

Bilancio sociale

KönCeRT Società cooperativa

Esercizio 2024





METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE

Con questa sua prima edizione del Bilancio sociale, KönCeRT Società Cooperativa Impresa Sociale si prefigge di comunicare all'esterno in modo sintetico ma efficace, scientifico ma chiaro, i principali esiti dell'attività realizzata nel 2024. La redazione del bilancio sociale è quindi intesa non solo come atto di adempimento previsto per KönCeRT in quanto impresa sociale, ma anche come strumento di trasparenza verso gli stakeholder esterni e di prima riflessione strategica per la governance della cooperativa. In tal senso, esso risponde pienamente alle sollecitazioni della L. 106/2016 (Delega al Governo per la riforma del Terzo Settore e dell'impresa sociale), art.7 comma d) e relativi decreti attuativi che prevedono obblighi trasparenza e informazione verso i terzi.

Rispetto alla strutturazione del bilancio sociale, al fine di rispettare pienamente le linee guida ministeriali di cui a d.lgs. del 23 luglio 2019, ci si è avvalsi della consulenza dell'istituto di ricerca Euricse di Trento e si è nello specifico adottato ed adattato alla realtà organizzativa il metodo **ImpACT** già condiviso da molte cooperative sociali ed enti di terzo settore della provincia di Trento per la redazione di bilanci sociali standard, validati e comparabili e per la valutazione dell'impatto sociale.

Il metodo ImpACT incentiva alla progressiva estensione della rendicontazione sociale a dimensioni di impatto sociale, includendo nel Bilancio sociale specifici indicatori quantitativi e qualitativi delle ricadute e dell'impatto generato sul tessuto sociale di riferimento. Un processo articolato, dunque, ma che si vuole condividere nella convinzione che sia utile per fare emergere le specificità dell'ente con dati ricchi e che identifichino in vario modo le diverse dimensioni dell'azione, quella imprenditoriale e quantitativa e quella sociale e qualitativa, valutate come risultato immediato e di breve nei prodotti e servizi offerti e come risultato di lungo periodo nelle varie azioni sociali e politiche a favore del territorio e degli stakeholder.

Un primo vantaggio e valore aggiunto del metodo è stato intercettato nella possibilità quindi di permettere a KönCeRT di apprendere tecniche di rendicontazione, di elaborazione e presentazione del dato basandosi su un modello sufficientemente standardizzato e condiviso a livello territoriale da altri enti, in particolare aderenti alla Federazione Trentina della Cooperazione, di cui anche KönCeRT è socio. Il presente bilancio sociale rispetta inoltre i principi di redazione proposti dalle linee guida nazionali (capitolo 5): rilevanza delle informazioni fornite, completezza alla luce degli stakeholder con cui l'organizzazione si relaziona, trasparenza, neutralità competenza di periodo (con riferimento prioritario all'esercizio di riferimento, ma anche con alcune analisi di trend o di impatto di medio periodo), comparabilità sia nel tempo che con altre organizzazioni del territorio, chiarezza (pur usando talvolta un linguaggio tecnico), veridicità e verificabilità dati i processi di rilevazione seguiti con il metodo, attendibilità, autonomia delle terze parti con riferimento alle sezioni di bilancio sociale relative alle percezioni su politiche e azioni.

Un ulteriore specificità metodologica del metodo ImpACT adottato è quella di inserire nel processo rendicontativo anche elementi e indicatori di valutazione dell'impatto sociale prodotto, dove *“Per valutazione dell'impatto sociale si intende la valutazione qualitativa e quantitativa, sul breve, medio e lungo periodo, degli effetti delle attività svolte sulla comunità di riferimento rispetto all'obiettivo individuato”* (art.7 comma 3). Per questo primo bilancio sociale, e dato il recente avvio dell'attività di KönCeRT, la valutazione d'impatto è limitata ad alcuni aspetti relativi all'azione sul territorio e in rete con il territorio. È chiaro, tuttavia, negli obiettivi statutari e nella natura di Comunità Energetica di KönCeRT che sia di primaria rilevanza dotare progressivamente la cooperativa di elementi di valutazione del suo impatto ambientale e

sociale per il territorio. L'avvio di questa riflessione nel presente anno e con prime analisi nel presente bilancio rappresenta quindi un ulteriore investimento metodologico.

Il presente bilancio sociale ripercorre così -con alcuni approfondimenti di merito e impostazione resa flessibile secondo quanto consentito dalle stesse Linee guida nazionali- la struttura di bilancio sociale prevista per normativa, articolandosi nelle seguenti sezioni: Informazioni generali sull'ente, Struttura di governo e amministrazione, Persone che operano per l'ente, Obiettivi e attività, Situazione economico-finanziaria, Altre informazioni rilevanti. Ogni sezione vuole portare la riflessione non solo sulle ricadute oggettive dell'anno, ma anche su elementi qualitativi del modo in cui la cooperativa di comunità ha agito e dei risultati che essa ha raggiunto.



KönCeRT è una Comunità energetica, costituita nella forma giuridica di Società Cooperativa e con qualifica di impresa sociale. Essa è retta e disciplinata secondo il principio della mutualità e, nel perseguire l'interesse generale della comunità, essa fornisce prevalentemente benefici ambientali economici e sociali ai suoi soci ed alla comunità in cui opera piuttosto che profitti finanziari.

KönCeRT ha acquisito la qualifica di impresa sociale (regolata da D.Lgs. 112/2017) nel 2024, riconoscendosi come ente privato che *“esercita in via stabile e principale un'attività d'impresa di interesse generale, senza scopo di lucro e per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle [sue] attività” (art.1)*. La Società Cooperativa è quindi caratterizzata da assenza di scopo di lucro (art.3 D.Lgs. 112/2017) e ad essa sono applicate le norme stabilite dal decreto legislativo sull'impresa sociale.

Carta di identità dell'ente

Nome dell'ente	KönCeRT
Forma giuridica	Società Cooperativa
Codice Fiscale/P. Iva	02722120223
Sede Legale	via Maso Barco, 26 - 38098 San Michele all'Adige (TN)

Il nome della cooperativa richiama il concetto di “concerto” e nasce dall'idea che una composizione musicale viene eseguita da un'orchestra, dove è l'armonia dell'insieme a fare la melodia e non il singolo. *Kön* sta per *Königsberg* che è l'area territoriale originaria del progetto nonché il nome del castello che sovrasta la Piana Rotaliana, *CeRT* sta per *“Comunità energetica Rinnovabile per Tutti”*.

Il progetto nasce dal basso nel 2022 per volontà di alcuni cittadini che si attivano per concretizzare l'idea di una Comunità Energetica Rinnovabile (in sigla CER) sul territorio. La squadra di attivatori, supportata dal Comune di San Michele all'Adige, si distingue per valori condivisi, forte spinta al cambiamento e alla transizione energetica e competenze trasversali. In data 8/8/23 viene fondata la cooperativa in forma di comunità energetica, da 19 soci, rappresentanti delle realtà economica e sociale locale. Sono rappresentanti della pubblica amministrazione (sindaci e assessori), la banca locale, alcuni artigiani, le cantine vinicole, cittadini, l'asilo nido, la farmacia. Le pubbliche amministrazioni patrocinano il progetto, ma non sono per ora soci e non sono quindi direttamente coinvolte nell'amministrazione della cooperativa.

Dalla sua costituzione e in modo continuativo nel 2024 si continua a lavorare per l'intercettazione di nuovi soci e alla ricerca del sostegno delle Amministrazioni pubbliche nei Comuni limitrofi. A fine gennaio 2024 la cornice normativa nazionale è definita e ad aprile si decide di modificare lo Statuto per il passaggio ad **impresa sociale**, che rimarca ancor più l'attenzione al benessere della collettività.

Le tappe della nostra storia

Agosto 2023 - Nasce KönCeRT Cooperativa Sociale

Aprile 2024 - Modifica Statuto per passaggio a Impresa sociale

Agosto 2024 – Registrazione al GSE prima configurazione Piana Rotaliana con 86 punti di connessione

KönCeRT opera, dunque, come comunità energetica rinnovabile, consentendo ai consumatori finali e ai produttori di energia di associarsi per condividere l'energia prodotta localmente da impianti alimentati da fonti rinnovabili. Questo modello promuove l'autoconsumo diffuso e contribuisce alla sostenibilità ambientale ed economica del territorio. Più nello specifico, anche statutariamente viene previsto che *“La Cooperativa intende promuovere e valorizzare l'autoconsumo diffuso di energia da fonti rinnovabili consentendo ai consumatori finali e/o produttori di energia di associarsi per condividere l'energia localmente prodotta da impianti alimentati da fonte rinnovabile nella disponibilità della cooperativa stessa. Si ispira ai principi del decentramento e della localizzazione della produzione energetica, dell'utilizzo e della produzione di energia in modo consapevole, ecosostenibile e partecipato, promuovendo un modello energetico sostenibile, democratico, cooperativo, resiliente e basato sulla produzione e sulla condivisione di energia da fonti rinnovabili. La Cooperativa persegue, con scopo mutualistico, la funzione sociale di consentire ai soci, consumatori e/o produttori di energia, l'accesso, nei modi previsti dall'ordinamento, a forme di autoconsumo di energia prodotta da fonti rinnovabili, fornendo loro beni e servizi utili ad ottenere la valorizzazione e l'incentivazione economica dell'energia elettrica autoconsumata.”*

La Cooperativa promuove e supporta progetti e attività locali secondo l'approccio della green community, per il rafforzamento dei legami tra soggetti e comunità, anche attraverso attività di solidarietà, di contrasto alle fragilità ed alle povertà, di sostegno e rafforzamento della coesione interna e di generazione di nuovo capitale sociale. La cooperativa assume ogni altra iniziativa idonea a tutelare gli interessi dei soci ad accrescerne l'informazione e l'educazione al consumo responsabile di energia onde favorirne la piena libertà di scelta anche al fine di evitare danni e sprechi nei comportamenti di consumo, nell'uso dei beni, dei servizi e delle risorse naturali. In questo modo essa persegue l'interesse generale di aumentare l'efficienza energetica a livello domestico e produttivo e di contribuire a combattere la povertà energetica e sociale mediante la riduzione dei consumi e la calmierazione delle tariffe di fornitura attraverso la produzione locale, l'autoconsumo diffuso e la condivisione di energia da fonti rinnovabili.

L'attuale offerta ed aree di intervento sono frutto di **motivazioni pro-sociali** presenti fin dalla nascita dell'ente. Nello specifico, oltre all'attività propria della Comunità Energetica Rinnovabile, KönCeRT ha attivato progetti con le scuole trentine, che sensibilizzino sulle tematiche energetiche e ambientali valorizzando la creatività degli studenti; essa ha inoltre attivato uno sportello aperto al pubblico per fornire informazioni, supporto e consulenza riguardo temi e strumenti per la transizione energetica. Di queste attività e servizi si darà evidenza nei capitoli seguenti.



STRUTTURA GOVERNO AMMINISTRAZIONE

La struttura di **governance** di KönCeRT rispecchia non solo la natura cooperativa dell'ente, basata sui principi di mutualità e democraticità, ma anche l'esito di un percorso di attivazione e di coinvolgimento della comunità, nonché della volontà di garantire la socialità dell'azione, buoni livelli di partecipazione e rappresentanza degli interessi a livello locale. La governance è simbolo della capacità di presentarsi come organizzazione di persone, organizzazione della comunità e non di capitali.

Governare la cooperativa

Soci	143
Tasso di Partecipazione alle Assemblee	41,3%
Membri del Consiglio di amministrazione	3

Secondo previsione statutaria, sono organi della cooperativa di comunità l'assemblea dei soci, il Consiglio di amministrazione, il collegio sindacale (se nominato).

L'Assemblea dei soci

L'Assemblea dei soci è l'organo deliberativo della cooperativa ed è formato da tutti i soci della cooperativa, che partecipano secondo un processo decisionale democratico.

Le Assemblee sono ordinarie e straordinarie.

L'Assemblea ordinaria:

- approva il bilancio e destina gli utili;
- delibera sull'emissione delle azioni destinate ai soci sovventori;
- procede alla nomina e revoca del Consiglio di amministrazione;
- procede all'eventuale nomina dei sindaci, del Presidente del Collegio sindacale e, ove richiesto, del soggetto incaricato della revisione legale dei conti, secondo le modalità previste dalla legge;
- determina la misura dei compensi da corrispondere agli Amministratori, ai Sindaci ed al soggetto deputato alla revisione legale dei conti;
- delibera sull'eventuale erogazione del ristorno ai sensi dell'articolo 24 dello Statuto;
- approva gli eventuali regolamenti interni, incluso quello di cui all'articolo 8 dello Statuto;
- delibera sulla responsabilità degli Amministratori e dei Sindaci;
- delibera su tutti gli altri oggetti riservati alla sua competenza dalla legge e dallo Statuto.

Sono riservate all'Assemblea straordinaria:

- le deliberazioni sulle modifiche dello Statuto e sullo scioglimento della Cooperativa;
- la nomina dei Liquidatori e la determinazione dei relativi poteri;
- le altre materie indicate dalla legge.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di amministrazione

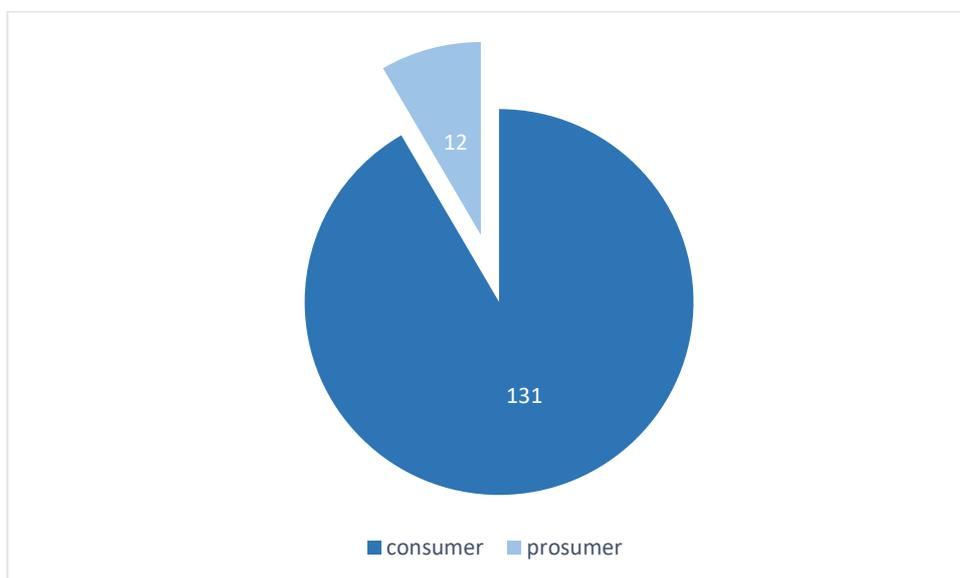
La specificità di KönCeRT di essere società cooperativa ed avere al centro della sua azione una comunità energetica spiega l'articolazione della sua base sociale e delle tipologie di soci in essa presenti. Statutariamente, rispetto alla CER possono assumere la qualifica di 'soci cooperatori' tutti coloro che sono in grado di contribuire al raggiungimento degli scopi sociali e che ai fini dell'esercizio delle attività specifiche della comunità energetica rinnovabile (C.E.R.) di cui al D.Lgs. 199/21 appartengono ad una delle seguenti categorie:

- **soci cooperatori consumatori:** clienti finali titolari di un punto di connessione (POD) alla rete per il consumo di energia elettrica ubicato nel territorio di operatività della Cooperativa;

- **soci cooperatori produttori:** produttori di energia elettrica da fonti rinnovabili, in quanto intestatari dell'officina elettrica di produzione o del codice ditta, ove previsti dalla normativa vigente, nonché delle autorizzazioni alla realizzazione e all'esercizio dell'impianto di produzione, ubicato nel territorio di operatività della Cooperativa;

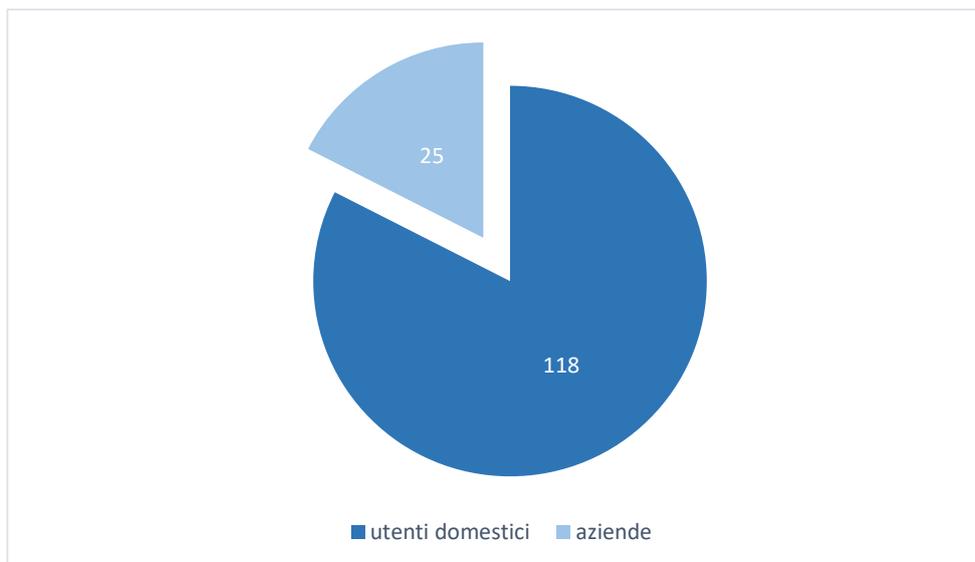
- **soci cooperatori prosumer:** i clienti finali titolari di un punto di connessione (POD) alla rete per il consumo di energia elettrica e al contempo produttori di energia elettrica da fonti rinnovabili, ove previsti dalla normativa vigente, nonché delle autorizzazioni alla realizzazione e all'esercizio dell'impianto di produzione, ubicati nel territorio di operatività della cooperativa.

Rispetto alle suddette categorie, al 31 dicembre 2024 la base sociale di KönCeRT risultava composta complessivamente da 143 soci di cui 131 consumatori e 12 prosumer.



Accanto alla figura dei soci cooperatori, lo Statuto di KönCeRT prevede inoltre la possibilità di ammettere alla Cooperativa anche soci sovventori, i cui conferimenti possono avere ad oggetto denaro, beni in natura o crediti e sono rappresentati da azioni nominative trasferibili di valore nominale pari a 100 euro.

La composizione della base sociale di KönCeRT a fine 2024 può essere infine rappresentata guardando anche alla presenza di soci persone fisiche ed aziende.



La capacità di questa base di rappresentare uno strumento di coinvolgimento ed attivazione di portatori di interessi diversi è dimostrata dall'eterogenea presenza di aziende (25) ed utenti domestici (118 persone fisiche o nuclei familiari) che hanno deciso di aderire alla comunità energetica rinnovabile.

L'evoluzione della base sociale nel 2024 è stata inoltre significativa, illustrando il rapido processo di crescita della cooperativa dopo la sua costituzione nel 2023: dei 143 soci presenti al 31 dicembre, 47 sono soci rinnovati dalla precedente annualità e ben 96 sono nuovi soci entrati nel corso dell'anno.

I soci si sono riuniti in Assemblea nel corso del 2024 tre volte complessivamente: 1 assemblea ordinaria è stata dedicata tra l'altro all'approvazione del Regolamento della CER e alla surroga di un consigliere del CdA; sono state poi indette 2 assemblee straordinarie per modificare lo statuto. Il tasso di partecipazione medio per le assemblee è stato complessivamente del 41,3%, senza significative differenze nella partecipazione alle assemblee a seconda dei temi trattati (25 soci presenti su 68 alla prima Assemblea di modifica dello Statuto; 35 soci presenti su 79 alla seconda Assemblea di modifica dello Statuto; 51 soci presenti su 110, per l'Assemblea di approvazione regolamento). Anche se in termini percentuali la partecipazione non sembra elevatissima, essa è stata considerata come soddisfacente da parte della cooperativa, considerando la modalità di conduzione oltretutto solo in presenza. I prossimi anni permetteranno inoltre di verificare la capacità di accrescere e di non vedere ridotto tale tasso di partecipazione.

Rispetto al rapporto tra i soci e la cooperativa, è da notarsi come i soci cooperatori individuano la stessa quale referente della comunità energetica per l'accesso al servizio di valorizzazione e incentivazione dell'energia elettrica condivisa e danno ad essa mandato. La validità del mandato si intende operante per tutta la durata del rapporto societario ed è irrevocabile fino a che dura il rapporto societario stesso. I soci cooperatori affidano alla Cooperativa la gestione delle partite finanziarie in entrata ed in uscita nei confronti di GSE a titolo di incentivo. A tal fine è stato approvato il 28 novembre 2024 il **Regolamento Mutualistico** che determina condizioni, criteri e modalità per la valorizzazione del conferimento da parte dei soci dell'utilità derivante dai propri consumi e/o dall'eccedenza di produzione di energia elettrica immessa in rete.

In sintesi, la ripartizione delle entrate derivanti dall'attività della CER è le seguenti:

1. Il contributo per la valorizzazione dell'energia elettrica condivisa è utilizzato per coprire i costi sostenuti della cooperativa e/o accantonato per lo sviluppo e la patrimonializzazione della cooperativa.

2. Al netto dei costi sostenuti della cooperativa e per ogni configurazione registrata al portale GSE l'importo della tariffa premio sotto la soglia condivisa espresso in percentuale nell'Allegato 1 del Decreto MASE n. 414 del 7 dicembre 2023 verrà suddiviso fra:
 - a. 60% ai soci operatori prosumer e produttori in modo proporzionale all'energia immessa nella configurazione della comunità energetica, secondo la tabella di rendicontazione certificata dal Gestore dei Servizi Energetici e che verrà messa a disposizione alla comunità energetica;
 - b. 40% ai soci operatori consumatori con tipologia di utenza non domestica, in modo proporzionale all'energia prelevata e valorizzata all'interno della configurazione della comunità energetica, secondo la tabella di rendicontazione certificata dal Gestore dei Servizi Energetici e che verrà messa a disposizione dal G.S.E alla comunità energetica;

3. L'importo della tariffa premio eccedentaria andrà suddiviso fra:
 - a. 80% dell'importo da suddividere tra i soci consumatori con tipologia di utenza domestica, in maniera fissa ad ogni singolo socio, tenendo conto dei limiti di legge.
 - b. 20% dell'importo da destinare a progetti con finalità sociali aventi ricadute sui territori ove sono ubicati gli impianti per la condivisione.

Le modalità di erogazione diretta delle somme spettanti ai soci potranno essere effettuate mediante liquidazione in denaro oppure tramite assegnazione in natura mediante il riconoscimento di un buono spesa o un voucher di pari valore da spendere presso strutture ed esercizi convenzionati con la comunità energetica rinnovabile o con la rete di riferimento della Carta InCooperazione.

La liquidazione in denaro ai soci è ammessa nel caso in cui l'ammontare individuale delle somme spettanti sia superiore ad euro 100.

Il Consiglio di amministrazione

Il Consiglio di amministrazione è l'organo amministrativo ed esecutivo della cooperativa e per indicazione Statutaria composto da un numero di Consiglieri variabile da 3 (tre) a 9 (nove) eletti dall'Assemblea, che ne determina, di volta in volta, il numero. Il Consiglio di amministrazione elegge nel suo seno il Presidente ed il Vicepresidente. La maggioranza degli Amministratori deve essere scelta tra i soci operatori, oppure tra le persone indicate dai soci operatori persone giuridiche. Gli Amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

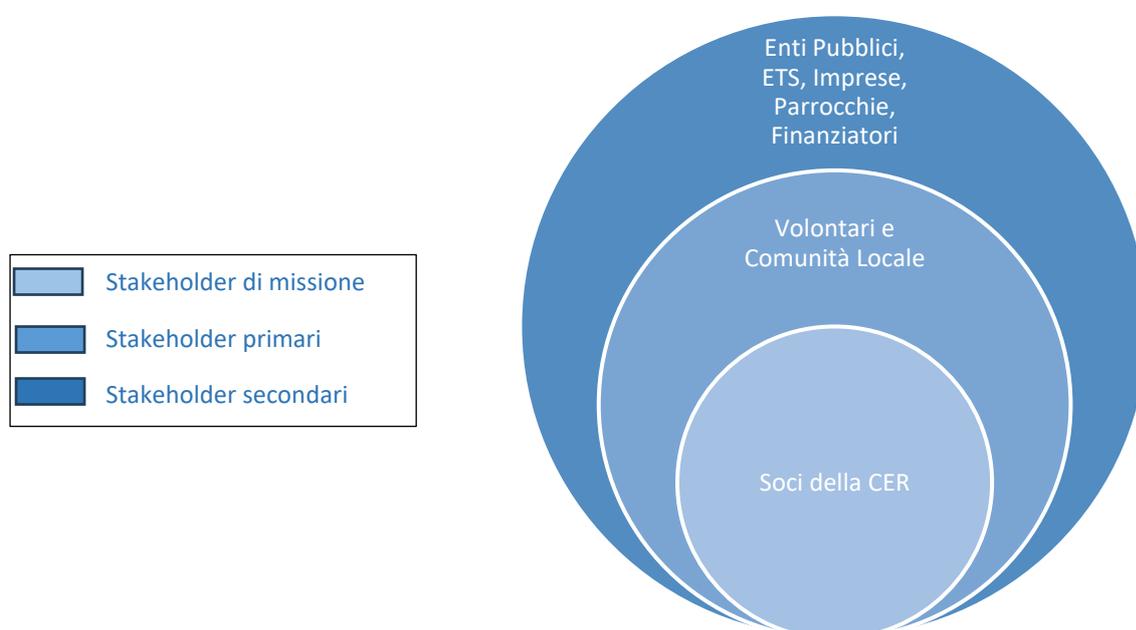
Nel 2024 il **Consiglio di amministrazione**, inizialmente composto da 3 consiglieri, ha visto nel 2024 la partecipazione di un nuovo componente eletto nell'assemblea di maggio 2024 e la surroga di un membro del Consiglio -causa decesso- nel novembre 2024.

<i>Cognome e Nome</i>	<i>Ruolo</i>	<i>Data Prima Nomina</i>	<i>Durata in Carica</i>
Tomasi Enzo	Presidente	8 Agosto 2023	3 anni
Stopelli Elena	Vicepresidente	8 Agosto 2023	3 anni

<i>Cognome e Nome</i>	<i>Ruolo</i>	<i>Data Prima Nomina</i>	<i>Durata in Carica</i>
Ghezzer Giovanni	Consigliere	8 Agosto 2023	fino a ottobre 2024
Berlanda Simone	Consigliere	15 Maggio 2024	3 anni
Tarter Viviana	Consigliere	28 Novembre 2024	3 anni

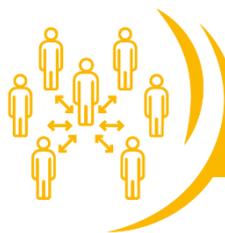
KönCeRT non prevede per nessuna carica (amministratori, revisori, presidente) compensi economici al di là di quanto eventualmente già goduto dalle persone nell'ambito di diversi ruoli all'interno della cooperativa.

Il peso degli Stakeholder



KönCeRT crede molto nel coinvolgimento delle diverse tipologie di stakeholder, perseguendo tale valore attraverso una serie di attività come la partecipazione a momenti di co-progettazione di azioni, di nuovi interventi e di idee progettuali da apportare nei servizi di operatività; la rappresentanza e la raccolta di idee attraverso gruppi o esponenti, momenti di incontro e confronto formali; la promozione dell'ascolto e della comunicazione anche informali o non programmati ed il coinvolgimento nel processo decisionale e nella pianificazione dell'attività dell'ente.

Tutto ciò si ripercuote nel riconoscimento che la CER ha nel territorio, grazie soprattutto ai suoi servizi e prodotti che offre, così come al suo ruolo sociale. In futuro si auspica anche di riuscire a generare e valorizzare l'impatto economico e occupazionale, al momento ancora poco sviluppato.



PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE

Nel corso del 2024 la cooperativa non si è avvalsa di personale dipendente, ma il perseguimento degli obiettivi e della funzione sociale della cooperativa è stato garantito in modo esclusivo dal lavoro volontario del Consiglio di amministrazione e di alcuni soci attivatori.

Come la storia di KönCeRT racconta, la CER è infatti il frutto di una 'squadra di attivatori' che ruotano intorno al Consiglio di amministrazione e danno una mano occasionale nell'organizzazione delle serate aperte al pubblico e nella raccolta soci.

Un auspicio è quello, comunque, che in futuro la crescita della cooperativa possa creare posti di lavoro sul territorio, assumendo personale dipendente, soprattutto giovani under 35.



OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Gli obiettivi statuari e la mission organizzativa trovano il loro compimento nella realizzazione delle attività e rendicontare i risultati raggiunti da KönCeRT significa quindi guardare innanzitutto in modo concreto ai servizi e alle attività offerti e alle persone che ne hanno beneficiato. Nel presente bilancio sociale si è scelto, per finalità comunicative, di fornire brevi descrizioni di obiettivo e di risultato per ciascuna delle principali tipologie di attività realizzate nel corso del 2024. Le attività possono essere raggruppate fondamentalmente in tre tipologie: l'attività legata alla CER, core della cooperativa, ma per la quale, come si illustrerà nel punto seguente, il 2024 racconta di una situazione ancora parziale, influenzata da dinamiche di contesto e nello specifico di natura autorizzativa rispetto al riconoscimento dell'esercizio dell'attività da parte del GSE; le attività sociali realizzate presso alcune scuole del territorio e l'apertura di uno sportello informativo e consulenziale aperto al pubblico. A queste azioni si aggiungono le azioni di disseminazione e formazione sul territorio, viste come un elemento integrativo delle e spesso incluso nelle descritte azioni di promozione della CER nel territorio.

COMUNITA' ENERGETICA RINNOVABILE

L'attività principale e statutaria di KönCeRT è identificata nella sua natura di Comunità Energetica Rinnovabile, volta all'autoconsumo condiviso di energia da fonti rinnovabili. Il servizio si esplica in un progetto innovativo che promuove un modello di sviluppo sostenibile, combinando efficienza economica e partecipazione attiva della comunità per generare benefici condivisi.

La Comunità Energetica Rinnovabile KönCeRT nel 2024 è stata attiva esclusivamente nel territorio della Piana Rotaliana. All'inizio del 2025, la sua configurazione è stata estesa alle cabine primarie relative ad alcuni

territori del Comune di Trento, Lavis, Terre d'Adige, Valle dei Laghi, Altopiano della Paganella, Val di Non e Val di Cembra. KönCeRT nasce come iniziativa collettiva per riportare la produzione di energia rinnovabile vicino alle comunità locali, rendendo le risorse energetiche più accessibili e concrete. Attraverso un approccio cooperativo, il progetto unisce sostenibilità ambientale, crescita economica e coesione sociale, dimostrando come le comunità possano diventare protagoniste del proprio futuro energetico.

Gli elementi definatori della comunità energetica sono due: i soci e le strutture produttive. Per quanto riguarda i primi, la campagna di adesione e le attività di formalizzazione sono avvenute già nel momento costitutivo di KönCeRT e hanno avuto nel 2024 l'evoluzione di cui riportato già nella sezione del presente bilancio sociale relativa alla governance. I soci che direttamente hanno beneficiato della CER e della produzione energetica sono tuttavia una parte dei soci complessivi, in coerenza con l'evoluzione della Comunità energetica dal punto di vista delle cabine primarie di riferimento nei territori. Esse sono infatti tre: C.P. AC083E00001 (c.d. Piana Rotaliana), C.P. AC221E00016 e C.P. AC221E00018. Solo la prima ha trovato tuttavia nel mese di dicembre 2024 (dopo essere stata sottoposta in agosto 2024) l'approvazione della configurazione da parte del GSE e si confida che le altre saranno approvate nel corso del 2025.

Per quanto riguarda i dati energetici il 2024 è stato l'anno di avvio effettivo della CER, per questo motivo i dati sono ancora parziali. Il totale della potenza installata a fine anno equivale a 774,68 KW suddivisi in 12 impianti. La data di registrazione al portale GSE è datata 5 agosto 2024 e i dati relativi a quel periodo evidenziano che KönCeRT ha prelevato dalla rete 2549,2 MWh. L'energia immessa è stata pari a 373,2 MWh e quella condivisa è stata di 262,5 MWh, corrispondendo ad un autoconsumo virtuale del 70,4%.

I benefici economici derivanti dalla condivisione dell'energia fra i soci non possono essere ancora puntualmente rendicontati, data l'attivazione di una sola cabina primaria e l'approvazione del contributo dal GSE giunta a fine anno. Tuttavia, poiché gli incentivi sono retroattivi alla data di prima installazione degli impianti, avvenuta il 24/01/2024, la stima per l'annualità è di circa 20 mila €.

LE CORRELATE ATTIVITA' CON LA COMUNITA'

KönCeRT promuove una serie di attività complementari alla gestione della Comunità Energetica Rinnovabile e lo fa in rete con il territorio, dagli enti pubblici alle scuole. Di seguito si illustrano le principali attività in cui la cooperativa è stata coinvolta o che essa ha direttamente promosso nel 2024, con l'obiettivo di far comprendere questa natura 'sociale' e di interesse collettivo svolta con e attraverso la CER.

Sportello al pubblico

Lo sportello al pubblico è nato come risposta all'esigenza di creare un punto di riferimento attorno ai temi energetici e della transizione energetica, sui territori di attività della comunità energetica per tutti gli attori coinvolti: cittadini, aziende, altri tipi di enti.

Su ogni comune che viene incluso nelle configurazioni elettriche della CER, la comunità energetica, interagendo con la pubblica amministrazione e le associazioni del territorio, individua uno spazio consono per ospitare uno sportello "energia" aperto al pubblico. Grazie a un gruppo di cittadini attivi che presiedono gli sportelli, negli orari di apertura dello sportello la persona o azienda interessata può:

- Informarsi e iscriversi alla comunità energetica;
- Manifestare interesse se nel suo comune non è ancora stato attivato il servizio;
- Richiedere un supporto nella lettura delle bollette e nella ricerca di un nuovo fornitore;

Su appuntamento:

- Richiedere uno studio di fattibilità preliminare per installare un impianto fotovoltaico (gratuito per i soci);
- Richiedere una consulenza preliminare per un intervento di efficientamento energetico dell'immobile a un prezzo calmierato per i soci e con la garanzia di un'opinione di un soggetto terzo esterno al processo di progettazione.

Studio di fattibilità impianto fotovoltaico

Lo studio di fattibilità dell'impianto fotovoltaico viene svolto su appuntamento, gratuitamente per i soci, grazie a un processo automatizzato basato sulla piattaforma di Alpinvision. L'obiettivo che la CER si è posta è fornire un servizio di qualità, veloce e imparziale, che permette all'utente di ottenere un preventivo da alcune aziende convenzionate con Alpinvision.

Il processo è il seguente:

- Il socio si reca allo sportello con una bolletta che riporta i consumi elettrici di almeno 12 mesi;
- Lo sportellista tramite la piattaforma di Alpinvision effettua un primo dimensionamento dell'impianto fotovoltaico. È una consulenza importante per far capire al socio qual è la dimensione giusta rispetto ai suoi consumi e che servirà quando arriveranno le proposte degli installatori
- In accordo con il socio, la richiesta viene recepita in automatico, dagli installatori convenzionati con Alpinvision.
- L'installatore contatta telefonicamente o per mail il socio e si accorda per un sopralluogo.
- Il socio riceve dei preventivi e comunque può richiederne altri ad altri installatori
- Il socio può ritornare allo sportello per decidere quale è l'impianto migliore o scegliere autonomamente
- Il socio contatta l'azienda e consegna alla stessa la lista di dati da raccogliere e consegnare alla CER (saranno inviati al GSE)

KönCeRT per le scuole

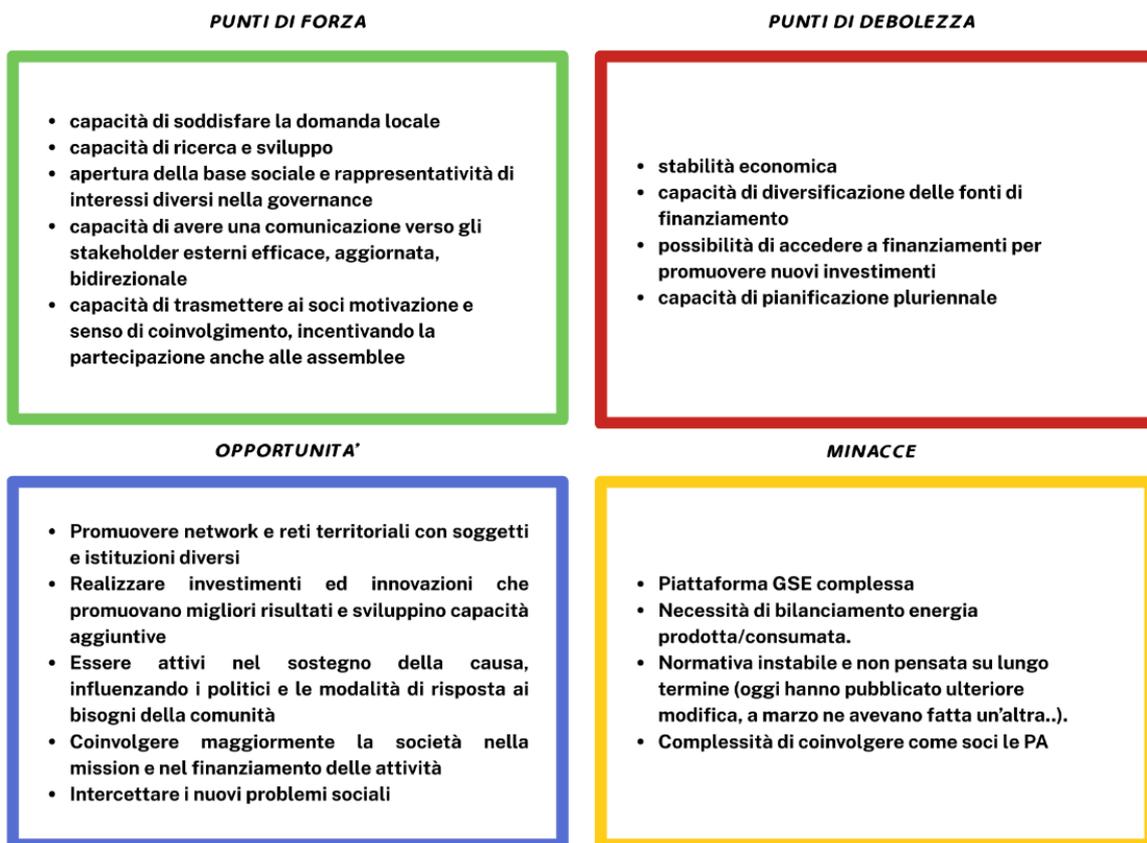
- 1) Progetto logo (anno scolastico 2023-2024): con l'intento di coinvolgere in un processo partecipato le fasce più giovani della popolazione e sensibilizzarle ai temi della cooperazione e dell'energia rinnovabile, la cooperativa KönCeRT con il supporto della federazione delle cooperative Trentine, ha coinvolto due classi quarte della scuola di grafica Artigianelli di Trento per realizzare il logo della comunità energetica. Il CdA al completo ha partecipato per due ore alle lezioni, in ogni classe, per spiegare il significato della Comunità energetica, i valori e la mission. Il percorso ha visto la partecipazione di circa 50 studenti che hanno lavorato ciascuno sull'ideazione e la creazione di un logo per la cooperativa. Tra le 50 idee i professori hanno selezionato 10 idee con dei criteri prestabiliti. I soci della cooperativa, durante l'assemblea annuale, hanno votato il logo che oggi è diventato l'immagine della cooperativa e della comunità energetica!
- 2) Progetto modello 3D in scala ridotta di una Comunità Energetica Rinnovabile (anno scolastico 2024-2025): il progetto proposto all'interno di un'alternanza scuola lavoro con la scuola Marconi di Rovereto e con il supporto della federazione delle cooperative Trentine, vuole creare un modello in scala ridotta di una comunità energetica rinnovabile, con l'obiettivo di spiegare a persone sia adulte che bambini come funziona la produzione e lo scambio di energia pulita all'interno di una comunità rinnovabile. Il modello riprodurrà in modo semplice e intuitivo dei concetti complessi quali energia, energia rinnovabili e

mercato elettrico. Verrà utilizzato dalla cooperativa nei momenti di incontro con la cittadinanza, nelle giornate nelle scuole o durante eventi e fiere.

Nel 2024 si sono inoltre svolti due eventi informativi sul territorio per far conoscere la comunità energetica e l'opportunità che rappresenta, uno a Mezzocorona e uno a Mezzolombardo, con il supporto delle relative amministrazioni comunali. Le serate hanno visto coinvolti oltre 150 cittadini della Piana Rotaliana e sono state preziose occasioni di confronto e dibattito

VALUTAZIONE SUL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI E PROSPETTIVE DI BREVE TERMINE

A conclusione di questa illustrazione di attività e servizi prodotti, è necessario riflettere sulla capacità di KönCeRT di aver perseguito gli obiettivi che la cooperativa si era posta per l'anno, identificando anche gli eventuali problemi e limiti rilevati e riflettendo in modo prospettico sulle opportunità future. Quest'analisi conduce la Cooperativa ad una auto-valutazione di aspetti gestionali trasversali concernenti l'operato e le modalità gestionali, identificando in modo schematico alcuni punti di forza, di debolezza ed alcune sfide che ruotano attorno alla realizzazione dell'attività della cooperativa e che sono schematizzate nella seguente SWOT analysis.



Alla luce di tali analisi e con focus prioritario sulla CER, KönCeRT si pone una serie di obiettivi di breve termine, funzionali alla crescita della CER e del suo ruolo sociale nella comunità di riferimento:

- Collegare altri tre prosumer, aziende già socie
- Includere due società pubbliche come grandi consumatori per arrivare al 100% di energia autoconsumata virtualmente

- Includere altre 50 famiglie
- Aprire altri sportelli informativi in comuni nelle nuove configurazioni
- Almeno un progetto con le scuole ogni anno
- Portare a termine 20 impianti domestici
- Aprire almeno altre tre configurazioni nelle cabine primarie vicine
- Creare almeno un impianto collettivo di comunità.
- Sviluppare almeno un progetto in modalità di co-progettazione con almeno un ente pubblico
- Associare alcuni Comuni nelle varie configurazioni



SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

La finalità della riflessione sulla situazione economica e finanziaria anche all'interno del bilancio sociale di un'impresa sociale è quella di comprendere come le attività svolte e sin qui rendicontate sono state sostenute dalle risorse economiche a disposizione della cooperativa, giudicando quindi la sua amministrazione e la sua sostenibilità.

Quella di KönCeRT è tuttavia una situazione economico-finanziaria particolare, spiegata non solo dalla sua recente costituzione, ma anche dalla sua natura: nonostante essa sia adibita allo scambio virtuale di energia rinnovabili tra i soci, da una parte, questa ha iniziato a produrre i suoi frutti soltanto verso la fine del 2024, dopo il lungo processo di costruzione e registrazione al portale del GSE (Gestore dei Servizi Energetici) generando quindi solo in parte flussi energetici ed economici. Dall'altra, la proprietà degli impianti è diffusa e di soggetti privati soci della CER, portando ad una ridotta necessità di dotazioni patrimoniali e al pari di immobilizzazioni possedute dalla CER.

Anche sotto il profilo dell'impiego di personale, il capitolo dedicato alle persone che hanno operato per la cooperativa ha illustrato l'assenza di dipendenti e quindi di relativi costi del personale, ma anche di strutturate collaborazioni retribuite, basandosi l'attività per il 2024 solo sull'apporto di volontari, non influenti quindi sulla contabilità della cooperativa. Gli unici investimenti fatti sono stati per l'avvio della cooperativa nell'acquisto della piattaforma di gestione della comunità energetica e nella creazione del sito web.

Ciò premesso, nel 2024 la dimensione economica di KönCeRT si presenta alquanto ridotta.

Il Peso Economico

Patrimonio Netto	11.537 €
Valore della produzione	10.929 €
Risultato d'esercizio	3.276 €

DIMENSIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE

Primo indicatore che permette di comprendere la dimensione attuale della cooperativa di comunità e la sua rilevanza economica è il **valore della produzione**: nel 2024 esso è stato pari a 10.929 euro. Lo stesso è stato generato per un terzo da prestazioni di servizi relative alla CER, per un terzo da contributi in conto esercizio e per la quota restante (nello specifico 3.900 euro) sono rappresentati da erogazioni liberali ricevute, indicando un rapporto fiduciario con il territorio.

Per illustrare l'attivazione della cooperativa nel reperimento di finanziamenti di diversa provenienza, si osserva che nel 2024 KönCeRT ha partecipato ad 1 bando e nel biennio 2023/2024 sono stati vinti complessivamente 2 bandi privati. Essi hanno generato primi flussi di contributi in conto esercizio, come appena descritto nell'analisi delle voci di bilancio.

Rispetto all'evoluzione economica dal 2023 anno della sua istituzione, si è registrato quindi un primo concreto avvio dell'attività della CER, anche se è in chiara previsione un ulteriore significativo aumento delle attività negli anni a seguire e con il completamento del processo di avvio della CER nelle sue varie aree.

Rispetto ai **costi** sostenuti, essi sono ammontati a 7.639 euro, di cui il 71 % rappresentato dal costo per l'acquisto di servizi amministrativi, tecnici e contabili. Il resto dei costi è abbastanza contenuto ed è da imputare ad ammortamenti e acquisto di beni strumentali.

I Costi

Costi totali	7.639 €
Costi per servizi	5.432 €

La situazione economica della cooperativa, come qui brevemente presentata, ha generato per l'anno un **utile** pari a 3.276 Euro. Benché l'utile non si presenti particolarmente significativo per l'annualità 2024, va tenuta presente la redistribuzione sociale prevista statutariamente dalla CER per gli utili che verranno generati, come illustrato nella sezione del presente bilancio sociale dedicata alla governance.

Accanto a tali principali voci del conto economico è interessante osservare alcune dimensioni rispetto alla **situazione patrimoniale**. Il patrimonio netto della cooperativa ammonta a 11.537 euro ed è composto per il 70,6 % dalle quote versate dai soci, vale a dire dal capitale sociale.

La Situazione Patrimoniale

Patrimonio netto	11.537 €
Capitale sociale	8.150 €

Le immobilizzazioni di proprietà della cooperativa di comunità, infine, risultano alquanto limitate e pari a 4.300 Euro (di cui il 93% rappresentato da immobilizzazioni immateriali) e tale contenuto importo è spiegato dal fatto che gli impianti solari della CER non sono installati su immobili della CER ma su strutture dei privati.

San Michele all'Adige, 18 maggio 2025

Il presidente KönCeRT soc.coop. impresa sociale

Enzo Tomasi