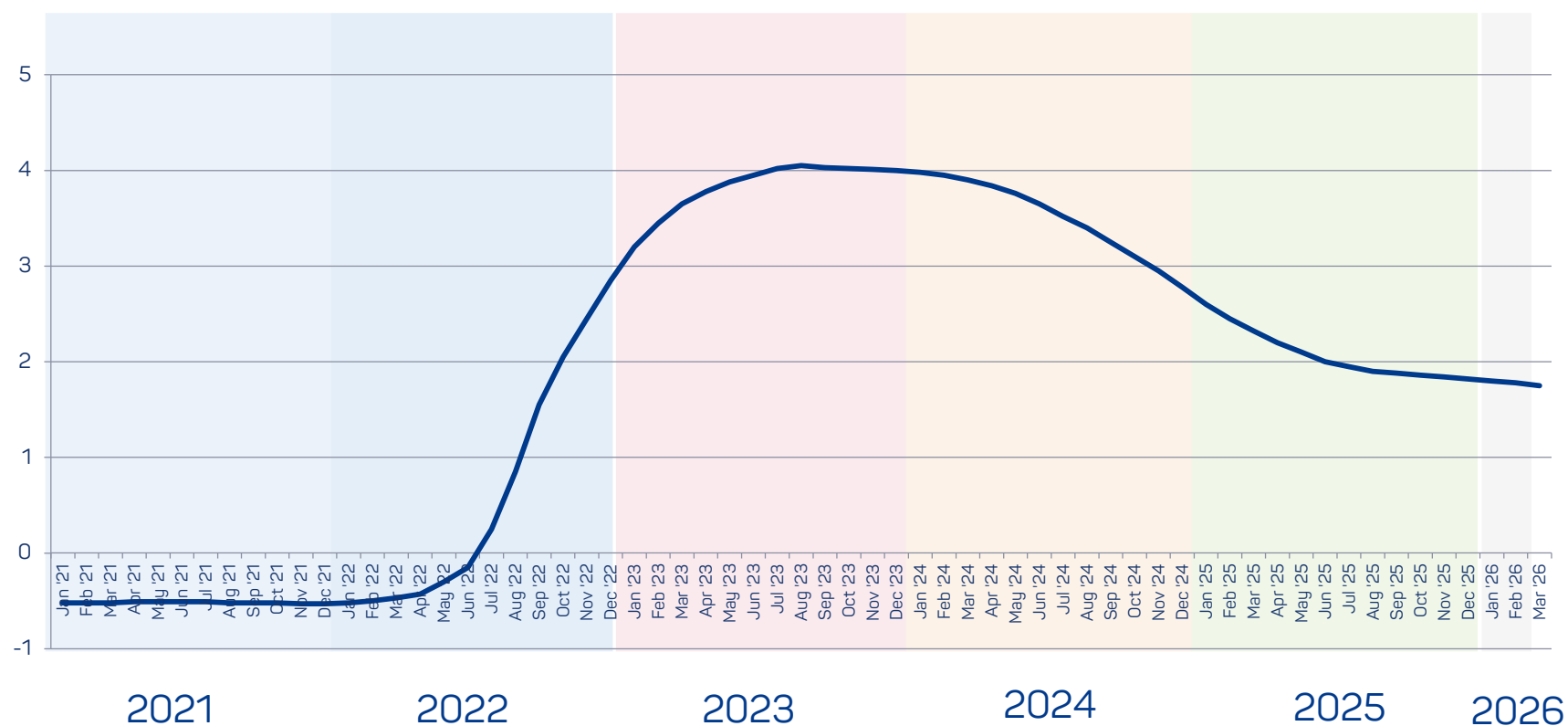
(Evoluzione incidenza %)



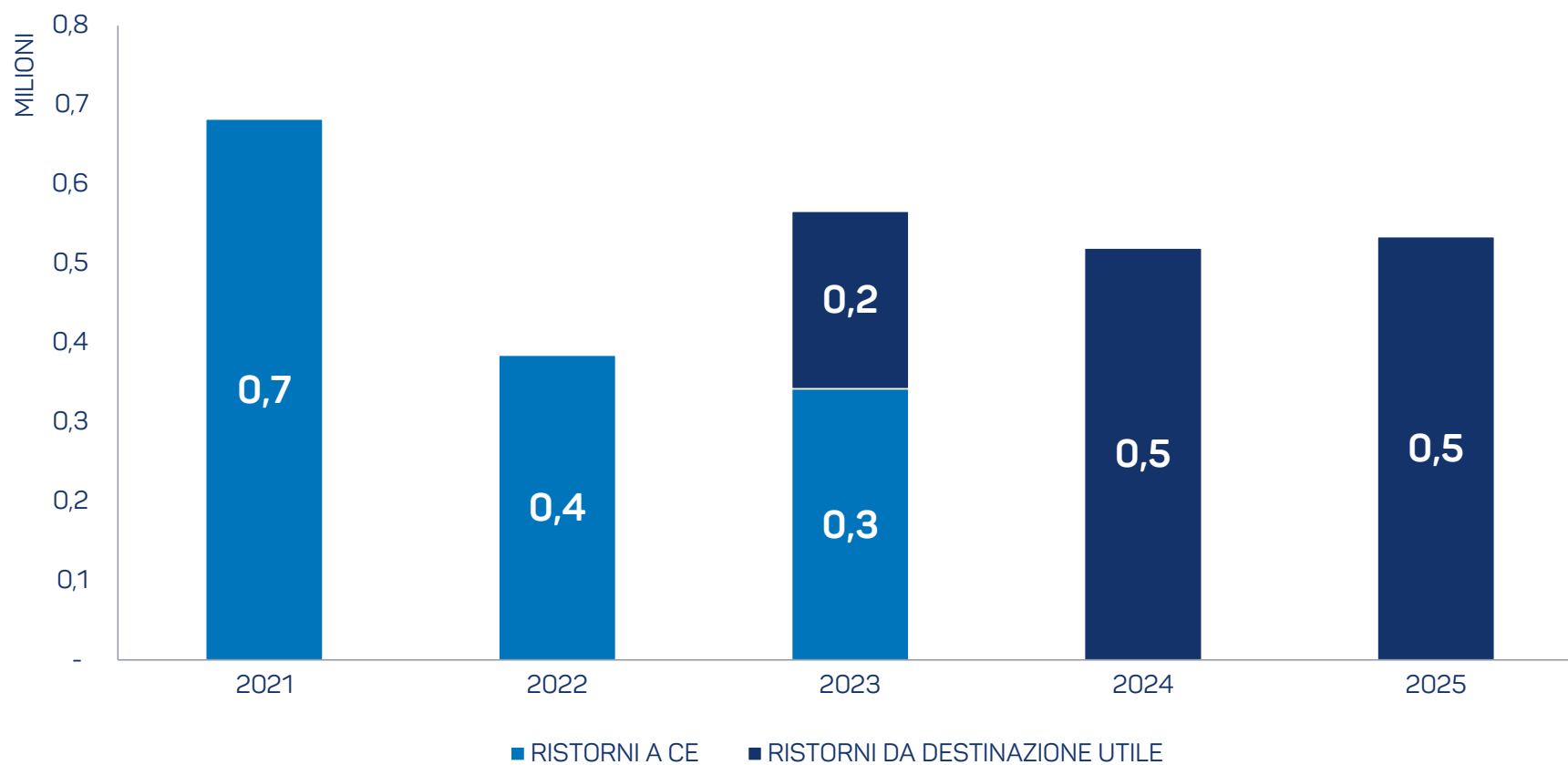
Andamento EURIBOR 6 mesi

Fonte: Banca d'Italia - Dati Euribor
Ultimo dato disponibile: marzo 2026

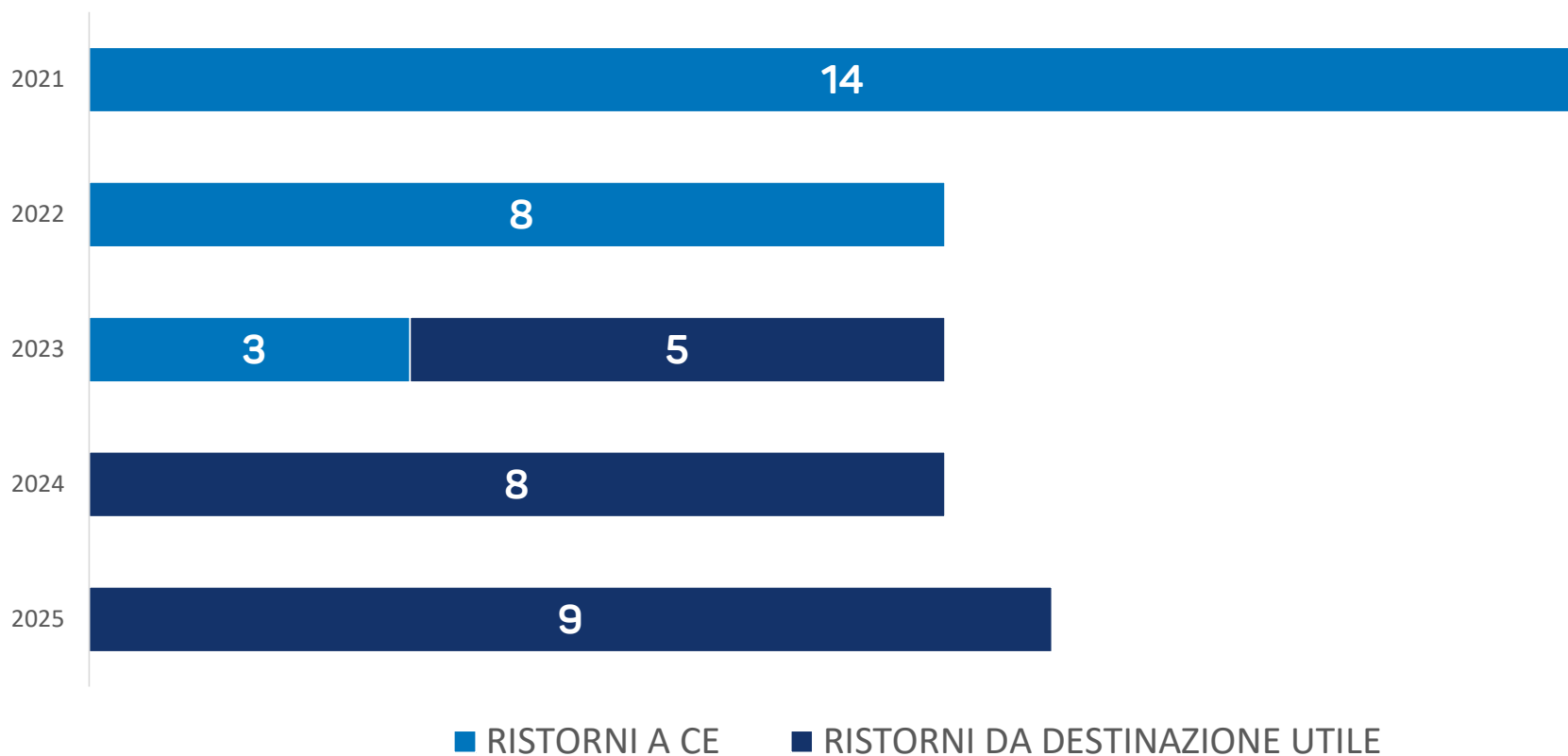
Euribor 6 mesi (%)



Ristori ai soci

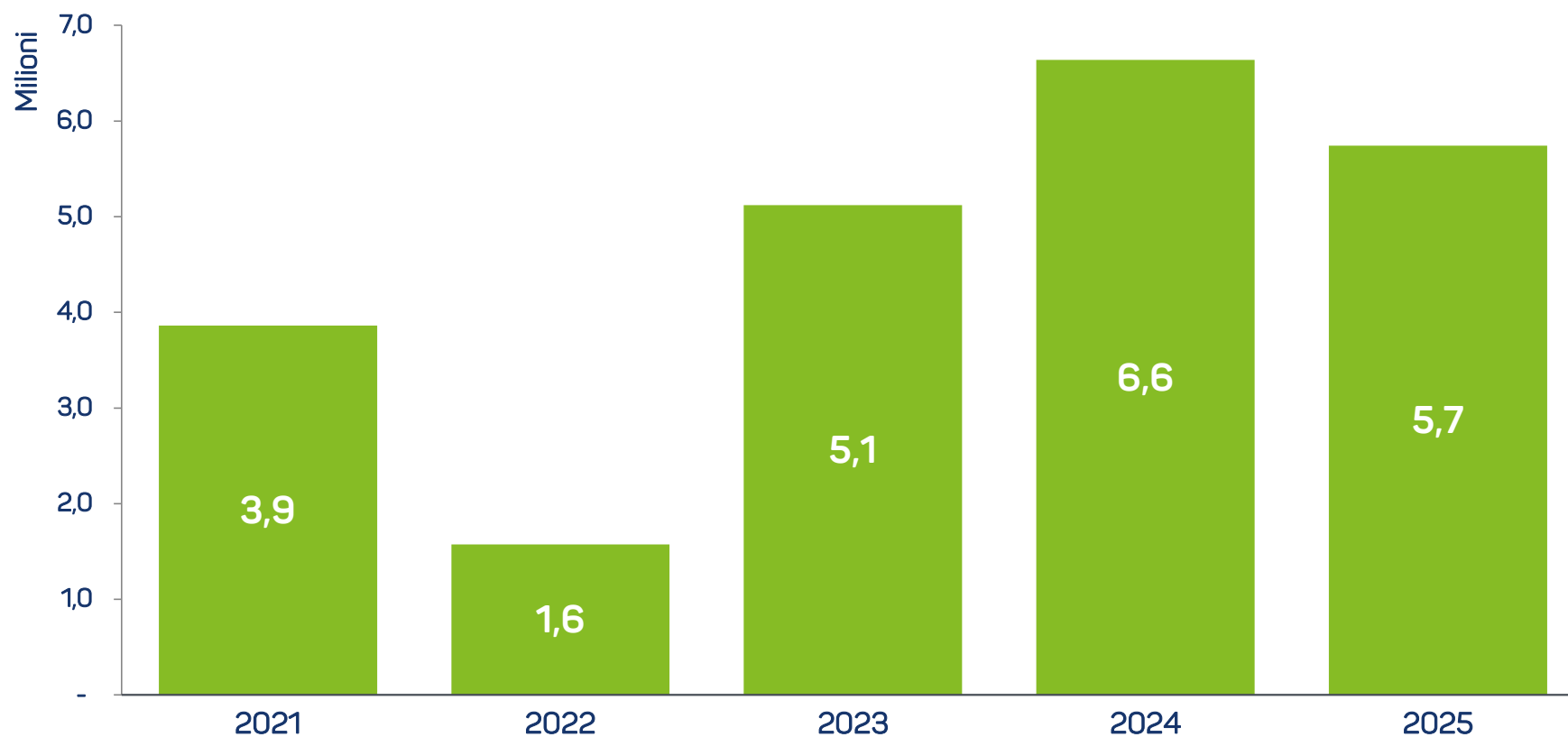


Numero FC che hanno ristoranti



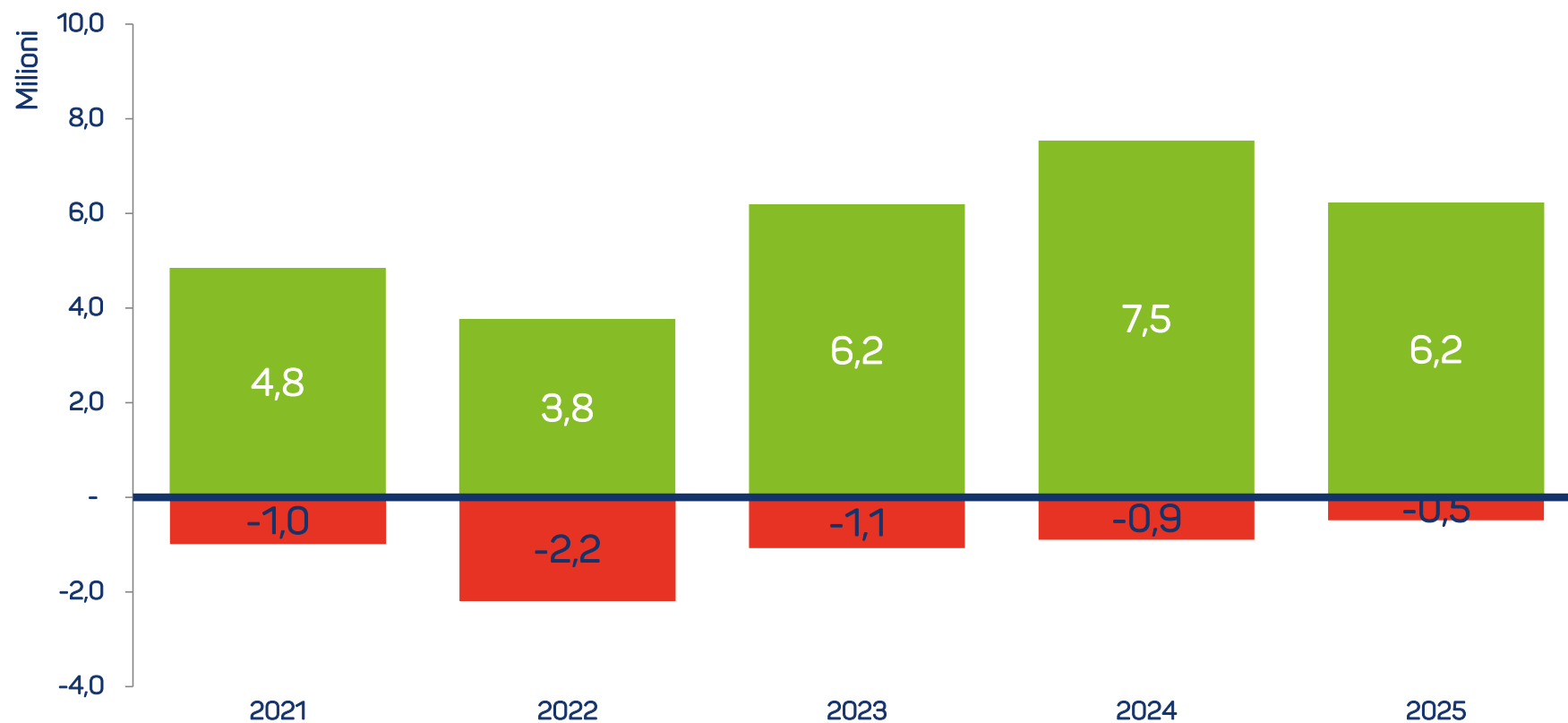
Risultato netto - aggregato

Bilanci annuali e infrannuali



Risultato netto – utili e perdite

Bilanci annuali e infrannuali



Risultato netto

Numero cooperative in utile e in perdita

+ UTILE

- PERDITA

2021

2022

2023

2024

2025

2021

2022

2023

2024

2025

49

26

42

43

41

9

32

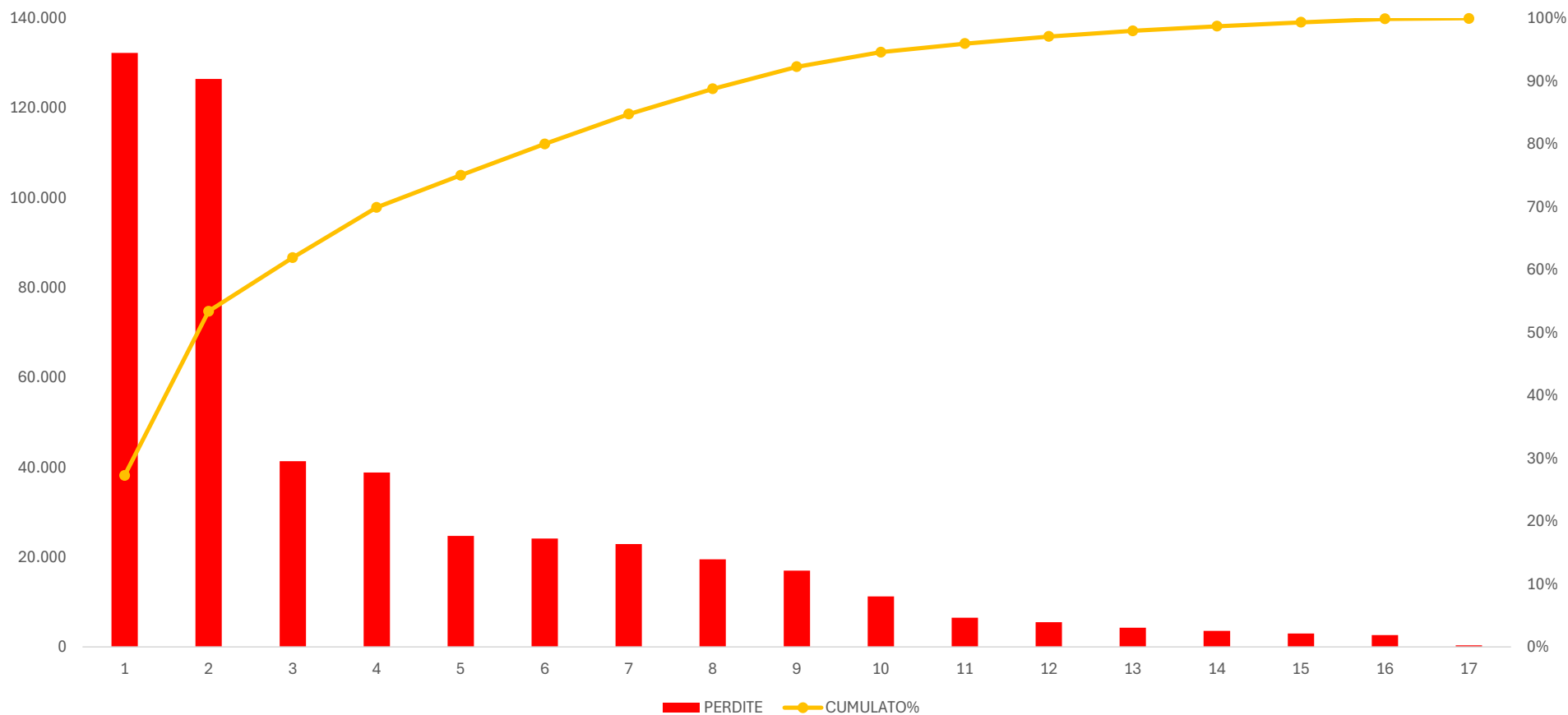
16

15

17



Dettaglio perdita aggregata



2.3

Illustrazione dell'andamento economico del Settore
- Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Situazione finanziaria e patrimoniale

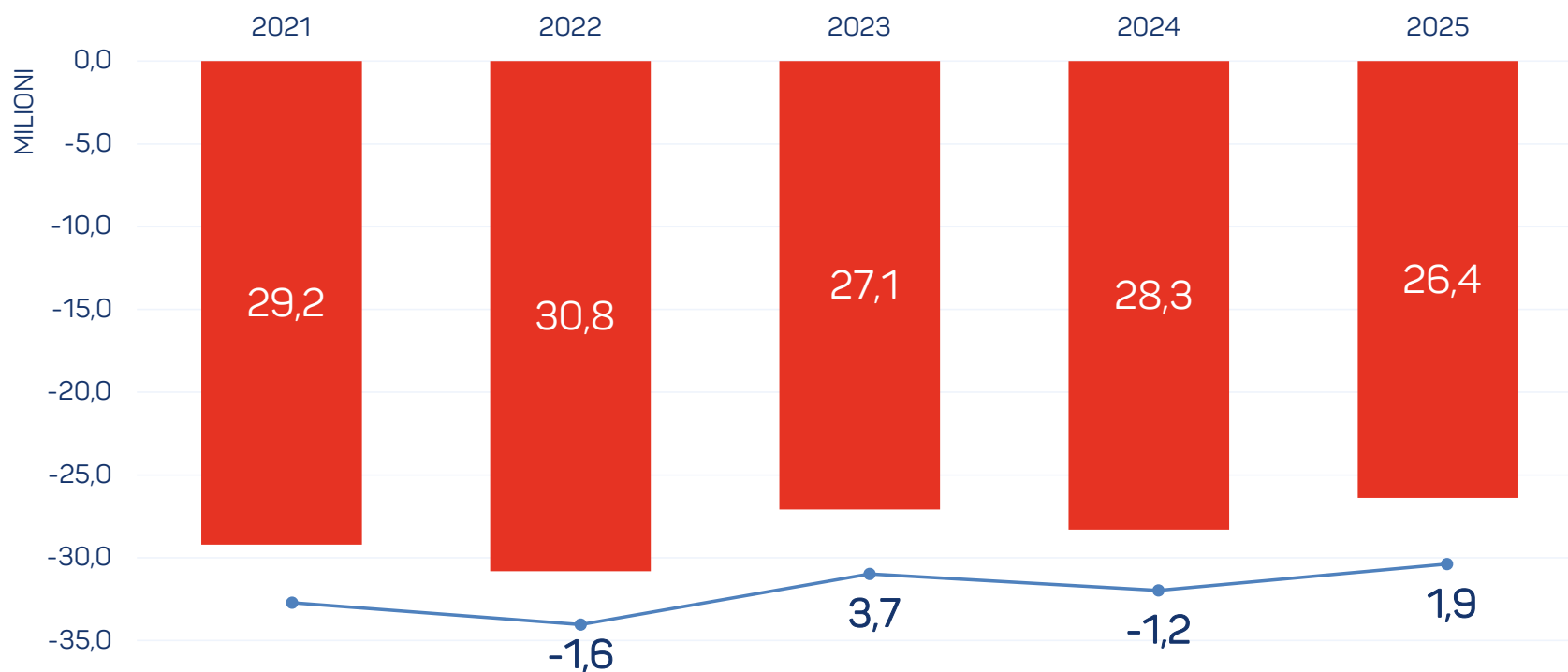
Investimenti Netti

	2025	2024	2023	2022
TOTALI	14,3 mln	14,8 mln	16,8 mln	12,0 mln
MATERIALI + IMMATERIALI	10,9 mln	13,2 mln	15,8 mln	11,6mln
FINANZIARIE	3,4 mln	1,6 mln	1,1 mln	0,3 mln

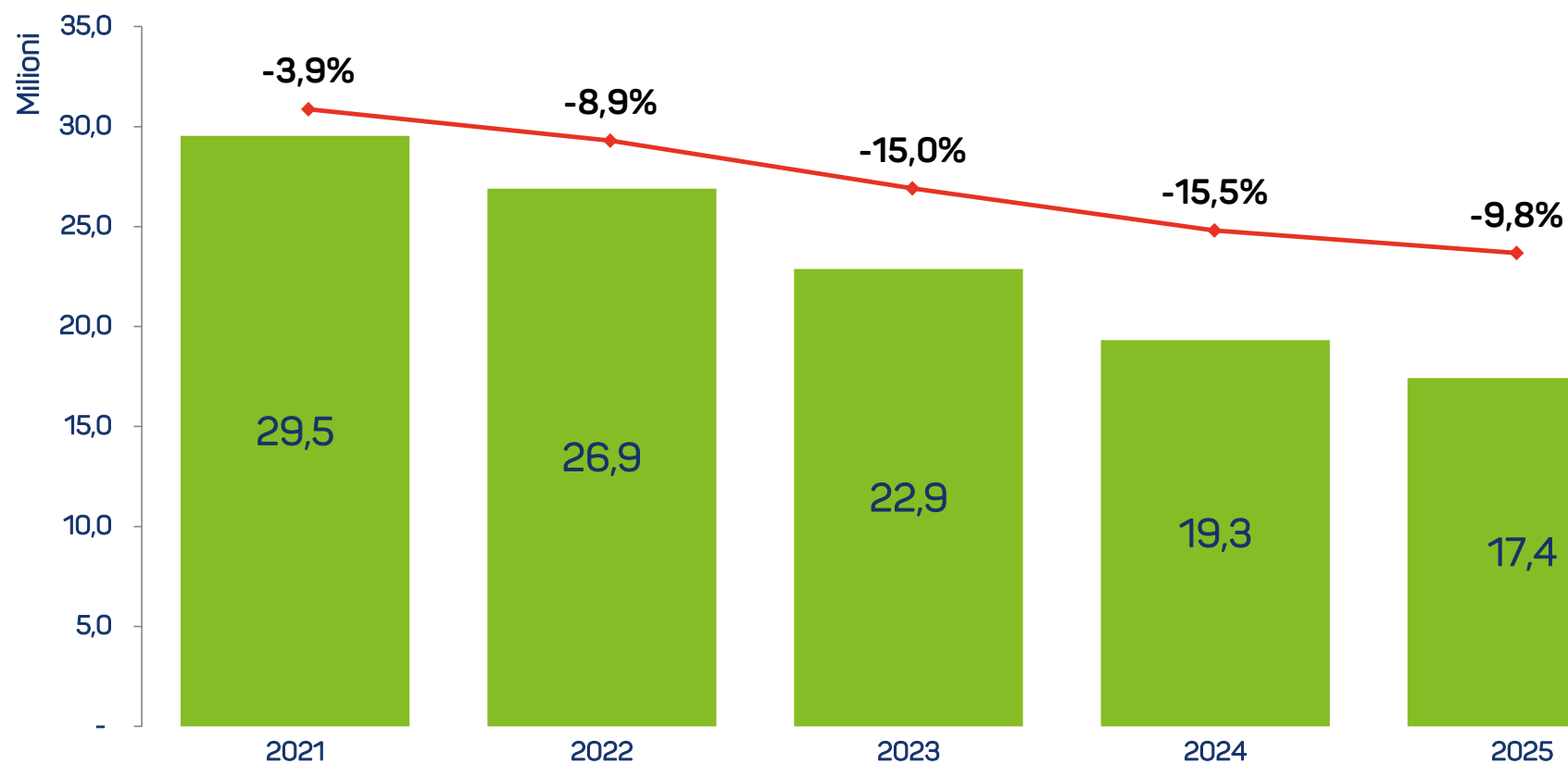


Posizione finanziaria netta

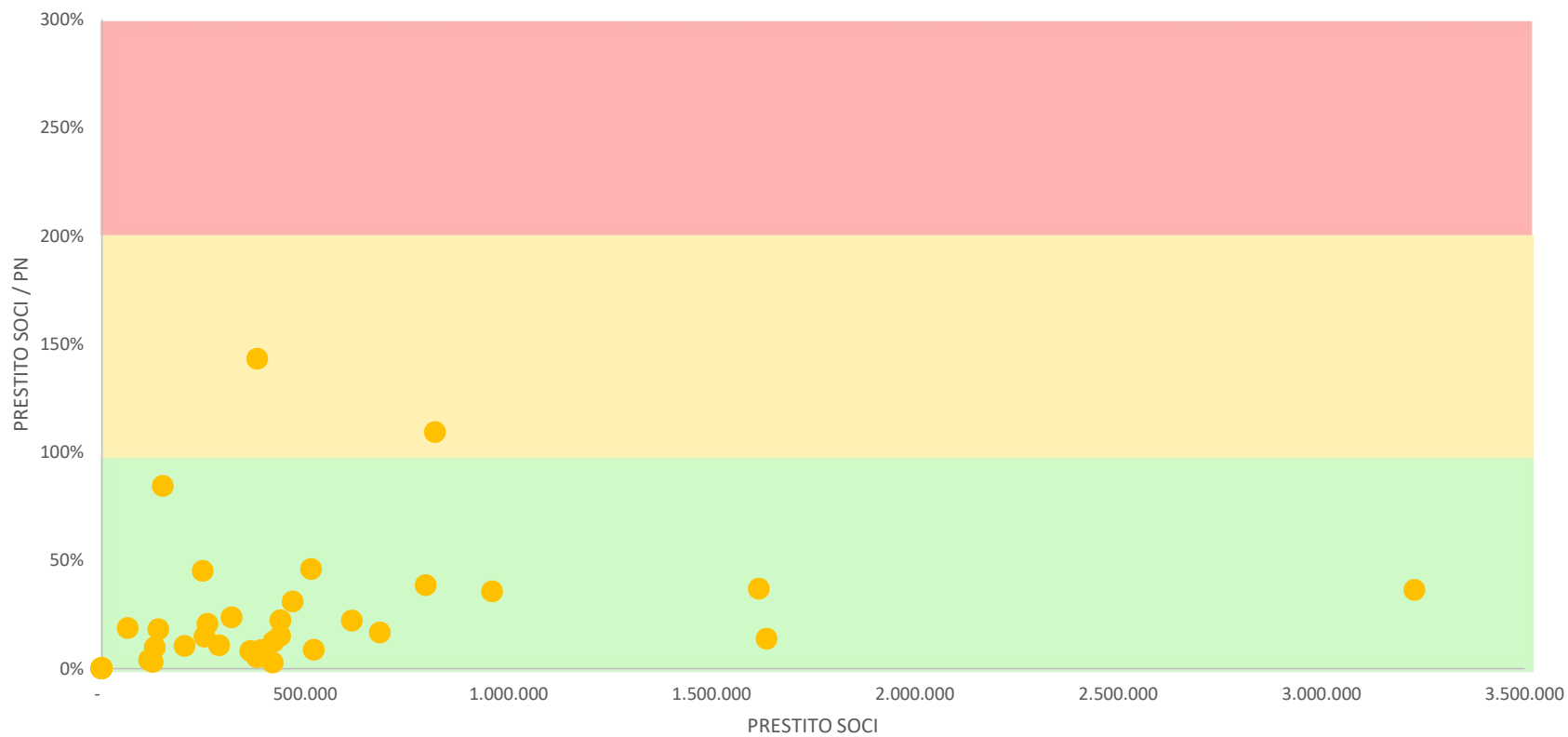
Comprensiva del prestito soci



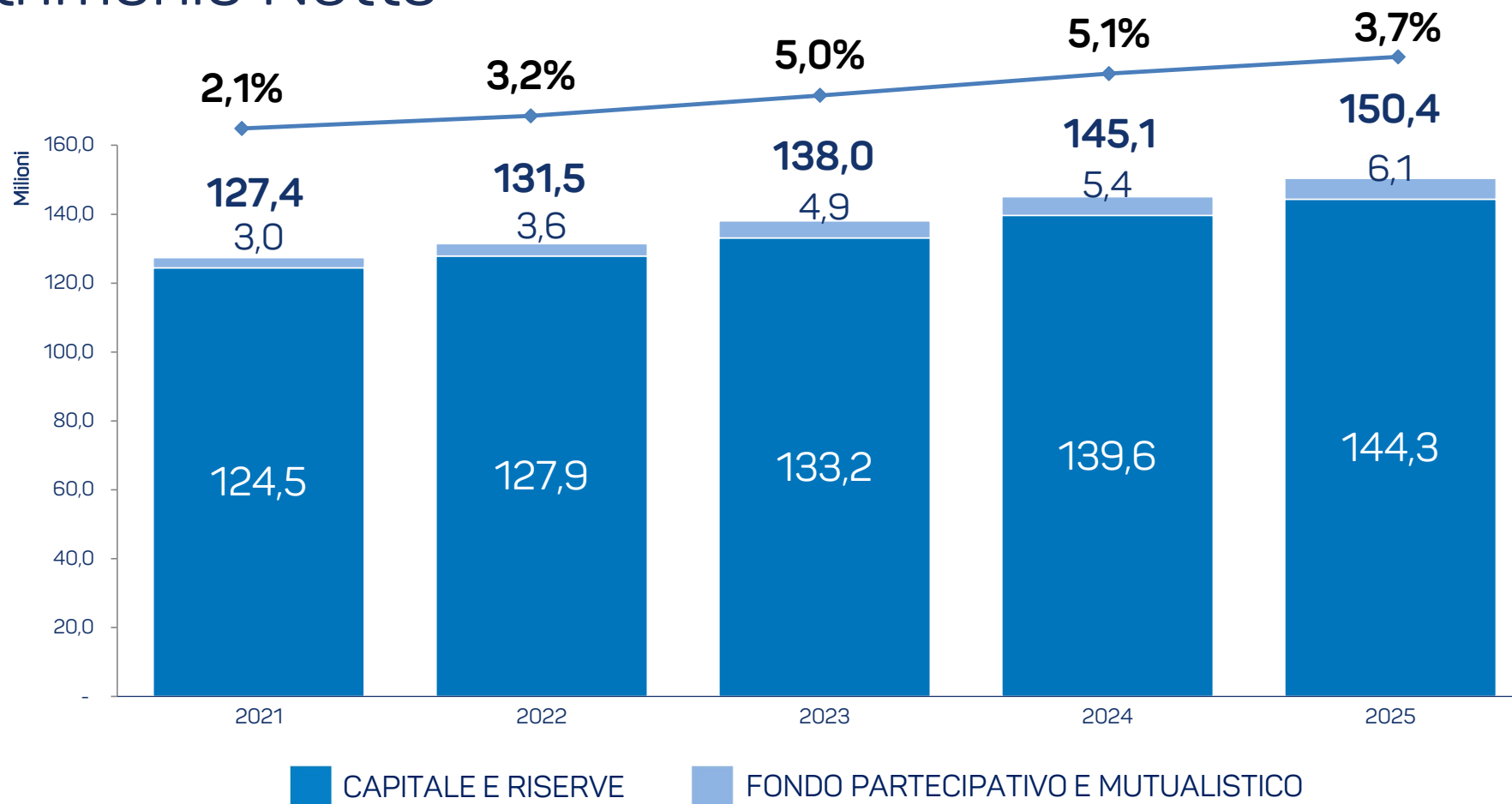
Prestito Soci



Prestito Soci



Patrimonio Netto



2.4

Illustrazione dell'andamento economico del Settore
- Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Dati occupazionali



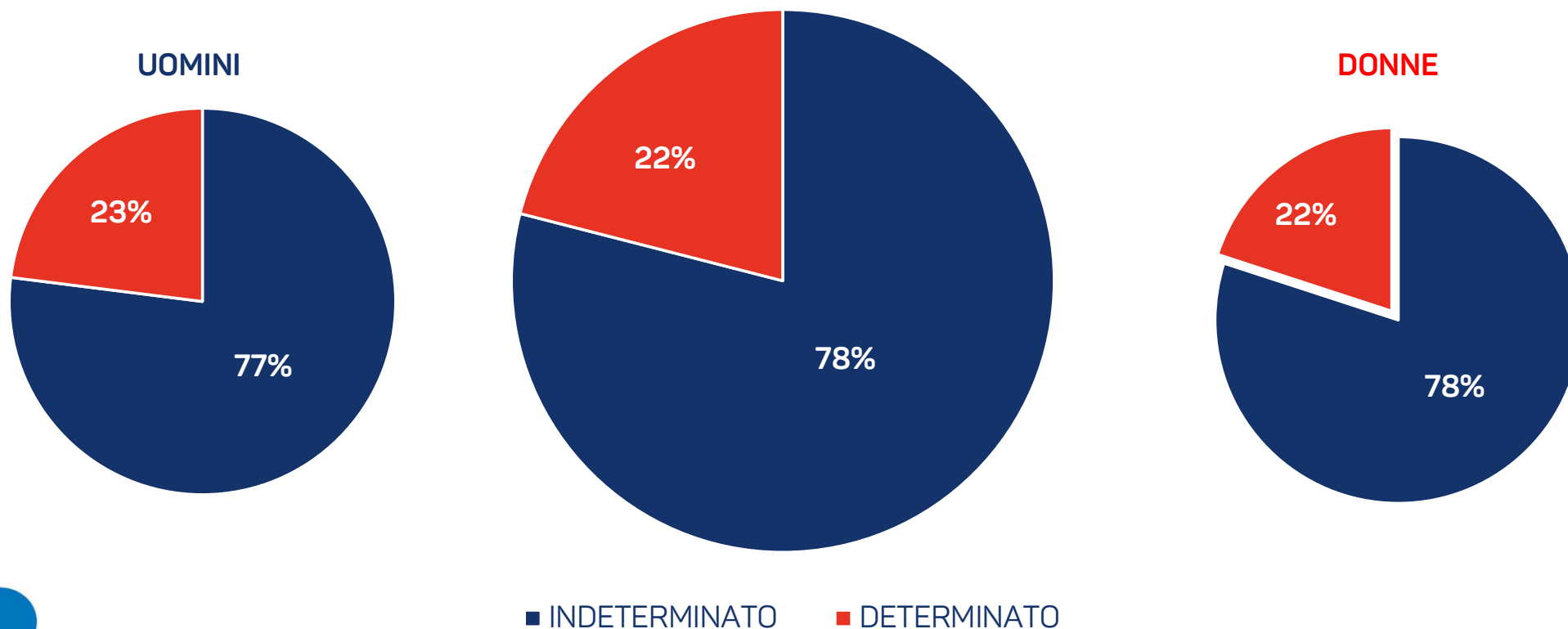
Dati occupazionali

(Numero dipendenti al 31/12 e ULA)

	2025	2024	VAR.	%
DIPENDENTI AL 31/12	1.772	1.743	29	1,7%
UOMINI	643	647	-4	-0,6%
DONNE	1.129	1.096	33	3,0%
ULA	1.519	1.445	74	5,1%

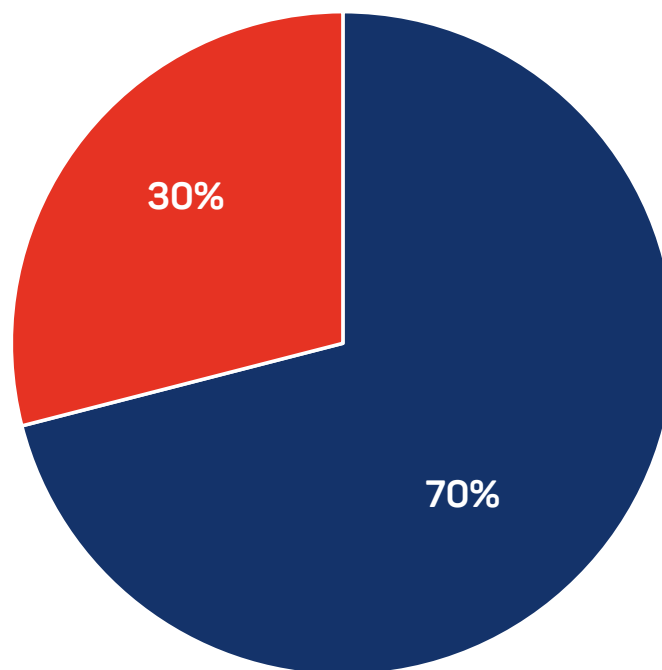
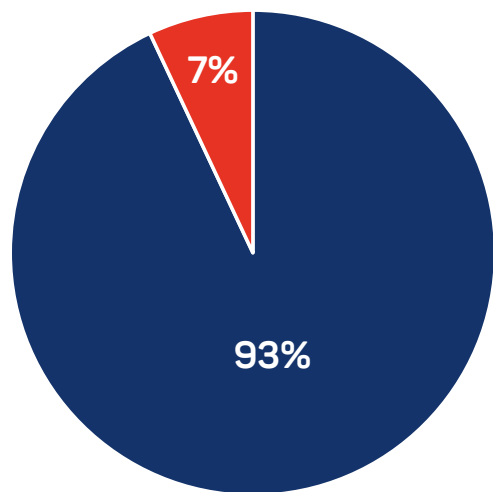


Tipologia di contratto

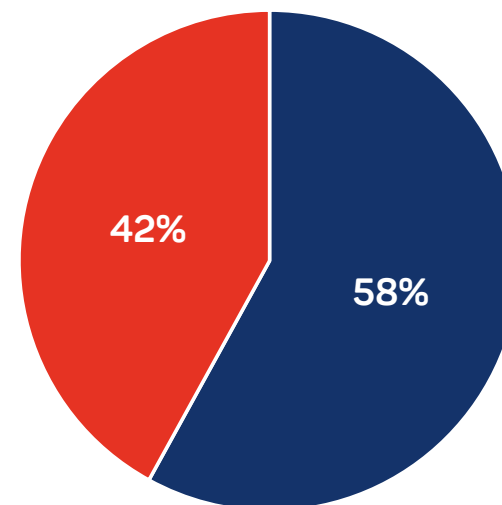


Orario di lavoro

UOMINI



DONNE



■ TEMPO PIENO

■ PART TIME



2.5

Illustrazione dell'andamento economico del Settore
- Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Base sociale



Numero soci

	2025	2024	VAR.	%
SOCI	121.646	119.829	+ 1.817	+1,5%
PERSONE FISICHE	120.826	119.022	+ 1.804	+1,5%%
PERSONE GIURIDICHE	820	807	13	1,6%



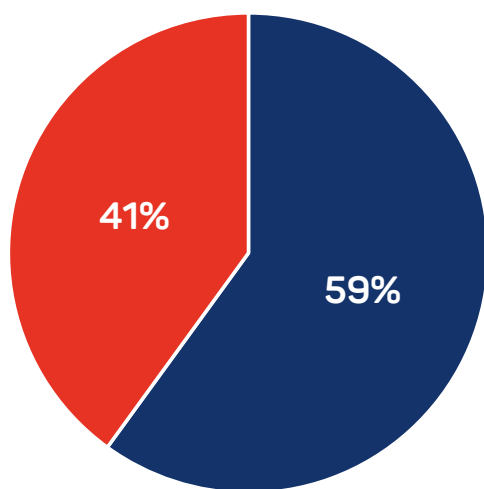
2.6

Illustrazione dell'andamento economico del Settore
- Bilanci 2025 Famiglie Cooperative

Rappresentanza di genere

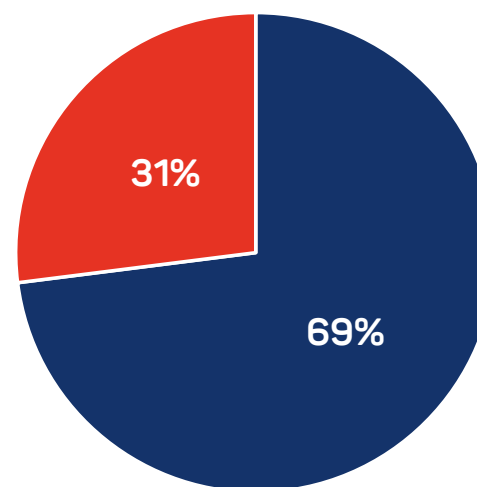
Amministratori e Presidenti

Amministratori



■ UOMINI ■ DONNE

Presidenti



■ UOMINI ■ DONNE

